



VIVRE EN VILLE

la voie des collectivités viables



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020-2021

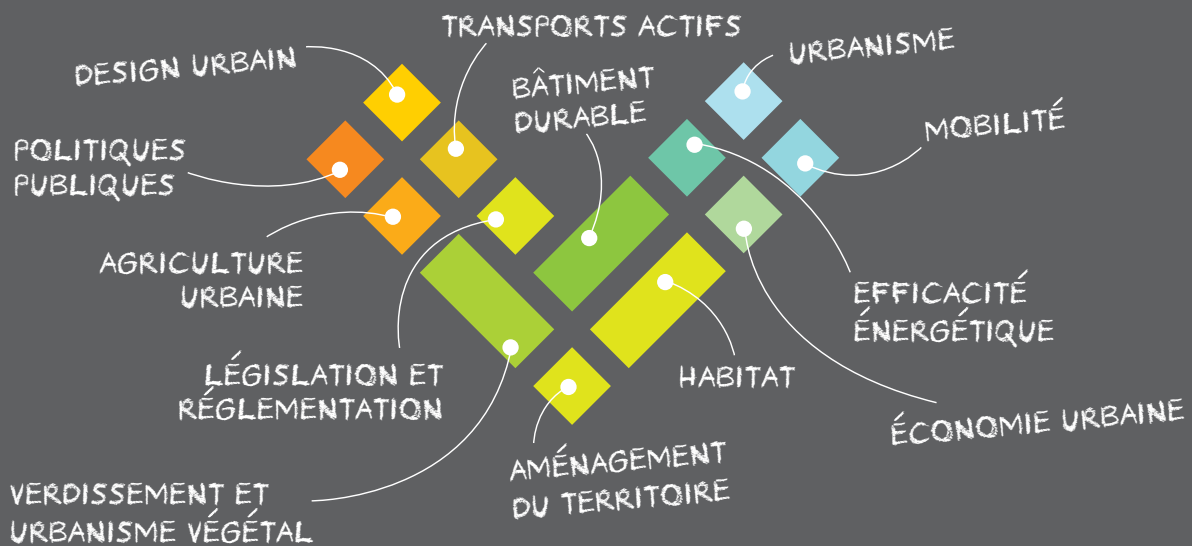
1^{er} SEPTEMBRE 2020 AU 31 AOÛT 2021



MISSION

Organisation d'intérêt public, Vivre en Ville contribue, partout au Québec, au développement de collectivités viables, œuvrant tant à l'échelle du bâtiment qu'à celles de la rue, du quartier et de l'agglomération. Par ses actions, Vivre en Ville stimule l'innovation et accompagne les décideurs, les professionnels et les citoyens dans le développement de milieux de vie de qualité, prospères et favorables au bien-être de chacun, dans la recherche de l'intérêt collectif et le respect de la capacité des écosystèmes.

SECTEURS D'INTERVENTION





Mission	2
Faits saillants 2020-2021	4
Mot du président	5
25 ans de contribution aux collectivités viables	6
Lumière sur les projets	7
Recherche et innovation	8
Outils et formations	10
Accompagnement et conseil	11
Plaidoyer	12
Sensibilisation	13
Rayonnement de Vivre en Ville en 2020-2021	14
Organisation et fonctionnement	15
États financiers	16
Conseil d'administration et bénévoles	17
Une équipe dynamique en croissance	18
Partenaires	19

FAITS SAILLANTS 2020-2021

41 
employé.es
au 31 août 2021
5
stagiaires
dans l'année


28 interventions dans des
événements externes ayant
rassemblé plus de **2050** personnes

16 775
 adeptes Facebook
hausse de **1256**

 + de
147 000
visites sur nos sites Web

52 743 visites sur vivreenville.org
76 486 visites sur collectivitesviables.org
2 489 visites sur objectifecoquartiers.org
7 335 visites sur sagacite.org
6 023 visites sur ouidansmacour.quebec
2 994 sur construireavecleclimat.com
1 849 sur localisation-ecoresponsable.com

10 
mémoires et
avis déposés



Contribution à **4 alliances**
(ARIANE, TRANSIT, G15+,
coalition Cœurs de villes
et villages)

 **71** accompagnements
et mandats auprès
de **36** collectivités de toutes
tailles et de **30** autres
acteurs (groupes citoyens,
instances de concertation
régionales, développeurs
immobiliser, etc.)



Participation
à plus de **45 comités
stratégiques**

 **10 784**

consultations des **publications**
de Vivre en Ville

1 871 publications distribuées
(distribution papier et téléchargements PDF)
8 913 lectures en ligne (plateforme Scribd)

 **77** conférences
colloques et ateliers
auprès de plus de
2 100 participants

 **2** bébés
Vivre en Ville

8 

événements et colloques
rassemblant plus de
800 participants

Vidéos
57 200 
lectures sur Facebook
11 695 lectures sur vimeo

 + de
250
membres
corporatifs
et individuels

10 100 
abonnés Twitter
hausse de **170**


3 nouvelles
publications

REVUE DE PRESSE



Vivre en Ville a été cité
dans **113 articles** touchant
différents secteurs d'interven-
tion de l'organisation

20 communiqués émis par Vivre en
Ville, seul ou en collaboration avec
divers partenaires, en plus de **5** par
TRANSIT, de **4** par l'alliance ARIANE,
de **2** par le G15+ et de **2** par la
coalition Cœurs de villes et villages

Nombreuses
entrevues **radio**
et **télé**

En 1996, dans un local de l'avenue De Salaberry à Québec, des citoyens engagés issus du domaine de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme travaillaient à l'incorporation d'un organisme avec entre autres en tête l'idée qu'il était essentiel qu'une organisation s'attarde spécifiquement aux enjeux posés par l'étalement urbain au Québec, à la qualité de vie au sein des quartiers et à la place trop importante de l'automobile dans nos vies. Nous étions bien loin de nous douter de tout le chemin qui serait parcouru ensuite. Vingt-cinq ans plus tard, c'est avec une grande admiration envers la direction et l'équipe que je constate l'importante capacité d'agir et de mobiliser de Vivre en Ville ainsi que la qualité et l'impressionnant travail accompli.

C'est d'abord en remerciant toutes les personnes ayant été impliquées chez Vivre en Ville que je souhaite souligner ce vingt-cinquième anniversaire. Cette longévité est le fruit d'efforts soutenus de gens ayant à cœur la mission de l'organisme qui s'y sont joints au fil des années. Un merci particulier à la direction générale en poste depuis les quinze dernières années, qui a su recruter une équipe aussi qualifiée, dynamique et engagée que celle en place aujourd'hui.

