



# VIVRE EN VILLE

la voie des collectivités viables



**RAPPORT D'ACTIVITÉS**  
2014\_2015



# TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT	3
NOTRE MISSION	4
NOS SECTEURS D'INTERVENTION	4
NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION	5
NOTRE ÉQUIPE	5
NOS ACTIVITÉS	7
ÉTATS FINANCIERS	13
NOTRE RÉSEAU	14
ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT	15
QUELQUES STATISTIQUES	15

# MOT DU PRÉSIDENT



Bientôt 20 ans. Vingt ans d'engagement, de persévérance, d'implication, partout au Québec, pour faire de nos collectivités des milieux de vie de qualité, qui répondent aux besoins fondamentaux de tous, soient favorables à la santé et économisent les ressources.

Cette année a été marquée par d'importantes négociations entre les principaux acteurs qui se partagent la responsabilité de l'aménagement de notre territoire: l'État, d'une part, et les autorités municipales, de l'autre. Pour Vivre en Ville, au-delà des questions d'argent, ce récurrent débat pose la question de l'équilibre entre intérêt collectif et intérêts particuliers dans la gestion de notre territoire. En effet, si les municipalités, au plus près de l'action, sont souvent les mieux à même d'identifier les besoins de leur collectivité, leurs décisions ont des effets prépondérants sur l'atteinte de grands objectifs nationaux, que ce soit en matière de lutte contre les changements climatiques ou de soutien d'un mode de vie physiquement actif. Le rôle de l'État comme gardien d'un aménagement durable du territoire apparaît donc légitime.

Pour approfondir cette réflexion, Vivre en Ville a maintenant la chance de pouvoir compter sur des partenaires investis et chevronnés. Lancée cet automne, l'alliance ARIANE – Pour une politique nationale de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme – réunit en effet au sein de son comité directeur, outre Vivre en Ville, d'éminents experts et représentants d'organisations québécoises qui, tous, ont à cœur l'utilisation économe du territoire, ressource précieuse, limitée et patrimoine commun de l'ensemble des Québécois. Nul doute que cette alliance sera d'une aide inappréciable dans les étapes à venir.

À l'interne, l'équipe a notamment poursuivi les activités de recherche et d'innovation qui restent au cœur de notre action, avec en particulier la sortie d'une publication sur les systèmes alimentaires de proximité, *Villes nourricières*. Les conférences, formations, ateliers, tables rondes et colloques ont également rythmé notre année. Sur le terrain, les municipalités sont toujours plus nombreuses à profiter de nos services de conseil et d'accompagnement, avec des retombées significatives au chapitre des collectivités viables. Du côté de la sensibilisation et de la mobilisation, la campagne Tous piétons! a récemment permis de mettre le piéton, usager prioritaire de nos milieux de vie, à l'honneur.

D'un point de vue organisationnel, l'année qui vient sera charnière. La capacité de Vivre en Ville à poursuivre son appui aux acteurs gouvernementaux et aux municipalités dépendra de la stabilité du soutien à nos activités, mise à mal ces dernières années, et du développement de l'autofinancement.

Je ne peux terminer sans souligner l'engagement de l'équipe et en particulier de la direction générale et les remercier pour la qualité de leur travail et leur dévouement sans faille, qui a permis de maintenir, contre vents et marrées, un niveau d'action et une présence de haute qualité tout au long de l'année. Merci pour votre rigueur, votre persévérance et votre résilience.

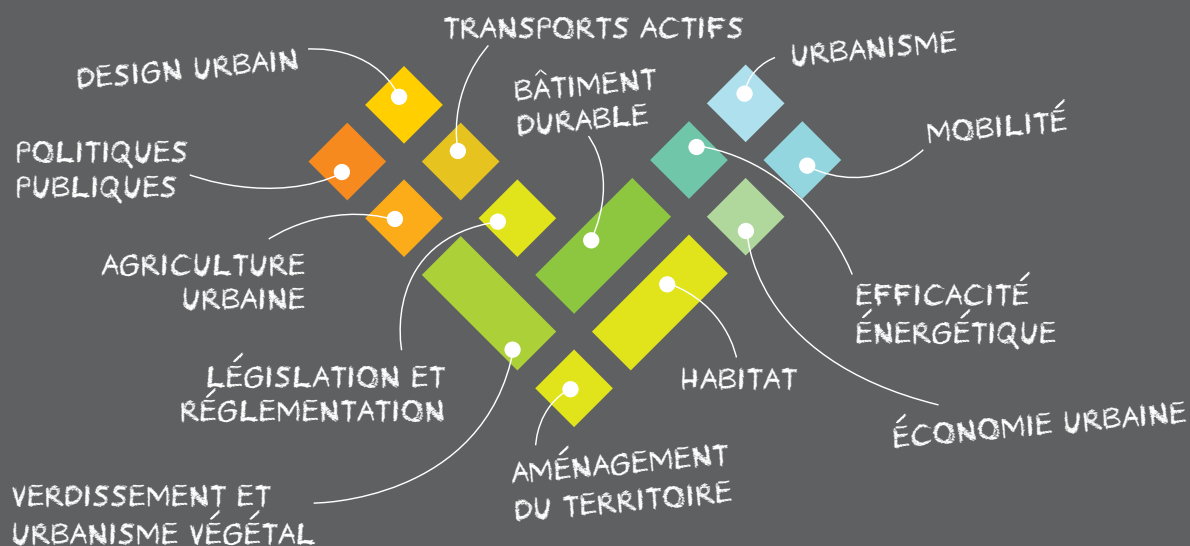
**Alexandre Turgeon**  
Président exécutif

# NOTRE MISSION

Organisation d'intérêt public, Vivre en Ville contribue, partout au Québec, au développement de collectivités viables, œuvrant tant à l'échelle du bâtiment qu'à celles de la rue, du quartier et de l'agglomération.

