

SPÉCIAL 20 ANS

Vivre en Ville

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2015-2016



VIVRE EN VILLE
la voie des collectivités viables

■ 20 ans ■

MOT DU PRÉSIDENT



L'équipe de Vivre en Ville contribue depuis 20 ans au développement de collectivités viables.

Il est à cet effet remarquable de constater que de plus en plus de décideurs, de professionnels, de promoteurs et de citoyens ont la volonté de changer les manières dont on construit nos milieux de vie, et ce, dans toutes les régions du Québec.

Outiller les acteurs prêts à passer à l'action; **transformer le modèle** de développement urbain; poursuivre des travaux de **recherche et d'innovation**; **conseiller et accompagner** les municipalités sur le terrain; s'impliquer dans le débat public... Autant d'actions qui font le quotidien d'une équipe engagée et polyvalente qui travaille avec rigueur pour soutenir un profond changement dans le mode de développement des collectivités et promouvoir de meilleures pratiques.

Les 20 dernières années ont été fructueuses: Vivre en Ville est maintenant reconnu comme une référence en matière de **développement de collectivités viables** au Québec et a contribué à changer la norme en aménagement du territoire. Ainsi, au fil du temps, de nombreux progrès ont été réalisés. Cependant, nous devons continuer à multiplier nos efforts puisque les tendances lourdes des pratiques héritées des années 50 à 80 continuent d'influencer le développement à de trop nombreux endroits au Québec.

L'année 2015-2016 n'a pas dérogé à la règle et l'équipe a de nouveau relevé maints défis dans un contexte parfois difficile pour accomplir sa mission avec brio et inciter les collectivités québécoises à poursuivre leur transformation et leur développement en harmonie avec les valeurs de viabilité qui nous sont collectivement chères. Ce rapport en atteste. **Bravo à l'équipe et bonne lecture!**

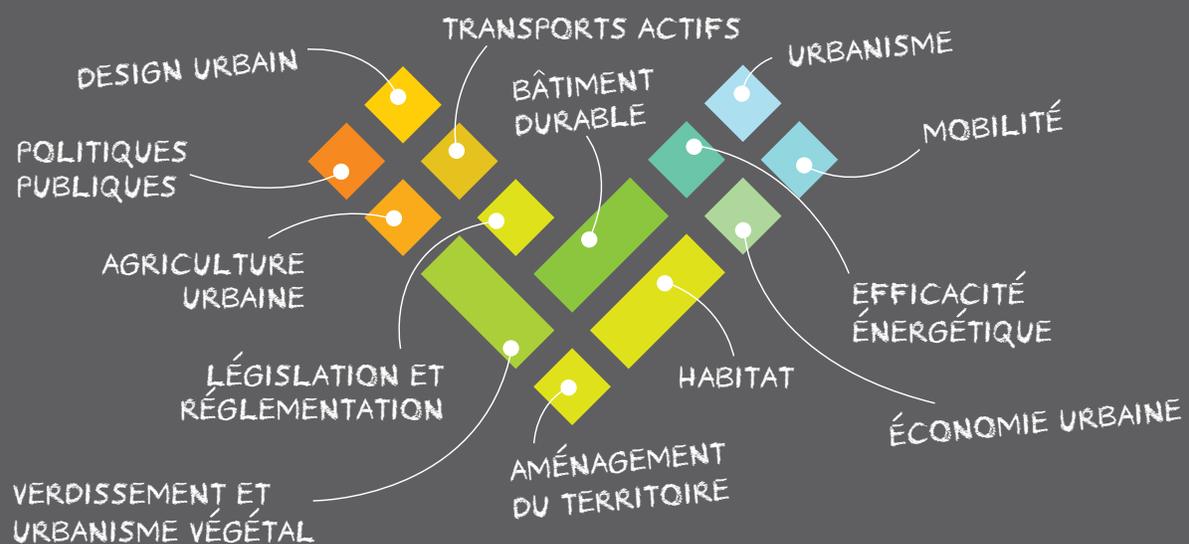
A handwritten signature in white ink, reading "Alexandre Turgeon". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke at the end.

Alexandre Turgeon
Fondateur et président exécutif

Organisation d'intérêt public, Vivre en Ville contribue, partout au Québec, au développement de collectivités viables, œuvrant tant à l'échelle du bâtiment qu'à celles de la rue, du quartier et de l'agglomération.

Par ses actions, Vivre en Ville stimule l'innovation et accompagne les décideurs, les professionnels et les citoyens dans le développement de milieux de vie de qualité, prospères et favorables au bien-être de chacun, dans la recherche de l'intérêt collectif et le respect de la capacité des écosystèmes.