Comme faits marquants de l'année, je souligne d'abord la croissance de l'organisation, qui permet de répondre aux besoins et aux demandes des collectivités dans de nombreux créneaux. Il me semble ensuite incontournable de mettre en exergue le travail effectué en vue de doter le Québec d'une Stratégie nationale d'aménagement du territoire, devenue en cours de route la Politique nationale d'architecture et d'aménagement du territoire. Demande récurrente de Vivre en Ville et de nombreux partenaires à travers l'alliance ARIANE, les attentes sont élevées afin que cette Politique permette de renverser la vapeur en matière d'aménagement au Québec, d'endiguer l'étalement urbain et d'entrer dans une ère de consolidation de nos milieux de vie. De nombreuses personnes de l'équipe et du conseil d'administration se sont mobilisées afin que les positions défendues par Vivre en Ville soient mises de l'avant, que ce soit en participant aux ateliers organisés par le ministère, en organisant des événements citoyens ou en rédigeant un mémoire extrêmement complet et pertinent.

Je termine en souhaitant pouvoir côtoyer à nouveau toute l'équipe, le conseil d'administration et les partenaires en personne en 2022 afin de pouvoir célébrer en bonne et due forme les accomplissements de l'organisme.



Alexandre Turgeon
Cofondateur et président

25 ANS DE CONTRIBUTION AUX COLLECTIVITÉS VIABLES



Fondée officiellement le 22 août 1996, Vivre en Ville a célébré cette année ses vingt-cinq ans! Ces deux décennies et demie ont été témoin de nombreuses réalisations: l'organisation de centaines d'évènements, dont le colloque international *Vers des collectivités viables* de 1999 et quatre Rendez-vous Collectivités viables; la parution d'une trousse d'action *Vers des collectivités viables*, suivi de plus de 40 autres publications dans diverses collections; des dizaines de milliers de rencontres à travers tout le Québec, pour accompagner et soutenir les projets de transformation des collectivités.

Au cours de ces 25 années, c'est également une multitude de personnes qui se sont jointes à l'organisation, que ce soit pour y travailler ou comme membre, bénévole, membre du conseil d'administration, etc. L'équipe a par ailleurs franchi le cap des 40 personnes en cours d'année. Un grand merci à tous et toutes qui ont fait, qui font et qui feront partie de l'aventure!





Vivre en Ville mène plusieurs projets avec de nombreux acteurs motivés : citoyens, municipalités et autres organisations. Inspirées des meilleures pratiques, nos idées prennent vie en partenariat afin de stimuler l'émergence d'initiatives structurantes dans les collectivités québécoises.

Ces différents projets combinent les divers volets d'intervention que sont la recherche et l'innovation, le développement d'outils et de formations, l'accompagnement et le conseil, le plaidoyer et la sensibilisation. Voici quelques-uns des projets actifs en 2020-2021 :

+ Assurer une transformation durable des milieux touchés par les inondations

Outils et accompagner les collectivités ayant subi des inondations dans la transformation durable de leurs milieux de vie.

+ Réduire notre empreinte : campagne citoyenne de choix déterminants en habitation et en transport pour accélérer la transition énergétique

Sensibiliser les citoyennes et les citoyens quant à l'impact du choix d'un quartier, d'une maison et des déplacements quotidiens sur leur empreinte énergétique.

+ Des milieux de vie pour toute la vie

Soutenir l'adaptation des pratiques d'aménagement et d'urbanisme afin d'assurer l'accès aux services pour les aînés, de faciliter leurs déplacements, de diversifier l'offre résidentielle et contribuer à l'émergence de milieux de vie inclusifs et de qualité.

+ Vers un écosystème résidentiel durable et abordable

Mieux comprendre les dynamiques à l'œuvre et proposer, dans un esprit collaboratif, des solutions systémiques et novatrices pour favoriser l'accès à des logements de qualité pour tous.

+ Mobiliser les milieux dans l'action climatique

Éclairer, outiller et former les acteurs de changement pour les propulser dans des actions capables de générer des gains majeurs, récurrents et durables en matière d'action climatique, qu'il s'agisse de réduction des GES ou d'adaptation aux changements climatiques.

+ Municipalités amies du climat

Animer et outiller une communauté de pratique, composée de six municipalités québécoises, évoluant dans des contextes variés, mais ayant en commun leur engagement et leur ambition d'atténuer les émissions de gaz à effet de serre de leur communauté.

+ Nourrir tous les milieux

Soutenir les régions du Québec en matière d'accès physique et économique à une saine alimentation, en particulier les communautés défavorisées ou isolées géographiquement.

+ PORTES – Laboratoire de solutions pour l'abordabilité et la durabilité en habitation

Concier divers acteurs du milieu afin de proposer des pistes de solutions sur comment augmenter significativement, et de façon pérenne, la proportion des logements durables qui soit également abordables.

+ Pour des collectivités en santé

Outils les municipalités québécoises dans la mise en place d'environnements favorables à la santé par la transformation de l'environnement bâti.

+ Pour des municipalités sobres en carbone et résilientes

Partager des expériences et favoriser le transfert de connaissances sur les approches les plus prometteuses du monde municipal en matière de lutte contre les changements climatiques.

+ Sécurité et convivialité sur les boulevards et les routes à vocation commerciale

Outils les acteurs concernés par ces enjeux pour faciliter et accélérer la planification, la conception et la mise en œuvre de solutions d'aménagement novatrices.



Les sections suivantes détaillent les différentes activités menées par Vivre en Ville en 2020-2021 selon les volets d'intervention mentionnés ci-haut.

RECHERCHE ET INNOVATION

Vivre en Ville mène depuis vingt-cinq ans des recherches approfondies qui permettent à l'équipe de développer une vision intégrée et des connaissances pointues sur les différents aspects du développement viable des collectivités. Celles-ci visent à diffuser auprès des intervenants québécois les exemples les plus inspirants et les approches les plus porteuses.



PUBLICATIONS

Collection *Passer à l'action*

3 publications finalisées dans l'année

+ Transformer les boulevards et routes à vocation commerciale

Aménagés avant tout autour de l'automobile, les boulevards et les routes à vocation commerciale sont des environnements généralement peu conviviaux. Pour déployer le plein potentiel d'amélioration de ces milieux, une transformation profonde est nécessaire.

Proposant d'agir tant sur les abords immédiats que sur l'emprise publique, Vivre en Ville outille les décideurs et les professionnels municipaux souhaitant procéder à une transformation bénéfique pour chacune des parties prenantes.



+ Municipalités amies du climat

Aux premières loges de la lutte contre les changements climatiques, les municipalités régionales et locales ont l'occasion de mettre l'aménagement du territoire et l'urbanisme au cœur de leur stratégie d'action climatique et de bâtir des collectivités viables.