Par ses actions, Vivre en Ville stimule l'innovation et accompagne les décideurs, les professionnels et les citoyens dans le développement de milieux de vie de qualité, prospères et favorables au bien-être de chacun, dans la recherche de l'intérêt collectif et le respect de la capacité des écosystèmes.

## NOS SECTEURS D'INTERVENTION



# NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Vivre en Ville a pu compter sur 12 administrateurs qui se sont succédés dans l'année (une administratrice n'a pas renouvelé son mandat et deux nouveaux administrateurs ont joint le conseil lors de l'AGA de janvier 2015).

Le conseil est composé de :

**Alexandre Turgeon**

Président exécutif  
Directeur général du CRE - Capitale-Nationale

**Guy Favreau**

Architecte, PA LEED, Vice-Président, AEdifica inc.

**Serge Filion**

Géographe et urbaniste

**Sarah Gagnon-Turcotte** (élue à l'AGA du 22 janvier 2015)

Directrice de cabinet, Arrondissement de Verdun,  
Ville de Montréal

**Lisa Lavoie**

Directrice adjointe aux relations publiques  
et à la programmation, Association québécoise des  
retraités(e)s des secteurs public et parapublic (AQRP)

**Paul Lewis** (élu à l'AGA du 22 janvier 2015)

Doyen et professeur, Faculté d'aménagement  
de l'Université de Montréal

**Myriam Marquis**

Directrice du Service de l'urbanisme  
et du développement, Ville de Rivière-du-Loup

**Jean Morency**

Président directeur général,  
Société de Développement Eximm

**Hugo Séguin**

Conseiller principal,  
stratégies et relations publiques, COPTICOM

**Pierre St-Cyr**

Urbaniste

**Marie-Odile Trépanier**

Professeure honoraire, Institut d'urbanisme  
de l'Université de Montréal

## NOTRE ÉQUIPE

C'est grâce à une équipe d'experts engagés que Vivre en Ville déploie un éventail de compétences. Cette expertise diversifiée fait de l'organisation un acteur reconnu, tant pour ses activités de recherche, de formation et de sensibilisation que pour son implication dans le débat public et pour ses services de conseil et d'accompagnement.



### Direction

**Christian Savard, M. ATDR**

Directeur général

**Anne Auclair, MBA**

Directrice générale adjointe

**Jeanne Robin, M. ATDR**

Directrice générale adjointe

**Vanessa Normand, M.Sc. Géogr.**

Directrice régionale - Ouest du Québec

**David Paradis, Urb. OUQ**

Directeur - Recherche, formation et accompagnement



## Équipe permanente

**Claudia Bennicelli, Urb. OUQ**

Conseillère – Aménagement du territoire et urbanisme

**Catherine Boisclair, Urb. OUQ**

Conseillère stratégique à la direction générale

**Amélie Castaing-Rigaud, M. Urb., stagiaire OUQ**

Chargée des communications

**Pierre-Yves Chopin, M. Ing.**

Chargé de projets

**Philippe Cousineau Morin, M.A. Sc. Pol.**

Coordonnateur – Affaires publiques et communications

**Alejandra de la Cruz Boulianne,  
M. Arch. et M. Sc. Design urbain**

Conseillère – architecture et design urbain

**Annie Gagnon**

Adjointe administrative

**Vincent Galarneau, M.A. Anthr.**

Conseiller – Environnement et agriculture

**Sonia Garneau**

Coordonnatrice – Programmes de sensibilisation

**Catherine Grenon, C. Dév. tour.**

Coordonnatrice logistique

**Katherine Jourdain, Urb. OUQ**

Coordonnatrice – Programmes de transport actif

**Michelle Ladd, M. Sc. Arch.**

Conseillère – Design urbain et architecture

**Annie Lebel**

Coordonnatrice administrative

**Louise Levac, M.Sc. Géogr.**

Coordonnatrice – Recherche et formation

**Véronique Martin, M.A. Dév. rég.**

Coordonnatrice – bureau de Gatineau,  
Conseillère – aménagement du territoire et urbanisme

**Adèle Pavageau, M. Urb., stagiaire OUQ**

Chargée de projets

**Christian Petit, M.Sc. Env**

Chargé de projets

**Amandine Rambert, M. Urb., stagiaire OUQ**

Chargée de projets

**Alexandre Sheldon, M.A. Glob. Studies**

Chargé de projets – Multimédia

## SOUTIEN PONCTUEL ET SAISONNIER

### EMPLOYÉS DES PROGRAMMES ÉCONOMIQUES ET REMPLACEMENT DE FRIGOS

**Janique Watier** – service à la clientèle

**Bethlehem Hickman** – service à la clientèle

**Éloïse Gaudreau** – agente de promotion

**Nancy Tremblay** – conseillère

**Yves Turcotte** – conseiller

**Samuel Frigon** – conseiller

**Éric Trudel** – technicien

**Jean-Sébastien Bussièrès** – technicien

**Duane Boisclair** – technicien

### STAGIAIRES ET EMPLOYÉS TEMPORAIRES

**Alexandre Cournoyer**

**Sarah Desaulniers**

**Marie-Jeanne Diouf**

**Véronique Édé**

**Tristan Gagnon**

**Gwendoline Grellier De Heulme**

**Marc-André Harnois**

**John Husk**

**Hélène Manuceau**

**Noémie Mercier**

**Samuel Pagé Plouffe**

**Marie-Pier Tessier**



# NOS ACTIVITÉS

## RECHERCHE ET INNOVATION

Pour diffuser auprès des intervenants québécois les meilleurs exemples de développement de collectivités viables, et les accompagner dans leurs démarches, Vivre en Ville mène depuis près de 20 ans des recherches approfondies dans ce domaine. Une veille scientifique permanente, des voyages d'étude au Québec et à l'international, la rencontre d'experts de domaines variés, la participation à de nombreux colloques et conférences permettent à l'équipe de développer une vision intégrée et des connaissances pointues sur les différents aspects du développement viable des collectivités.