SECTEURS D'INTERVENTION



VIVRE EN VILLE EN 2015-2016

23 
employés permanents
d'expertises variées

+ de 350
membres corporatifs
et individuels

+ de 85 300
visites sur nos sites Web (+20%)

+ de 21 900 visites sur vivreenville.org
+ de 38 500 visites sur collectivitesviabiles.org
+ de 8 800 visites sur objectifecoquartier.org
+ de 13 500 visites sur sagacite.org
+ de 2 600 visites sur sagacitymovie.org

2 
bébés nés au courant de l'année



Lancement de **20 coups de cœur** pour nos 20 ans

1^{er} 
Rendez-vous Collectivités viables
200 participants – 15 conférenciers

927 **visites d'efficacité énergétique Éconologis**



199 ménages à faible revenu dans la région Chaudière-Appalaches
380 ménages à faible revenu dans la région Capitale-Nationale
62 ménages à faible revenu dans la région Bas-Saint-Laurent
106 ménages à faible revenu dans la région Centre-du-Québec

5 
colloques et tables rondes rassemblant près de **600 participants**

717 **publications** diffusées pendant l'année

3 **lancement de nouvelles publications**

17 
ressources temporaires impliquées

8 976 
adeptes Facebook
hausse de 4800

90 
bénévoles motivés

17 **accompagnements et mandats** 

64 **conférences et ateliers** mobilisant près de **4 000 participants** dans plus de **9 régions** du Québec

1^{er} 
cocktail bénéfique

près de **7 700** 
abonnés Twitter
hausse de 3580

Vidéos **101 089** 
visionnements Facebook et **9 750 lectures** totales sur Vimeo dont
Le chemin de l'école: **34 443 vues**
Saga Cité: **31 106 vues**
Saga City: **1 060 vues**
Retour vers la banlieue: **15 379 vues**
Campagne tous piétons: **26 397 vues**

REVUE DE PRESSE



Vivre en Ville citée dans plus de **150** articles touchant différents secteurs d'intervention de l'organisation

30 articles sur les activités de plaidoyer

13 communiqués émis



14 JUIN 2016 – REFAIRE LA VILLE SUR LA VILLE, 1^{ER} RENDEZ-VOUS COLLECTIVITÉS VIABLES

PLUS DE 200 SPÉCIALISTES ET DÉCIDEURS RÉUNIS POUR LES 20 ANS DE VIVRE EN VILLE

À l'occasion de ses 20 ans, Vivre en Ville proposait une journée axée sur la concrétisation des principes des collectivités viables qui ont fait leur chemin au Québec depuis 1996.

Baptisé « **Refaire la ville sur la ville** », ce premier rendez-vous a mis à l'honneur un éventail de projets concrets de redéveloppement urbain à Toronto, Ottawa, Edmonton, Québec, Montréal et ailleurs. L'organisation en a profité pour dévoiler **deux nouvelles publications** spécialisées sur le thème « Croître sans s'étaler ».

La journée, dont le coup d'envoi a été donné par le ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles, Pierre Arcand, a vu se succéder plusieurs conférenciers de haut calibre et s'est terminée par un **cocktail dînatoire bénéfique à saveur locale** très couru où le ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire, Martin Coiteux et Russell Copeman, maire de l'arrondissement Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce, membre du comité exécutif et responsable entre autres de l'habitation et de l'urbanisme, ont pris la parole.

Ce sont ainsi **plus de 200** professionnels, élus, acteurs immobiliers et personnalités des collectivités québécoises qui se sont réunis pour l'occasion autour de Vivre en Ville.

Le succès d'un évènement comme ce premier Rendez-vous Collectivités viables montre tout le chemin parcouru au Québec, depuis que Vivre en Ville porte l'idée de mieux construire nos villes afin d'améliorer notre qualité de vie.

Fier des avancées en faveur des collectivités viables, l'organisme a également dressé pour l'occasion une liste de **20 « coups de cœur »** accomplis par les collectivités québécoises au cours de ces 20 ans.