Dans une série de fiches pratiques, Vivre en Ville propose des outils novateurs et des pistes de solutions qui mettent à profit la planification du territoire et les mesures de mise en œuvre qui y sont associées pour réduire les émissions de gaz à effet de serre.



+ Aménager des villes et villages pour aînés

Ces quatre fiches présentent les cas de municipalités qui ont exploré différentes façons de créer des environnements favorables à un vieillissement actif sur leur territoire: Châteauguay, Gatineau, Plessisville et Cowansville. Il y est notamment question d'intégration des besoins des personnes aînées dans les politiques et les décisions municipales.

69 ARTICLES PUBLIÉS EN 2020-2021

+ **20 articles** dans **14** revues, périodiques ou blogues spécialisés (100°, La Presse +, Le Sablier, Le Soleil, Québec Habitation, Unpointcinq.ca, Urbanité, Voirvert.ca)

+ **13 articles** sur vivreenville.org

+ **1 article** sur collectivitesviables.org

+ **25 articles** sur oidansmacour.quebec

+ **10 articles** sur construireavecleclimat.org

AUTRES ACTIVITÉS

Participation de l'équipe à plus de **160 colloques, conférences** et **activités de réseautage** sur des thèmes liés aux collectivités viables.



PORTES : LABORATOIRE DE SOLUTIONS POUR L'ABORDABILITÉ ET LA DURABILITÉ EN HABITATION

Vivre en Ville mène depuis mars 2020 un laboratoire de solutions qui vise à répondre à la question: « comment augmenter significativement, et de façon pérenne, la proportion des logements durables qui soit également abordables? ». Dans le marché de l'habitation existant, les immeubles et quartiers qui sont les plus efficaces énergétiquement, qui favorisent le plus un mode de vie actif, qui démontrent une urbanité vivante et résiliente sont aussi les endroits où les dépenses liées à l'habitation sont les plus élevées.

Renverser cette logique n'est pas une mince affaire. À cet effet, Vivre en Ville fait appel aux acteurs du milieu pour aider à comprendre les causes et incitatifs structurant nos décisions collectives en habitation, pour enfin faire émerger de nouvelles idées, stratégies et outils qui permettront, à terme, à l'ensemble de la population de se loger convenablement et écologiquement.

OUTILS ET FORMATIONS

Conférence, ateliers, participation à des tables rondes, organisation de colloques et missions: les activités de formation de Vivre en Ville se déclinent de multiples manières. En 2020-2021, 115 activités de formation ont été réalisées, la majorité en mode virtuel étant donné les consignes sanitaires en vigueur.

77 CONFÉRENCES ET ATELIERS

ayant rassemblé **plus de 2100 participants à travers tout le Québec** dans le cadre de plusieurs projets: Nourrir tous les milieux, Construire avec le climat, Assurer une gestion optimale de l'urbanisation, Municipalités amies du climat, etc.

- + 35 conférences thématiques
- + 42 ateliers de formation et/ou de mise en œuvre

8 PANELS ET COLLOQUES

organisés par Vivre en Ville, ayant rassemblé près de **800 personnes**, dont:

- + *Vieillessement actif: quelle vie sans la voiture?*
- + *Alimentation de proximité: quel rôle pour les infrastructures alimentaires locales?*
- + *Construire avec le climat, comment passer de l'exception à la norme?*
- + *Quel avenir pour les centres-villes?*
- + *Mieux vivre avec l'eau - Adapter nos milieux de vie aux inondations*
- + *Y a-t-il une vie pour les centres d'achat?*
- + *Densification gagnant-gagnant: comment faire?*
- + *Ville et pandémie un an après*

Participation de Vivre en Ville à

28 PANELS D'EXPERTS ET TABLES RONDES

organisés par des partenaires ayant rassemblé au total **plus de 2050 personnes**.

**CONSTRUIRE AVEC LE CLIMAT:
COMMENT PASSER DE L'EXCEPTION À LA NORME ?**
Panel du 25 novembre 2020

Panélistes:

- Daniel CYR,**
Urbaniste architecte paysagiste, Ville de Laval
- Jacinthe CÔTÉ,**
Urbaniste, Arrondissement de Saint-Laurent
- Laurent LEVESQUE,**
Fondateur et directeur général, L'UTILE
- Bruno VERGE,**
Architecte associé, Boon Architecture

Le 12 mars 2020 se tenait la toute première conférence de presse de 13h où le premier ministre François Legault annonçait les premières mesures afin de tenter de contenir la pandémie de COVID qui commençait à ébranler le monde.

Un an après jour pour jour, Vivre en Ville a réuni une panoplie d'experts et de personnalités venus de différents horizons, afin de faire le point sur la situation et de nous projeter dans l'avenir.

Quels ont été les impacts, quelles sont les leçons et à quels défis nos collectivités font-elles face? Comment départager les effets de mode et les changements structurels sur le long terme?

Événement spécial
VENDREDI 12 MARS 8H30 - 12H15
**PANDÉMIE, UN AN APRÈS:
quel avenir pour la ville ?**

Invités:
Eileen Dunham-Jones, Valérie Plante, Catherine McKenna, Jeanne Robin, Richard Shearmur, Alain Dumais, Jean Dubé, Jean-François Archambault, Karel Mayrand, Olivier Legault

BIENVENUE AU PANEL
«Y a-t-il une vie pour les centres d'achat?»

Nous commencerons dans quelques minutes, il est normal que vous n'avez pas encore de son.

- Mathieu Forget**
Trudel Immeubles
- François Duchastel**
Voodoo Associates
- Christian Savard**
Vivre en Ville
- Alain Miguez**
Ville d'Ottawa

Vivre en Ville propose à divers acteurs une offre de services variée, allant de mandats ponctuels à des accompagnements plus conséquents. Ces activités d'accompagnement et de conseil apportent un éclairage sur les réalités vécues sur le terrain qui joue un rôle important afin d'alimenter les autres champs d'action de l'organisme, notamment la recherche et l'innovation et le volet plaidoyer.

71 ACTIVITÉS ADAPTÉES AUX BESOINS DES COLLECTIVITÉS EN 2020-2021

Durant l'année, l'équipe de Vivre en Ville a accompagné divers types d'acteurs sur des projets spécifiques ou sur des approches innovantes : municipalités, citoyens, développeurs immobiliers ou autres acteurs publics et privés. En 2020-2021, 66 acteurs de toutes tailles dans 17 régions du Québec ont ainsi été accompagnés dans le cadre des différents projets et mandats.

L'accompagnement peut prendre plusieurs formes, selon les besoins, par exemple une série d'ateliers d'idéation, un mandat défini de conseil ou un avis sur une problématique particulière à laquelle est confronté le milieu.