### Publications

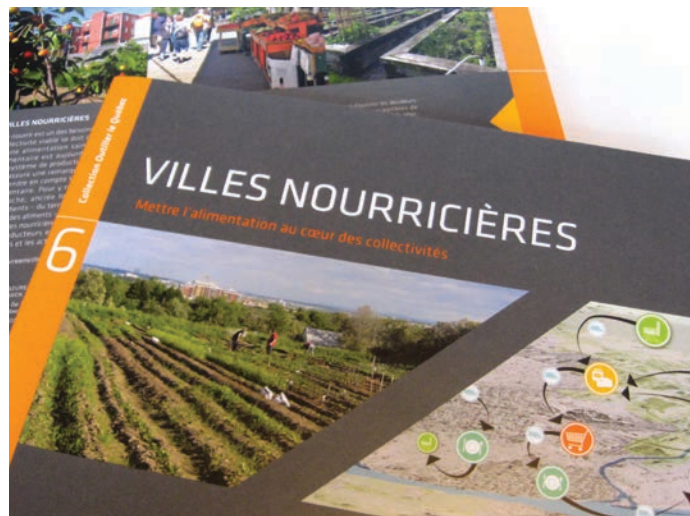
#### Collection *Outiller le Québec*

##### Une nouvelle publication :

##### + **Villes nourricières : mettre l'alimentation au cœur des collectivités**

Une publication pour outiller les décideurs et les professionnels de l'agroalimentaire, de la santé publique et de l'aménagement du territoire.

Se nourrir est un des besoins fondamentaux et, à ce titre, une collectivité viable se doit d'assurer l'accès de ses résidents à une alimentation saine. La mise en place de systèmes alimentaires de proximité peut contribuer à la création de milieux de vie de qualité, en améliorant l'accès aux aliments pour tous, tout en limitant les coûts environnementaux, énergétiques et monétaires associés à leur production et à leur transport. Cette stratégie renforcera aussi le secteur agroalimentaire local et les retombées économiques associées. Ce sont plus de 219 exemplaires de la publication qui ont été vendus, et plus de 50 distribués gratuitement à des partenaires!



### Articles publiés

18 articles publiés dans 6 revues spécialisées (*Revue québécoise d'urbanisme, Urbanité, Continuité, Bulletin de la Table sur le mode de vie physiquement actif, Municipalité + Famille, Propulsion – Le Journal de la Fédération des éducateurs et éducatrices physiques enseignants du Québec*), sur des sujets tels que les inspirations internationales, les écoquartiers, la reconstruction de la ville sur elle-même, le partage de la rue, les déplacements actifs, la sécurité, le verdissement des quartiers, les villes nourricières et les villes d'hiver.

### Mission de recherche

Une mission dans la grande région de Toronto sur les requalifications des banlieues du 17 au 21 septembre 2014 : une quarantaine de projets de reconstruction urbaine visités et une participation au colloque CanU6 – Cities at the Edge – du Council for Canadian Urbanism.

### Autres activités de recherche et d'étude

- + Participation à plus de **64 conférences et évènements** sur le thème des collectivités viables, entre autres sur l'agriculture urbaine, l'aménagement du territoire, les saines habitudes de vie, la mobilité durable, etc.
- + **Sujets de recherche spécifiques** : contrôle de l'étalement urbain, requalification des banlieues, localisation des activités, articulation de l'urbanisation et du transport, environnement bâti et déplacements actifs, cadre législatif et politiques publiques, verdissement, agriculture urbaine, autopromotion, écoquartiers, mobilité durable, etc.

# OUTILS ET FORMATIONS

L'année 2014-2015 a été marquée par l'organisation et la tenue de trois colloques ainsi que par une nouveauté, des tournées d'experts étrangers. Réalisées sur mesure, ces diverses activités ont permis de rejoindre des élus, des professionnels et des citoyens. Plus spécifiquement, la publication *Villes nourricières* a généré de très nombreuses demandes. En outre, Vivre en Ville a approfondi ses partenariats avec plusieurs organisations au Québec, qui l'invitent plus systématiquement à faire connaître les réflexions déjà développées. Des guides, outils multimédias et ressources en ligne complètent l'offre de diffusion des connaissances.



## Conférences et ateliers

### Conférences

Durant l'année 2014-2015, Vivre en Ville a présenté **25 conférences thématiques** portant sur un sujet traité par une ou l'autre de ses publications (2 portant sur des sujets connexes), 4 conférences générales sur les collectivités viables et adaptées au contexte de chaque présentation, ainsi que 4 animations autour du film *Saga Cité*. Ces conférences ont été présentées devant plus de **325 personnes**, dans le cadre d'événements tenus dans **5 régions du Québec**.