Les thèmes suivants ont entre autres été abordés dans les accompagnements et le conseil cette année :

- + l'acceptabilité sociale de la densification
- + la gestion optimale de l'urbanisation
- + les diagnostics territoriaux de systèmes alimentaires
- + la sécurité et convivialité des boulevards commerciaux
- + l'acceptabilité sociale de la densification
- + les mesures de lutte et d'adaptation aux changements climatiques
- + les systèmes alimentaires de proximité
- + le développement immobilier durable
- + les communautés nourricières
- + l'évaluation de potentiels de consolidation
- + la mobilité durable

ASSURER UNE TRANSFORMATION DURABLE DES MILIEUX TOUCHÉS PAR LES INONDATIONS ET UNE GESTION OPTIMALE DE L'URBANISATION

Vivre en Ville accompagne les MRC et municipalités volontaires parmi celles qui sont incluses dans la zone d'intervention spéciale mise en place à la suite des inondations survenues en 2017 et 2019, ainsi que celles dont le territoire est l'objet d'une urbanisation diffuse en dehors des périmètres d'urbanisation. En 2020-2021, ce sont cinq accompagnements qui ont été offerts sur l'un ou l'autre des deux volets du projet.

DES MILIEUX DE VIE POUR TOUTE LA VIE

Vivre en Ville accompagne les MRC et municipalités en démarche Municipalités amies des aînés (MADA) afin de les aider à planifier des milieux de vie favorables à un vieillissement actif sous quatre angles complémentaires : l'habitation, les activités de proximité, les déplacements et les espaces publics inclusifs. En 2020-2021, ce sont onze accompagnements qui ont été réalisés, permettant de rejoindre des participants provenant de 40 MRC et municipalités distinctes.

NOURRIR TOUS LES MILIEUX

Vivre en Ville soutient et accompagne les tables intersectorielles régionales en saines habitudes de vie (TIR-SHV) et leurs collaborateurs en matière d'accès physique et économique à une saine alimentation, particulièrement dans les communautés défavorisées ou isolées géographiquement. L'offre de soutien et d'accompagnement aux 17 Tables comporte deux volets : l'accompagnement personnalisé par région ainsi que l'approfondissement des connaissances et le développement d'outils communs.

OUI DANS MA COUR ! S'ALLIER POUR DES MILIEUX DE VIE SOBRES EN CARBONE ET RÉSILIENTS

Vivre en Ville accompagne les collectivités québécoises où sont envisagés des projets de transformation urbaine favorable au climat, à travers des activités favorisant un dialogue constructif et l'amélioration continue des projets. En 2020-2021, sept accompagnements se sont tenus autour de projets de consolidation, de densification ou de mobilité durable.

SÉCURITÉ ET CONVIVIALITÉ SUR LES BOULEVARDS ET LES ROUTES À VOCATION COMMERCIALE

Dans le but de favoriser la transformation des *strips* commerciales pour les rendre à la fois plus conviviales et plus sécuritaires, Vivre en Ville a accompagné six municipalités dans leurs réflexions sur le sujet. Les accompagnements ont conduit à élaborer une approche portant tant sur les abords immédiats que sur l'emprise publique.



Dans le cadre de sa mission de défense collective des droits, Vivre en Ville prend régulièrement position sur les enjeux de fond et d'actualité, souvent en partenariat avec d'autres acteurs. En participant aux consultations publiques, en interpellant les décideurs et en publiant des mémoires, l'organisation contribue à faire évoluer les pratiques, les politiques publiques et les choix budgétaires vers un cadre plus favorable au développement de collectivités viables.

En 2020-2021, l'équipe de Vivre en Ville a rédigé **10** mémoires et avis ainsi que plus de **50** communiqués de presse et textes d'opinion pour appuyer, dénoncer ou nuancer certains projets et politiques. Elle a également participé à de nombreuses activités de consultation.

L'implication de Vivre en Ville au service de l'intérêt collectif a notamment porté, cette année, sur l'urgence climatique, la réduction des inégalités territoriales, la vitalité des cœurs de villes et de villages, le bâtiment vert et intelligent, la santé ainsi que la sécurité routière des plus vulnérables, la protection des milieux naturels et du territoire agricole, etc. Certains dossiers ont été particulièrement actifs.

VERS UNE POLITIQUE NATIONALE D'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

En janvier 2021, le gouvernement du Québec a lancé une grande conversation nationale sur l'urbanisme et l'aménagement du territoire dans le but d'adopter une politique nationale au printemps 2022. Vivre en Ville s'implique activement au sein du comité consultatif chargé de conseiller le gouvernement dans ce dossier.

Avec ses partenaires de l'alliance ARIANE, qui réclame depuis 2015 l'adoption d'une telle politique, Vivre en Ville a participé activement à une mobilisation de grande envergure à travers une campagne nommée *Parlons territoire!*. De nombreux événements ont été organisés afin de mobiliser les citoyens et la société civile québécoise : plus de 15 rencontres régionales et thématiques de la tournée « Parlons territoire » ont eu lieu et de nombreux partenaires ont ajouté leurs propres événements à l'agenda d'activités en lien avec les thèmes de la conversation nationale sur l'urbanisme et l'aménagement du territoire. Des outils ont également été développés afin de faciliter la participation aux consultations gouvernementales : ateliers citoyens, articles explicatifs, exemples de mémoire, etc.

Vivre en Ville continuera de suivre ce dossier de près en 2022 afin d'assurer une mise en œuvre réussie à la future Politique nationale d'architecture et d'aménagement du territoire.



POUR UNE RELANCE SOLIDAIRE, VERTE ET PROSPÈRE

Avec ses partenaires du G15+, Vivre en Ville poursuit la réflexion sur les avenues susceptibles de renforcer la résilience économique et sociale du Québec, pendant et après la pandémie. Des événements majeurs ont permis d'explorer de nombreux sujets en 2020-2021, en particulier en février autour d'un grand panel sur les collectivités prospères, inclusives et résilientes, et en mai avec le forum « Le Québec que nous voulons ».

MOBILITÉ DURABLE

Vivre en Ville coordonne toujours TRANSIT, l'Alliance pour le financement des transports collectifs, qui a milité avec succès pour le maintien du niveau de service dans le contexte de pandémie. L'organisation participe aussi au comité de suivi de la Politique de mobilité durable du gouvernement du Québec et a contribué au chantier sur le financement de la mobilité dans le but de dégager des pistes de solutions pour assurer un financement pérenne et suffisant des réseaux de transport. Le projet de REM de l'Est de Montréal, le projet de tramway de Québec, celui de Gatineau sont parmi les projets majeurs de mobilité durable qui ont mobilisé Vivre en Ville, qui s'implique par ailleurs dans le dossier du troisième lien autoroutier entre Québec et Lévis.

ABORDABILITÉ DU LOGEMENT

Vivre en Ville poursuit son implication en faveur de l'abordabilité du logement. En 2020-2021, des consultations du gouvernement du Québec, autour du projet de loi 67, et de la Ville de Québec, autour de sa Vision de l'habitation, ont notamment permis à l'organisation de soumettre des recommandations, issues notamment des enseignements de ses divers projets en la matière.

ÉLECTIONS MUNICIPALES

En amont des élections, Vivre en Ville a soumis 10 questions incontournables à celles et ceux aspirant à faire partie des prochaines équipes municipales. De la protection des milieux agricoles à la participation publique, en passant par le logement abordable et l'action climatique, ces questions ont également été mises de l'avant au mois de juin lors du webinaire « Des priorités pour des collectivités viables ».

Vivre en Ville a développé une expérience pointue en sensibilisation et en vulgarisation des enjeux associés aux collectivités viables. Vidéos, publications, conférences et conseils personnalisés s'articulent autour de campagnes, de projets et de tournées.

PORTRAITS DE LA DENSIFICATION

Réalisés dans le cadre du projet Oui dans ma cour!, les portraits de la densification ont pour objectif de mettre en valeur les nouveaux voisins et leur histoire, de même que de nouveaux bâtiments habilement intégrés aux quartiers. En effet, partout au Québec, tous les jours, les milieux se transforment, de nouveaux voisins et voisines emménagent. Et ces changements peuvent être positifs pour tous!



CAPSULES VIDÉO SUR LES TERRITOIRES NOURRICIERS

Dans le cadre du projet Nourrir tous les milieux, la série de capsules Territoire nourricier: comment se lancer? explique comment lancer une démarche de territoire nourricier. Ces courtes capsules vidéos, dont la première a été lancée en 2020, visent à vulgariser des concepts liés aux systèmes alimentaires durables et à inciter au passage à l'action. La deuxième capsule, qui présente les ingrédients d'un territoire nourricier, a été lancée au printemps 2021.

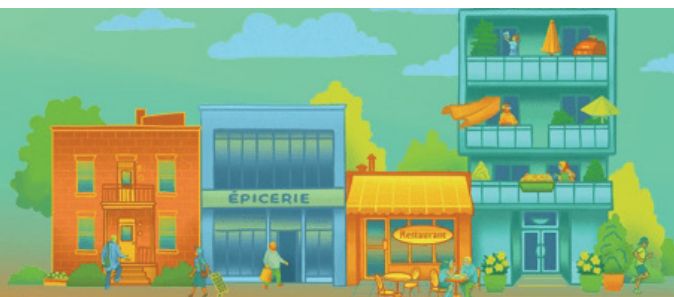


RÉDUIRE NOTRE EMPREINTE : UNE CAMPAGNE CITOYENNE DE CHOIX DÉTERMINANTS EN HABITATION ET EN TRANSPORT POUR ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

En 2020-2021, Vivre en Ville a travaillé au montage d'une campagne d'information et de mobilisation d'envergure « Réduire notre empreinte ». Sous le slogan « Quartier, maison, déplacements: choisir pour soi et pour le climat », la campagne, lancée en octobre 2021 met de l'avant 10 choix réellement déterminants en habitation et en transport et les avantages de participer à la transition énergétique, que nous habitons en région, en banlieue ou en ville. La campagne « Réduire notre empreinte », qui se déroulera jusqu'en 2023, s'arrime aux objectifs du Plan directeur en transition, innovation et efficacité énergétiques du Québec 2018-2023. Évolutive, la campagne constituera un projet phare de sensibilisation pour l'organisme dans les prochaines années et verra le déploiement d'activités de mobilisation sur le terrain au cours des prochains mois. La campagne, outre son approche citoyenne novatrice, se démarque par l'appui d'un large éventail d'expertises et d'acteurs-clés de la transition énergétique.

Découvrir

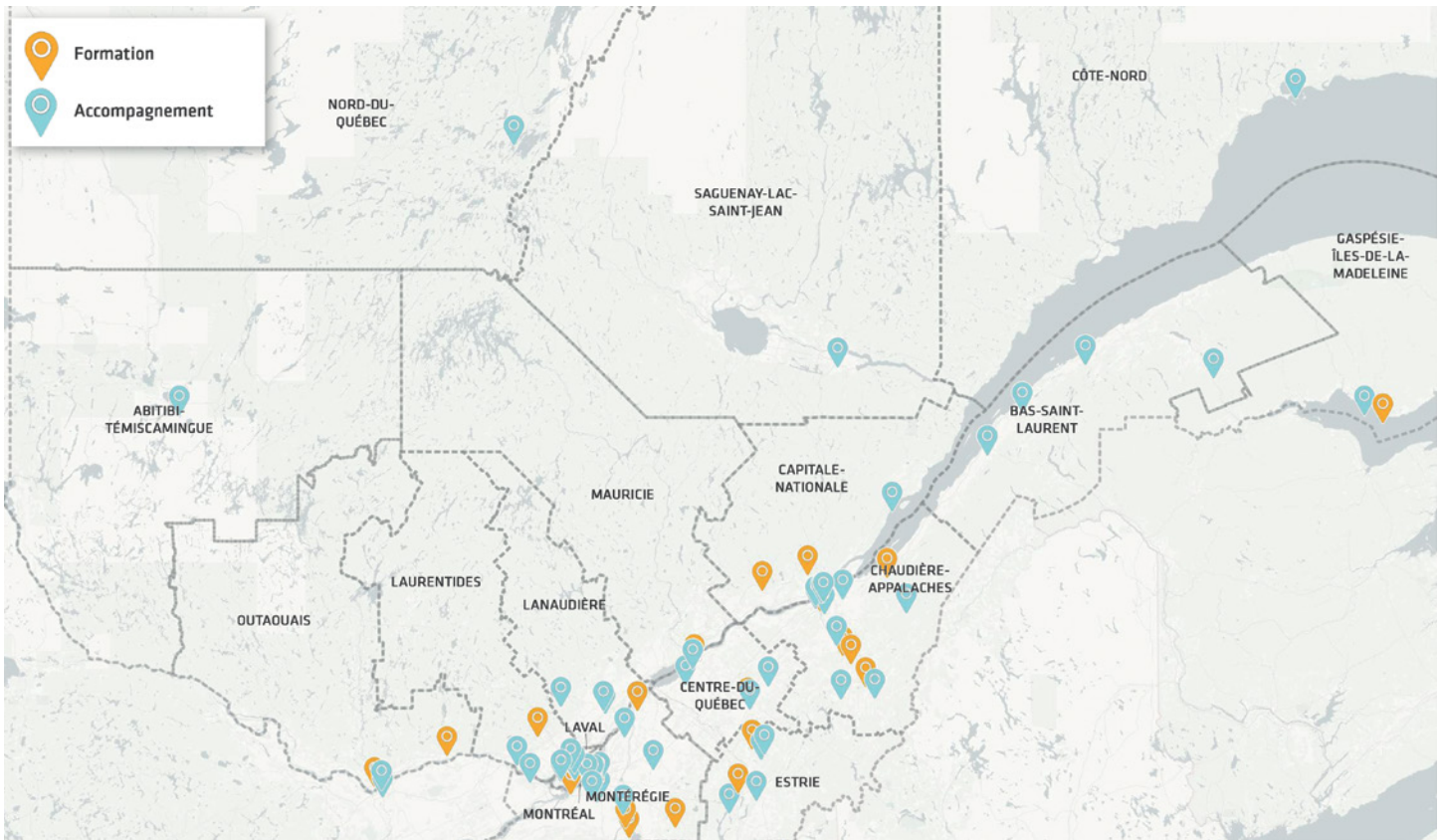
comment réduire
notre empreinte
énergétique.