### Ateliers

Durant l'année 2014-2015, Vivre en Ville a tenu **4 ateliers**, dont 3 ateliers de formation *Vers des collectivités viables* destinés aux élus des municipalités. Par ailleurs, Vivre en Ville a développé une formation spécialisée en conception intégrée et bâtiment durable pour le Centre de formation en développement durable de l'Université Laval. Vivre en Ville a pris en charge le module 3, intitulé *Les Stratégies responsables: des mesures concrètes pour bâtir durable*. Les 4 ateliers ont rejoint **59 participants**, dans les régions des Laurentides, de Lanaudière, de l'Outaouais et de la Capitale-Nationale.

### Participation à des tables rondes

Dans la dernière année, des représentants de Vivre en Ville ont été invités à participer à **7 tables rondes** sur des sujets variés comme les villes nourricières, la lutte contre les îlots de chaleur et la règlementation d'urbanisme.

## Événements organisés

### Colloques thématiques

**Avant et après le lancement de la publication *Villes nourricières*, Vivre en Ville a organisé 2 événements majeurs portant sur l'alimentation.**

À Québec le **24 novembre 2014**, en collaboration avec la Direction de santé publique de Montréal, Vivre en Ville a tenu la journée thématique **Bâtir un environnement sain et durable dans nos collectivités** dans le cadre des Journées annuelles de santé publique (JASP). Devant 95 participants, Vincent Galarneau y a présenté la réflexion de Vivre en Ville sur l'alimentation et Claudia Bennicelli a participé à une table ronde. Une invitée de Philadelphie, Amanda Wagner, et 11 conférenciers de nombreuses régions du Québec ont présenté des expériences et réflexions sur l'alimentation de proximité.

À Montréal le **6 juin 2015**, pour le compte du Système alimentaire montréalais (SAM), Vivre en Ville a tenu le **Forum SAM**, portant sur l'accès physique à l'alimentation. C'est devant **150 participants** que Vincent Galarneau a présenté l'aboutissement de la réflexion lancée en début d'année avec la publication *Villes nourricières* et que Jeanne Robin a clôturé l'évènement par une synthèse. 17 conférenciers et panélistes de nombreux quartiers montréalais ont pu partager des expériences concrètes et diversifiées contribuant à la mise en place de systèmes alimentaires de proximité.

Entretiens, dans le cadre des Rencontres municipales de l'énergie organisées par l'Association québécoise de maîtrise de l'Énergie (AQME), à Victoriaville les 9 et 10 avril 2015, Vivre en Ville a planifié un mini-colloque intitulé **Du schéma d'aménagement à l'habitat collectif durable**. Tenu le **10 avril** devant quelque **350 personnes**, il était animé par Christian Savard. Outre Paul Dupas d'Écobâtiment, Adèle Pavageau a prononcé la conférence *Le schéma d'aménagement et le plan d'urbanisme: des outils pour structurer des collectivités viables*. Les exemples concrets des MRC du Roussillon et de L'Assomption et des villes de Plessisville et Victoriaville ont illustré les propos.

### Mise en contact d'experts de l'étranger avec des acteurs québécois

La nouveauté de l'année 2014-2015 a été la mise en contact d'experts de l'étranger avec divers acteurs de l'urbanisme et de l'habitation au Québec. Une véritable tournée d'expert a été réalisée durant une semaine en octobre 2014, alors que Mathias Schuster, spécialiste allemand des collectivités viables et de l'autopromotion, a tenu des classes de maître et participé à des rencontres de mobilisation et de réseautage.



## Organisations et villes rencontrées

- + Ordre des architectes du Québec
- + Communauté métropolitaine de Montréal
- + Société d'habitation du Québec
- + Société d'habitation et de développement de Montréal
- + Ville de Québec
- + Ville de Longueuil
- + Centre culture et environnement Frédéric-Back, Québec
- + Forum Urba 2015, Montréal

En novembre, lors de son passage au Québec pour la journée thématique *Bâtir un environnement sain et durable dans nos collectivités*, Amanda Wagner, de Philadelphie, a pu rencontrer des acteurs du Système alimentaire montréalais à Montréal.

En janvier 2015, suite à la prestation de David Paradis et Pierre-Yves Chopin au colloque *Urbanisme durable et villes de demain* organisé par la section Québec du Conseil du bâtiment durable du Canada, Vivre en Ville a amené à Gatineau Kirsten Ledgaard et Thomas Leerberg, deux conférenciers danois impliqués dans le développement du quartier Nordhavnen à Copenhague. Ils y ont rencontré des acteurs de l'urbanisme gatinois.

## Vidéos

À l'occasion de la journée thématique *Bâtir un environnement sain et durable dans nos collectivités* dans le cadre des Journées annuelles de santé publique (JASP), Vivre en Ville a procédé à la captation des treize conférences. Elles ont été mises en ligne au printemps 2015 sur le site Web.

## Tables rondes

### + Villes nourricières: mettre l'alimentation au cœur des collectivités

250 participants ont assisté au lancement de la publication *Villes nourricières: mettre l'alimentation au cœur des collectivités* lors de 2 tables rondes les 20 et 22 janvier 2015, respectivement à Montréal et à Québec. Elles se tenaient dans le cadre de l'assemblée générale annuelle de Vivre en Ville.

### Conférenciers invités

- + **François Croteau**, maire d'arrondissement, Rosemont-La-Petite-Patrie
- + **Pascale Tremblay**, responsable Agriculture et Agroalimentaire, Ville de Longueuil
- + **Jean-Michel Bordron**, directeur général, Table agroalimentaire de Chaudière-Appalaches
- + **Manon Boulianne**, professeure, Département d'anthropologie, Université Laval



# CONSEIL ET ACCOMPAGNEMENT

Vivre en Ville propose une offre de services variés, allant de l'accompagnement aux mandats ponctuels. S'adressant aussi bien aux municipalités et aux organismes publics qu'à l'entreprise privée, ces services s'appuient sur la diversité des compétences d'une équipe pluridisciplinaire.