VIVRE EN VILLE

RAYONNEMENT DE VIVRE EN VILLE EN 2020-2021

Vivre en Ville est un acteur incontournable dans le développement de collectivités viables et rayonne à travers tout le Québec par ses outils, ses formations et ses activités d'accompagnement. L'équipe de Vivre en Ville est intervenue cette année dans plusieurs dizaines de collectivités réparties partout sur le territoire. Bien que les activités se soient pour la plupart tenues en virtuel, l'équipe a travaillé de concert avec des partenaires de multiples collectivités.





CONTINUER DE S'ADAPTER

Après une année 2019-2020 marquée par le contexte de pandémie, qui a nécessité une grande capacité d'adaptation de l'équipe, l'année 2020-2021 a vu les activités voguer au gré de l'évolution de la situation sanitaire. En effet, des retours partiels au bureau ont pu avoir lieu périodiquement, en suivant les consignes en vigueur. L'organisation a en parallèle accueilli plusieurs nouvelles recrues qui n'ont pas encore pu profiter pleinement de la vie et du dynamisme d'un milieu de travail en personne. C'est donc en mode hybride et en adaptant toujours les mesures selon l'évolution de la situation que Vivre en Ville a mené à bien les nombreux projets en cours en 2020-2021.

L'année 2020-2021 a été marquée par de notables évolutions organisationnelles. Pour soutenir la diffusion de l'importante expertise développée au fil des années, c'est toute une équipe de communication qui a été recrutée. Vivre en Ville s'est également engagée dans un exercice de positionnement stratégique qui se poursuivra en 2022. L'organisation poursuit par ailleurs l'amélioration continue de ses outils et processus.

Le soutien et la collaboration avec nos organisations partenaires s'est également poursuivi auprès d'Accès transports viables, d'Écobâtiment, de Mobili-T, de MOBI-O, de Rues principales, de Trajectoire Québec et de Piétons Québec.

EXPERTISE ET SOUTIEN ADDITIONNELS

La mission de Vivre en Ville ne pourrait s'accomplir aussi bien sans les services et la collaboration de plusieurs organisations formant un réseau aux compétences diversifiées et complémentaires sur lequel l'organisation peut compter : bâtiment durable, gestion des déplacements, promotion de la mobilité durable, cartographie, revitalisation urbaine, graphisme, comptabilité, informatique, etc. :

- + Centre culture et environnement Frédéric Back (Québec)
- + Centre de services en développement durable
- + CORSAIRE | Design | Communication | Web
- + Accès transports viables
- + Écobâtiment
- + Rues principales
- + Mobili-T, le Centre de gestion des déplacements de Québec
- + MOBI-O, le Centre de gestion des déplacement de Gatineau et sa région
- + Maison du développement durable (Montréal)
- + Mutuali-t
- + Piétons Québec
- + Trajectoire Québec
- + Viabilys Informatique

ÉTATS FINANCIERS

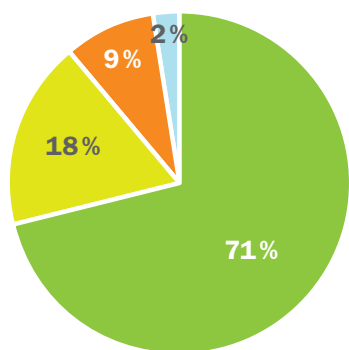
RÉSULTATS D'OPÉRATION EXERCICE TERMINÉ LE 31 AOÛT 2021

REVENUS	2020-2021	2019-2020
Apports – financement public	2 326 985 \$	1 910 345 \$
Apports – autres partenaires	573 524 \$	47 844 \$
Mandats et revenus autonomes	286 986 \$	393 165 \$
Autres	75 396 \$	102 929 \$
Total des revenus	3 262 891 \$	2 454 283 \$

DÉPENSES	2020-2021	2019-2020
Salaires et charges sociales	2 133 747 \$	1 646 145 \$
Activités	630 932 \$	364 193 \$
Administration	327 565 \$	295 315 \$
Total des dépenses	3 092 244 \$	2 305 653 \$

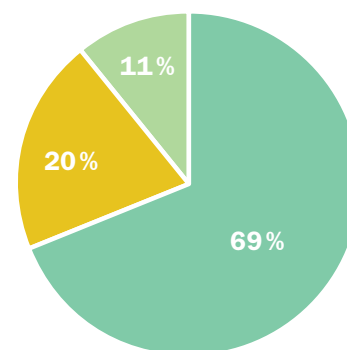
Excédent (insuffisance) du revenu sur les dépenses	170 647 \$	148 630 \$
--	------------	------------

Revenus 2020-2021



- Apports – financement public
- Apports – autres partenaires
- Mandats et revenus autonomes
- Autres

Dépenses 2020-2021



- Salaires et charges sociales
- Activités
- Administration

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration de Vivre en Ville est composé de onze membres de grande expertise qui éclairent, inspirent et appuient l'organisation dans son travail et ses prises de position. Il s'est réuni à six reprises en 2020-2021 (21 septembre 2020, 6 novembre 2020, 27 novembre 2020, 5 février 2021, 9 avril 2021, 11 juin 2021).