## Panels d'experts

**Participation, sur invitation, à 2 panels d'experts :**

- + **Comité québécois sur les environnements favorable aux saines habitudes de vie :** panel d'experts invités pour intervenir lors d'un atelier de formation sur les transports actifs  
**28 mai 2015**
- + **Commission scolaire de Montréal :** groupe de travail sur le déploiement des écoles et des services.  
**Mars-décembre 2014, Montréal**

## Accompagnements ponctuels

**Deux collectivités accompagnées :**

- + **Ville de Saint-Bruno-de-Montarville :** accompagnement dans l'élaboration du contenu du projet de vision stratégique destiné à être soumis à une consultation publique  
**Décembre 2014 à mars 2015**
- + **Ville de Brossard :** avis critique sur le projet « Les Jardins du Quartier »  
**Février-mars 2015**

## Démarches d'accompagnement

**Trois collectivités accompagnées :**

- + **Ville de Rivière-du-Loup :** mise en œuvre du Domaine Kogan et avis critique sur des projets complémentaires  
**Janvier 2013 à décembre 2014**
- + **Ville de Québec :** planification des écoquartiers de la Pointe-aux-Lièvres et D'Estimauville  
**Novembre 2013 à octobre 2015**
- + **Ville de Longueuil :** révision des normes de stationnement  
**Mai 2014 à avril 2016**

## Mandats de service-conseil

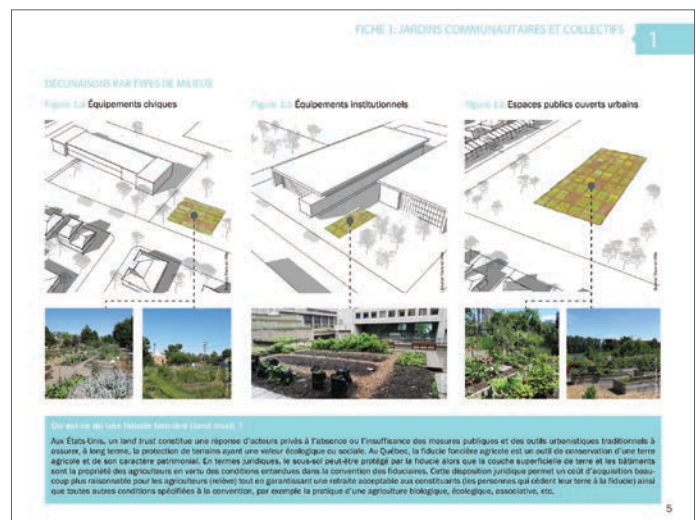
**Poursuite de mandats en cours :**

- + **Ville de Rivière-du-Loup :** études complémentaires en vue de la mise en œuvre de l'écoquartier du Domaine Kogan  
**Octobre 2012 - novembre 2015**

- + **Ville de Beloeil :** proposition d'aménagement pour l'écoquartier des Ateliers municipaux  
**Juillet-décembre 2014**
- + **Ville de Saint-Bruno-de-Montarville :** proposition d'aménagement pour le secteur Sabourin (Sud 116)  
**Avril 2014 - novembre 2015**

**7 nouveaux mandats obtenus :**

- + **Ville de Québec :** portrait de l'agriculture urbaine dans le cadre du projet de Plan directeur d'aménagement de la zone agricole (PDZA)  
**Août-octobre 2014**
- + **Ville de Plessisville :** proposition d'aménagement d'un écoquartier sur le site industriel de Ciments Taschereau  
**Septembre-décembre 2014**
- + **Ville de Longueuil :** accompagnement dans l'élaboration de demandes de financement  
**Septembre 2014 - mars 2015**
- + **Club de Golf de Rosemère :** proposition d'aménagement d'un écoquartier sur le site du Club de Golf de Rosemère  
**Février-juin 2015**
- + **Ville de Saint-Bruno-de-Montarville :** proposition d'aménagement pour le centre-ville  
**Mars-novembre 2015**
- + **Ville de Gatineau :** élaboration d'un programme d'agriculture urbaine  
**Avril-octobre 2015**



Extrait du programme d'agriculture urbaine, **Ville de Gatineau**

- + **Ville de Lévis :** analyse du volet « circulation, transport et mobilité » dans le cadre de l'élaboration des programmes particuliers d'urbanisme (PPU) des cinq noyaux anciens de Lévis  
**Depuis août 2015 (en cours)**

## Programme À pied, à vélo, ville active

Mandataire régional du programme pour une 7<sup>e</sup> année consécutive, en partenariat avec Accès transports viables. Pour l'année scolaire 2014-2015, le recrutement des écoles participantes a été préparé tout au long de l'année scolaire. C'est avec le soutien de partenaires locaux et régionaux que le recrutement s'est effectué :

- + les commissions scolaires ;
- + les regroupements locaux de Québec en forme ;
- + les centres de santé et des services sociaux.

Au total, 30 nouvelles écoles ont été identifiées ou recrutées (10 en Capitale-Nationale et 20 en Chaudière-Appalaches). Celles-ci viennent s'ajouter aux 98 écoles pour lesquelles le programme est terminé, mais avec lesquelles les communications se poursuivent, pour un total de 128 écoles.

## PLAIDOYER

Vivre en Ville prend régulièrement position sur les enjeux de fond et d'actualité, souvent en partenariat avec d'autres acteurs. En participant aux consultations publiques, en interpellant les décideurs et en publiant des mémoires, l'organisation contribue à faire évoluer les pratiques, les politiques publiques et les choix budgétaires vers un cadre plus favorable au développement de collectivités viables.

## Financement des transports collectifs

À titre de membre du comité directeur de TRANSIT, l'Alliance pour le financement des transports collectifs au Québec, Vivre en Ville oriente ses activités depuis la formation de l'alliance en août 2011. En 2014-2015, l'Alliance a émis 12 communiqués ainsi qu'un rapport d'expertise « *Commencer avec ce que l'on a* » dans lequel sont formulées deux recommandations visant à augmenter à très court terme, dans les centres urbains du Québec, les services de bus, de train de banlieue, de métro et de métrobus déjà largement saturés. L'année a également été marquée par une dizaine de rencontres privées, la participation aux consultations prébudgétaires, ainsi que la mobilisation dans la campagne électorale fédérale (lettres aux partis) et la mobilisation « victorieuse » sur un transfert accru de la taxe d'accise fédérale sur l'essence aux provinces.

## Implication dans le dossier des changements climatiques

Vivre en Ville poursuit son travail visant à faire valoir le rôle des villes, de l'urbanisme et de l'aménagement du territoire dans le dossier des changements climatiques. À cet effet, Christian Savard, directeur général de l'organisation, participe depuis 2013 au comité conseil sur les changements climatiques qui épaulé le ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques. La collaboration s'est donc poursuivie cette année notamment pour rappeler l'importance des mesures en aménagement du territoire dans le Plan d'action sur les changements climatiques du gouvernement du Québec.

## Sollicitation médiatique

Vivre en Ville est fréquemment sollicitée par les journalistes à titre d'expert pour commenter l'actualité sur différents sujets reliés aux collectivités viables.

## ARIANE, l'alliance pour une politique nationale de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme

Lancée le 29 septembre 2015, l'alliance ARIANE regroupe des organisations et experts réunis dans une vision commune : que l'aménagement du territoire et l'urbanisme soient considérés comme une priorité au Québec. Vivre en Ville fait partie des membres fondateurs, aux côtés notamment de l'Association des aménagistes régionaux du Québec, de l'Ordre des urbanistes du Québec et de l'Union des producteurs agricoles.

[www.ariane.quebec](http://www.ariane.quebec)



Lancement de l'alliance ARIANE, en présence d'une trentaine des premiers signataires de la déclaration *Pour une politique nationale de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme*.

© Lucie Bataille



# SENSIBILISATION

Vivre en Ville a développé une expérience pointue dans la sensibilisation du public et la vulgarisation des divers enjeux associés aux collectivités viables. Publications, conférences et conseils personnalisés s'articulent autour de campagnes et de tournées de sensibilisation.



## Éconologis

Éconologis est un programme d'efficacité énergétique destiné aux ménages à budget modeste. Ce programme saisonnier du Bureau de l'énergie et de l'innovation énergétique du ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles est saisonnier et fournit à des milliers de ménage à faible revenu du Québec une aide gratuite à domicile en efficacité énergétique. Vivre en Ville est mandataire du programme pour la région de la Capitale-nationale depuis 1999, de la région de la Chaudière-Appalaches depuis 2013 et de la région du Bas-Saint-Laurent depuis l'année 2014.

## Programme de remplacement de frigos

Le programme de remplacement de frigos pour les ménages à faible revenu est une initiative d'Hydro-Québec. Ce programme permet aux ménages à faible revenu d'obtenir un frigo neuf pour 75\$, 95\$ ou 120\$. Toutes les régions du Québec sont ciblées mais Vivre en Ville offre le programme uniquement aux citoyens de la région de la Capitale-Nationale. En plus de permettre aux familles d'obtenir un frigo neuf, ce programme vise à retirer plus de 42000 frigo énergivores de la circulation, d'ici le 31 décembre 2015.

## Semaine des transports collectifs et actifs de Gatineau (STCA)

La cinquième édition de la Semaine des transports collectifs et actifs (STCA) de Gatineau (du 16 au 22 septembre 2014), s'est déroulée sous le signe de la mobilisation et de l'engagement. Ainsi près de 50 partenaires et collaborateurs ont soutenu Vivre en Ville pour la STCA 2014, lui permettant d'assurer de nouveau une programmation diversifiée et une belle couverture médiatique afin de faire la promotion de la mobilité durable auprès des citoyens.

L'édition de 2015, se déroulant à la mi-septembre dernier, se distingue quant à elle par des sorties récompenses aux usagers du transport collectif sous un angle musical et artistique et l'organisation du premier Bicycle Film Festival de Gatineau pour contribuer à la croissance de la culture cycliste gatinoise. Le succès était donc de nouveau au rendez-vous pour cette 6<sup>e</sup> édition!

## Projet À pied, à vélo, je m'implique

Septembre 2014 a marqué le début du projet À pied, à vélo, je m'implique, initié et mis en œuvre par Accès transports viables et Vivre en Ville dans les régions de la Capitale-Nationale et de la Chaudière-Appalaches. En plus de reprendre les objectifs du programme À pied, à vélo, ville active, trois autres objectifs sont poursuivis :

- + Instituer des ambassadeurs des déplacements actifs dans les écoles primaires;
- + Impliquer les jeunes dans la création d'environnements favorables à un mode de vie physiquement actif;
- + Amener les élèves à expérimenter l'action citoyenne.