Le conseil est composé des membres suivants :

Alexandre Turgeon

Président exécutif
Directeur général, Conseil régional de l'environnement
de la Capitale-Nationale

Myriam Marquis

Vice-présidente
Urbaniste

Paul Lewis

Secrétaire
Professeur retraité et ancien doyen de la Faculté
de l'aménagement de l'Université de Montréal

Jean-Pierre Bédard

Trésorier
Directeur général, Fonds d'emprunt (Québec)
et La station espace de co-working

Rotem Ayalon

Directrice adjointe, Projet impact collectif |
Développement social, Centraide du Grand Montréal

Stéphane Corbin

Rédacteur et traducteur, ScribePlus

Guy Favreau

Architecte, PA LEED ; Vice-président Architecture
et développement durable, Ædifica

Serge Filion

Géographe ; Urbaniste émérite

Louis Mazerolle

Urbaniste OUQ, chargé de projet à L'Atelier urbain

Marie-Odile Trépanier

Urbaniste émérite ; Professeure honoraire,
Institut d'urbanisme de l'Université de Montréal

Laurence Vincent

Présidente, Groupe Prével

SOUTIEN BÉNÉVOLE

Malgré le contexte de pandémie, Vivre en Ville a encore une fois cette année pu compter sur l'appui de **M. Benoit Gervais**, qui s'occupe généreusement de la levée du courrier au bureau de Québec. Nous le remercions chaleureusement pour sa généreuse contribution.

UNE ÉQUIPE DYNAMIQUE EN CROISSANCE

C'est grâce à une équipe talentueuse et engagée que Vivre en Ville mène à bien ses activités. Cette expertise diversifiée fait de l'organisation un acteur reconnu dans les divers champs d'action touchés. En 2020-2021, l'équipe a franchi le cap des 40 personnes.

ÉQUIPE 2020-2021

Christian Savard, M. ATDR
Directeur général

Jeanne Robin, M. ATDR
Directrice principale

Vanessa Normand, M.Sc. Géogr.
Directrice générale adjointe

Marie-Hélène Coll, M. Sc. Géogr.
Directrice générale adjointe

David Paradis, Urb. OUQ
Directeur – Recherche, formation et accompagnement

Élizabeth Brosseau, M.Sc. Politique
Directrice – Communications
(depuis février 2021)

Marie-Pierre Beauvais, M.Sc. Géogr.,
M.Sc. Biol.
Conseillère – systèmes alimentaires
(jusqu'en décembre 2020)

Capucine Berdah, M.Sc. Politique
Conseillère – Communications
(depuis juin 2021)

Catherine Boisclair, Urb. OUQ
Coordonnatrice – Aménagement
du territoire et urbanisme

Éline Bonnemains, M.Sc.ING, M.Sc.A.
Conseillère – Aménagement du territoire
et urbanisme

Camille Brun, M. Env.
Conseillère – Aménagement du territoire
et urbanisme (depuis juill. 2021)

Amélie Castaing, Urb. OUQ
Responsable Formations

Pierre-Yves Chopin, M. Ing.
Conseiller – Aménagement et mobilité

Catherine Craig-St-Louis, M. ATDR
Conseillère – Aménagement du territoire
et urbanisme | Responsable du bureau
de Gatineau

Pamela Daoust,
Chargée de communications
(jusqu'en mars 2021)

Alejandra de la Cruz Boulianne, M. Arch.
et M. Sc. Design urbain
Coordonnatrice – Service-conseil
et accompagnement

Chantal de Montigny, Dt.P., Nut Santé Pub,
M.Sc.Bio
Coordonnatrice – Systèmes alimentaires
de proximité

Audrey Deynard
Coordonnatrice logistique

Benjamin Docquiere, M. Sc.
Études Urbaines
Conseiller – Nouvelles mobilités
et électrification (depuis juill. 2021)

Alexandre Drouin, urb. OUQ
Conseiller – Design urbain et urbanisme (de-
puis juill. 2021)

Gabrielle Dubois, urb. OUQ
Conseillère – Communications
(avril à juill. 2021)

Benjamin Duquet, M. Sc. Études urbaines
Conseiller – mobilité durable

Valérie Ebacher
Conseillère – Aménagement du territoire
et urbanisme (depuis mars 2021)

Caroline Flory-Celini, M. MAGMT. DD
Conseillère - Systèmes alimentaires
de proximité (depuis déc. 2020)

Thomas Fortin, Urb. OUQ
Conseiller – Aménagement du territoire
et urbanisme

Annie Gagnon
Adjointe administrative

Charlotte Gagnon-Ferembach, Urb.
stagiaire OUQ
Conseillère – Urbanisme et communication
(jusqu'en juill. 2021)

Vincent Galarneau, M.A. Anthr.
Coordonnateur – Systèmes alimentaires
de proximité

Leila Ghaffari, Ph.D. Études Urbaines
Conseillère – Habitation (depuis août 2021)

Sandrine Gueymard, Ph.D Aménagement,
M.Sc.Écon.
Coordonnatrice – Santé environnementale
(jusqu'en nov. 2020)

Michelle Ladd, M. Sc. Arch.
Conseillère – Design urbain et architecture

Stéphanie Lopez
Conseillère – Bâtiment et infrastructures
vertes (depuis mai 2021)

Bogdana Lupas-Collinet
Conseillère – Habitation
(jusqu'en juin 2021)

Adam Mongrain
Conseiller – Habitation

Olivier Morneau
Conseiller – Communications

Laure Mouhot
Conseillère – Design urbain et urbanisme
(jusqu'en mai 2021)

Joëlle Naud, M. Sc. Design urbain
Conseillère – Design urbain et urbanisme

Myriam Nickner-Hudon,
Conseillère en affaires publiques
et mobilisation (depuis juin 2021)

Marlet Padilla, M.Sc.A. Design urbain
Conseillère – Design urbain et urbanisme
(depuis mars 2021)

Samuel Pagé-Plouffe, M.Sc. Pol
Coordonnateur – Affaires publiques
et gouvernementales

Catherine Perras, M. Urb
Conseillère – Aménagement du territoire
et urbanisme

Amélie-Myriam Plante, B.Sc. spécialisé
en psychologie, M. Urb.
Conseillère – Aménagement du territoire
et urbanisme (jusqu'en mai 2021)

Ines Plelan
Conseillère – Communications – designer
graphique (depuis juill. 2021)

Amandine Rambert, Urb. OUQ
Coordonnatrice – Aménagement
du territoire et urbanisme

Sabrina Rey
Conseillère – Systèmes alimentaires
de proximité (depuis déc. 2020)

Lorraine Roy
Coordonnatrice administrative

Jean-Philippe Simard, Urb. OUQ
Conseiller – Design urbain et urbanisme

Mélissa Simard
Coordonnatrice de campagne

Isabel Wiebe, Ph.D. Études urbaines
Coordonnatrice – Vieillesse actif

STAGIAIRES

+ Léa-Marie Caron

+ Stéphanie Gamache
(stagiaire postdoctorale)