Le projet À pied, à vélo, je m'implique visait initialement la réalisation de deux activités de sensibilisation dans chacune des 30 écoles primaires participant au programme À pied, à vélo, ville active durant l'année scolaire 2014-2015. Cependant, afin d'atteindre les cibles, la portée du recrutement a été élargie à l'hiver 2015 pour inclure les écoles primaires ayant déjà reçu le programme les années précédentes.

### À pied, à vélo, je m'implique fête sa première année!

Nous sommes fiers de vous annoncer que la 1<sup>re</sup> année scolaire du projet À pied, à vélo, je m'implique a été un succès! Le projet a rejoint directement 700 élèves, répartis dans 22 écoles primaires des régions de la Capitale-Nationale et de la Chaudière-Appalaches. À la suite des activités, les élèves sont devenus de véritables ambassadeurs des déplacements actifs et sécuritaires dans leur communauté!



# ÉTATS FINANCIERS

## Résultats d'opération Exercice terminé le 31 août 2015

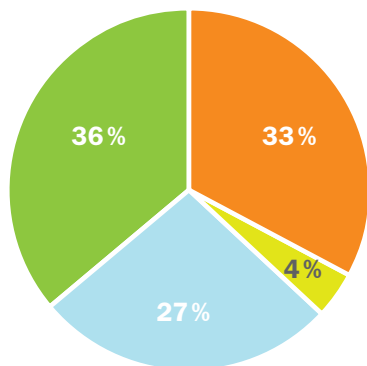
REVENUS	2014-2015	2013-2014
Apports – financement public	399 362 \$	569 517 \$
Apports – autres partenaires	514 743 \$	821 745 \$
Mandats et revenus autonomes	473 661 \$	473 393 \$
Autres	54 039 \$	69 027 \$
<b>Total des revenus</b>	<b>1 441 805 \$</b>	<b>1 933 682 \$</b>

DÉPENSES	2014-2015	2013-2014
Salaires et charges sociales	935 088 \$	1 260 747 \$
Activités	306 687 \$	343 242 \$
Administration	242 110 \$	264 450 \$
<b>Total des dépenses</b>	<b>1 483 885 \$</b>	<b>1 868 439 \$</b>

Excédent (insuffisance) du revenu sur les dépenses	(42 080 \$)	65 243 \$
--	-------------	-----------

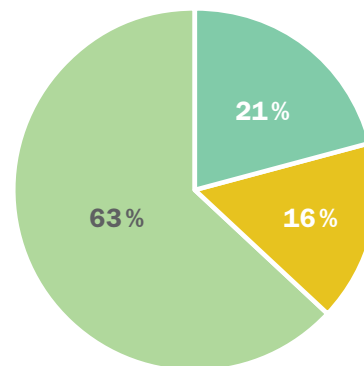
ACTIF NET	2014-2015	2013-2014
Investissement en immobilisations corporelles	32 074 \$	43 781 \$
Réserve pour développement de projet	22 000 \$	22 000 \$
Excédent (insuffisance) du revenu sur les dépenses	(42 080 \$)	65 243 \$
Actif net non affecté au 31 août	199 712 \$	230 085 \$

Revenus 2014-2015



- Apports – Financement public
- Apports – autres partenaires
- Mandats et revenus autonome
- Autres

Dépenses 2014-2015



- Salaires et charges sociales
- Activités
- Administration



# NOTRE RÉSEAU

## PARTENAIRES FINANCIERS ET MANDATAIRES

Bureau de l'efficacité et de l'innovation énergétiques du Québec  
Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Capitale-Nationale et sa Direction régionale de santé publique  
Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal et sa Direction de santé publique  
Banque Nationale  
Barbuzz  
Bell Media  
Communauté métropolitaine de Québec  
Communauté métropolitaine de Montréal  
Communauto  
Conférence régionale des élus de l'Outaouais  
Forum jeunesse de la région de la Capitale-Nationale  
Forum jeunesse Régional Chaudière-Appalaches  
Gouvernement du Québec (Fonds Vert)  
Hydro-Québec  
IPFPC chapitre de Gatineau  
Ministère du Développement durable, de l'Environnement, et de la Lutte contre les changements climatiques  
Ministère des Transports du Québec  
Québec en Forme  
Société de transport de Montréal  
Société de transport de l'Outaouais (STO)  
TC Média  
Via Rail  
Ville de Disraeli  
Ville de Gatineau  
Ville de Longueuil  
Ville de Québec  
Ville de Rivière-du-Loup  
Ville de Saint-Bruno-de-Montarville  
Ville de Saint-Raymond  
Vision Centre-Ville Gatineau  
Vélo Québec

## COLLABORATEURS

Accès transports viables  
Action Vélo Outaouais | Réseau vélo boulot  
Agoralab  
Artopix  
Association des aménagistes régionaux du Québec  
Association du transport urbain du Québec (ATUQ)  
Association québécoise des transports (AQTR)  
Association des Centres de gestion des déplacements du Québec (ACGD)  
Centre d'écologie urbaine de Montréal (CEUM)  
Centre québécois d'actions sur les changements climatiques  
Conseil régional de l'environnement – région de la Capitale-Nationale  
Conseil régional de l'environnement de Montréal  
Conseil régional de l'environnement et du développement durable de l'Outaouais (CREDDO)  
Dessau  
Écobâtiment  
Environnement Jeunesse  
Enviro Éduc-Action  
Équiterre  
Forum URBA 2015  
Fondation David Suzuki  
Héritage Montréal  
Kino-Québec  
Marché du Vieux-Hull  
Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire du Québec  
Mobili-T, le Centre de gestion des déplacements du Québec métropolitain  
MOBI-O, le Centre de gestion des déplacements de Gatineau  
Ordre des architectes du Québec  
Ordre des urbanistes du Québec  
Place du Centre  
Québec'ERE  
Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec (RNCREQ)  
Réseau québécois des villes et villages en santé  
Réseau Villes Régions Monde  
Union des producteurs agricoles  
Dubé et associés, comptables agréés, pour la vérification comptable

## REVUE DE PRESSE

+ Vivre en Ville citée dans plus de 116 articles touchant différents secteurs d'intervention de l'organisation  
+ 8 communiqués ont été émis du 1<sup>er</sup> septembre 2014 au 31 août 2015

# ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT

## DÉVELOPPEMENT

L'année 2014-2015 a été riche en activités pour toute l'équipe de Vivre en Ville :

- + Sollicitation grandissante du service-conseil
- + L'année *Ville nourricière*
- + Recherche et rédaction des publications 2015-2016
- + Travail à la fondation de l'alliance Ariane
- + Développement de la campagne *Tous piétons!* pour octobre 2015

## EXPERTISE ET SOUTIEN ADDITIONNELS

Si Vivre en Ville accomplit sa mission avec autant de brio, c'est également grâce aux services de plusieurs professionnels formant un réseau de compétences diversifiées et complémentaires sur lequel l'organisation peut compter : bâtiment durable, gestion des déplacements, cartographie, éducation relative à l'environnement, graphisme, comptabilité, informatique. Ces organisations partenaires sont rassemblées principalement au Centre culture et environnement Frédéric Back, siège social de Vivre en Ville à Québec mais également dans les locaux de Montréal et de Gatineau :

- + **Centre de services en développement durable**, pour la gestion financière et comptable
- + **CORSAIRE design | communication | Web**, pour l'ensemble de la réalisation graphique
- + **Écobâtiment**
- + **Mobili-T**, le Centre de gestion des déplacements de Québec
- + **MOBI-O**, le Centre de gestion des déplacements de Gatineau et sa région
- + **Viabilys**, pour l'édition et le support informatique
- + **la Maison du développement durable et Mutualit'** pour le support informatique et la tenue d'événements – bureau de Montréal

**35**   
**employés**  
permanents et  
temporaires

**50**   
**personnalités publiques**  
signataires de la déclaration

**45**   
**conférences**  
et ateliers données devant  
plus de **385 participants**

**9**   
**stagiaires**

**40 000**   
**cahiers spéciaux**  
cahiers spéciaux de  
la STCA Gatineau  
2014 dans Le Droit

**5**   
**bébés** nés  
au courant  
de l'année

**953**   
**visites d'efficacité**  
**énergétique** dans le  
cadre d'Éconologis  
**323** ménages à faible revenu  
dans la région Chaudière-  
Appalaches  
**560** ménages à faible revenu  
dans la région Capitale-Nationale  
**70** ménages à faible revenu  
dans la région Bas-Saint-Laurent

**+ de 71 600**   
**visites** sur les sites Web

- + de 34 000 visites sur [vivreenville.org](http://vivreenville.org)
- + de 14 000 visites sur [collectivitesviables.org](http://collectivitesviables.org)
- + de 7 300 visites sur [objectifecoquartier.org](http://objectifecoquartier.org)
- + de 13 000 visites sur [sagacite.org](http://sagacite.org) (+ 1000)
- + de 3 300 visites sur [sagacitymovie.org](http://sagacitymovie.org) (+ 10%)

**10**   
**rencontres** dans  
le cadre de **tournées**  
**d'experts étrangers** auprès de  
**359 acteurs de l'aménagement**

**15**   
**accompagnements**  
et **mandats**  
de service-conseil

**4 120**   
**abonnés**  
Facebook en  
hausse de **1200**

**6 500**   
**abonnés** Twitter  
en hausse de **800**

**5**   
**colloques** et  
**tables rondes**  
organisés auprès  
de **845 participants**

# À VENIR EN 2015-2016



Les 20 ans de Vivre en Ville



1<sup>er</sup> cocktail bénéfique



Un automne climatique et piéton!



2 publications majeures

## SOUTENEZ VIVRE EN VILLE : DEVENEZ MEMBRE

Avec le soutien de ses membres, Vivre en Ville participe, depuis 1995, au développement de collectivités viables partout au Québec. Devenez membre et associez-vous à notre mission. Votre appui permettra à Vivre en Ville d'interpeller et de soutenir les décideurs, les professionnels et les citoyens dans le virage nécessaire dans la conception de nos milieux de vie.



[info@vivreenville.org](mailto:info@vivreenville.org) | [www.vivreenville.org](http://www.vivreenville.org) | [twitter.com/vivreenville](https://twitter.com/vivreenville) | [facebook.com/vivreenville](https://facebook.com/vivreenville)

### ■ QUÉBEC

CENTRE CULTURE ET ENVIRONNEMENT  
FRÉDÉRIC BACK

870, avenue De Salaberry, bureau 311  
Québec (Québec) G1R 2T9

T. 418.522.0011

### ■ MONTRÉAL

MAISON DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

50, rue Ste-Catherine Ouest, bureau 480  
Montréal (Québec) H2X 3V4

T. 514.394.1125

### ■ GATINEAU

MAISON AUBRY

177, Promenade du Portage, 3<sup>e</sup> étage  
Gatineau (Québec) J8X 2K4

T. 819.205.2053