+ Jérémie Lauzon

+ Étienne Poulin

PRINCIPAUX PARTENAIRES | FINANCEURS | MANDATAIRES | COMMANDITAIRES

- A** Aedifica
Accès transports viables
Action citoyenne Val-Tétreau
Action patrimoine
Association des aménagistes régionaux du Québec
Association des architectes paysagistes du Québec
Association des Centres de gestion des déplacements du Québec
Association des résidents de l'Île de Hull
- C** Caisse d'économie solidaire Desjardins
Centre d'écologie urbaine de Montréal
Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec
Centre intégré de santé et services sociaux de la Capitale-Nationale
Centre intégré de santé et services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
Centre intégré de santé et services sociaux de l'Outaouais
Chaire de recherche en Interventions Urbaines et Santé des Populations
Collectif TIR-SHV
Communauté métropolitaine de Montréal
Communauté métropolitaine de Québec
Communauto
Conseil de quartier de la Cité universitaire
Conseil régional de l'environnement - Capitale-Nationale
Conseil régional de l'environnement de Montréal
Conseil régional de l'environnement et du développement durable de l'Outaouais
Consulat général de France à Québec
- D** Direction de la santé publique de la Capitale-Nationale
Direction de la santé publique du CIUSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
Direction de la santé publique de la Montérégie
District Atwater
Dorimène, coopérative d'habitation
Développement Social Intégré Charlevoix
Dunsky Énergie
- E** Éco de la Pointe-aux-Prairies
Écobâtiment
Environnement et Changement climatique Canada - Fonds d'action pour le climat
EnviroCentre
Enviro Éduc-Action
Équiterre
Espace MUNI
- F** Fondation
Fondation David Suzuki
Fondation du Grand Montréal
Fondation Lucie et André Chagnon
Fondation McConnell
- G** Gestion Rodier
Gouvernement du Québec (Fonds Vert)
Groleau
Groupe Prével
GRT Rive-Sud
- H** Héritage Montréal
Hydro-Québec
- I** Institut national de santé publique du Québec
Inter-loge
- L** Laboratoire piétons et espace urbain (LAPS) du Centre Urbanisation Culture
Société de l'Institut national de la recherche scientifique (INRS-UCS).
- M** M361 et 100*
Marché de proximité de Québec
Ministère de la Culture et des Communications
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
Ministère de la Famille - programme Québec ami des aînés
Ministère de la Santé et des Services sociaux
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
Ministère des Transports
Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques
MOBI-O, le centre de gestion des déplacements de Gatineau
Mobili-T, le centre de gestion des déplacements du Québec métropolitain
Montréal métropole en santé et ses concertations : Montréal physiquement active | Système alimentaire montréalais
MRC de Charlevoix
MRC de Charlevoix-Est
MRC de l'Érable
MRC de Joliette
MRC des Basques
Municipalité de Beaumont
Municipalité de Chertsey
Municipalité de Massueville
Municipalité de Saint-Camille
Municipalité de Saint-George-de-Windsor
Municipalité de Saint-Placide
Municipalité de Saints-Anges
Municipalité de Wotton
Municipalité du Canton d'Orford
- O** Ordre des architectes du Québec
Ordre des urbanistes du Québec
- P** Piétons Québec
- Q** Quo Vadis
- R** Regroupement des organismes de bassins versants du Québec
Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec
Réseau d'agriculture urbaine de Québec
Réseau québécois des villes et villages en santé
Réseau Villes Régions Monde
Rues Principales
- S** Société de développement Angus
Société de transport de l'Outaouais
Société canadienne d'hypothèques et de logement
Société Logique
Solidarité rurale du Québec
- T** Table de concertation des aînés de l'île de Montréal
Tables intersectorielles régionales en saines habitudes de vie des 17 régions administratives du Québec
Table québécoise sur la saine alimentation
Territoires innovants en économie sociale et solidaire
Trajectoire Québec
- U** Union des producteurs agricoles du Québec
Université Laval - ÉSAD
Université Laval - REPSAQ
Université Laval - INAF
Université de Montréal - Observatoire de la mobilité durable
Unité de travail pour l'implantation de logement étudiant (UTILE)
- V** Via Rail
Ville de Candiac
Ville de Causapsal
Ville de Contrecoeur
Ville de Drummondville
Ville de Gatineau
Ville de Lachute
Ville de Laval
Ville de La Prairie
Ville de Longueuil
Ville de Montréal
Ville de Nicolet
Ville de Percé
Ville de Plessisville
Ville de Québec
Ville de Rivière-du-Loup
Ville de Sainte-Catherine
Ville de Sutton
Ville de Trois-Rivières
Ville de Victoriaville

SOUTENEZ LE DÉVELOPPEMENT DE COLLECTIVITÉS VIABLES AU QUÉBEC EN ÉTANT MEMBRE DE VIVRE EN VILLE

Soutenir Vivre en Ville, c'est appuyer le développement des collectivités viables partout au Québec, en plus de nous aider à poursuivre notre mission et nos activités.

L'urgence d'agir maintenant contre les changements climatiques et l'adaptation à leurs conséquences commande de poursuivre, plus que jamais, notre engagement au service de l'essor de collectivités viables. Votre appui permettra à Vivre en Ville de continuer d'interpeller et d'outiller les décideurs, les professionnels et les citoyens pour améliorer nos milieux de vie.

En soutenant Vivre en Ville, vous :

- + Démontrez votre engagement envers les principes des collectivités viables ;
- + Encouragez la participation des décideurs, professionnels et citoyens dans le développement de milieux de vie de qualité, prospères et favorables au bien-être de tous ;
- + Contribuez à la pérennité d'une organisation essentielle au débat public sur les enjeux des collectivités viables (protection du territoire agricole et naturel, financement du transport collectif, acceptabilité sociale de la densité, politique nationale d'aménagement et d'urbanisme, droits des piétons, etc.).

Pour accomplir ce travail, nous avons besoin de votre appui. Nous vous invitons donc à renouveler votre adhésion pour nous aider à contribuer au développement de collectivités viables partout au Québec.

En plus d'appuyer notre travail, être membre vous permet de bénéficier de rabais sur l'ensemble de nos produits et événements, de participer à nos assemblées générales annuelles, de vous présenter aux élections du conseil d'administration et de recevoir de nos nouvelles chaque mois.

Pour devenir membre :
vivreenville.org/devenir-membre/



info@vivreenville.org | www.vivreenville.org | twitter.com/vivreenville | facebook.com/vivreenville

■ QUÉBEC

CENTRE CULTURE ET ENVIRONNEMENT
FRÉDÉRIC BACK

870, avenue De Salaberry, bureau 311
Québec (Québec) G1R 2T9

T. 418.522.0011

■ MONTRÉAL

MAISON DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

50, rue Ste-Catherine Ouest, bureau 480
Montréal (Québec) H2X 3V4

T. 514.394.1125

■ GATINEAU

200-A, boulevard Saint-Joseph
Gatineau (Québec) J8Y 3W9

T. 819.205.2053