COCKTAIL BÉNÉFICE

Merci aux ambassadeurs impliqués qui ont travaillé d'arrache-pied aux côtés de l'équipe pour atteindre les objectifs de financement pour ce premier cocktail dînatoire bénéfique :

Louis Drouin, Médecin, Direction de santé publique de Montréal

Florence Junca-Adenot, Professeure, département d'études urbaines et touristiques de l'UQÀM

Sarah Gagnon-Turcotte, Directrice de cabinet à l'arrondissement de Verdun, Ville de Montréal

Pierre St-Cyr, Urbaniste

Clément Demers, Architecte et urbaniste

Louise Harel

Ron Rayside, Architecte

Sidney Ribaux, Cofondateur et directeur général d'Équiterre

Alexandre Turgeon, Président exécutif de Vivre en Ville

Marcel Groleau, Président général de l'Union des producteurs agricoles

Nathalie Dion, Présidente de l'Ordre des architectes du Québec

Leur travail conjoint a permis à Vivre en Ville de collecter pour **23 000 \$ de commandites** pour cette première édition!

Commanditaires

Proment

Communauto

L'Union des producteurs agricoles

Fondation CSN pour la coopération et l'emploi

Ædifica

Caisse d'économie solidaire Desjardins

bgla, architecture + design urbain

Le groupe Prével

Société de développement Angus



L'ÉQUIPE

C'est grâce à une équipe d'experts engagés que Vivre en Ville déploie un éventail de compétences variées. Cette expertise diversifiée fait de l'organisation un acteur reconnu, tant pour ses activités de recherche, de formation et de sensibilisation que pour son implication dans le débat public et pour ses services de conseil et d'accompagnement.

ÉQUIPE PERMANENTE

Christian Savard, M. ATDR

Directeur général

Anne Auclair, MBA

Directrice générale adjointe

Jeanne Robin, M. ATDR

Directrice générale adjointe

Vanessa Normand, M.Sc. Géogr.

Directrice régionale - Ouest du Québec

David Paradis, Urb. OUQ

Directeur - Recherche, formation et accompagnement

Claudia Bennicelli, Urb. OUQ

Conseillère - Aménagement du territoire et urbanisme

Catherine Boisclair, Urb. OUQ

Conseillère - Aménagement du territoire et urbanisme

Amélie Castaing-Rigaud, Urb. OUQ

Chargée des communications

Pierre-Yves Chopin, M. Ing.

Chargé de projets

Catherine Craig-St-Louis, M. ATDR

Chargée de projets | Conseillère à la direction générale

Alejandra de la Cruz Boulianne,

M. Arch. et M. Sc. Design urbain

Conseillère - Design urbain et architecture

Annie Gagnon

Adjointe administrative

Vincent Galarneau, M.A. Anthr.

Conseiller - Environnement et agriculture

Sonia Garneau

Coordonnatrice - Programmes de sensibilisation

Catherine Grenon, C. Dév. tour.

Coordonnatrice logistique

Pauline Guyomard, MS. Géogr.

Coordonnatrice - Programmes de transports actifs

Katherine Jourdain, Urb. OUQ

Coordonnatrice - Programmes de transports actifs

Michelle Ladd, M. Sc. Arch.

Conseillère - Design urbain et architecture

Olivier Legault, Urb. OUQ

Conseiller - Aménagement du territoire et urbanisme

Louise Levac, M.Sc. Géogr.

Coordonnatrice - Recherche et formation

Véronique Martin, M.A. Dév. rég.

Coordonnatrice - bureau de Gatineau |

Conseillère - Aménagement du territoire et urbanisme

Christian Petit, M.Sc. Env

Chargé de projets

Amandine Rambert, M. Urb., Urb. OUQ

Chargée de projets

SOUTIEN PONCTUEL ET SAISONNIER

ÉQUIPE DU PROGRAMME ÉCONOLOGIS

Conseillers

+ **Nancy Tremblay**

+ **Yves Turcotte**

+ **Marianne Théorêt-Poupart**

Techniciens

+ **Jean-Sébastien Bussière**

+ **Teddy Deschamps**

+ **Eric Trudel**

Promotion et communications

+ **Bethlehem Hickman**

+ **Catherine Craig St-Louis**

STAGIAIRES ET EMPLOYÉS TEMPORAIRES

+ **Clémentine Bacca**

+ **Lena Bolduc**

+ **Anna Gluhenicaia**

+ **Margot Lefranc**

+ **Andréanne Lévesque Robert**

+ **Hélène Manuceau**

+ **Kathleen Masson**

+ **Noémie Mercier**

+ **Jean-Philippe Simard**

+ **Charline Weigel**

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Vivre en Ville bénéficie de l'appui d'un conseil d'administration bénévole d'une grande expertise qui s'est réuni à **quatre** reprises (25 septembre 2015, 14 novembre 2015, 26 février 2016 et 16 avril 2016) en 2015-2016.

Le conseil est composé de :

Alexandre Turgeon

Président exécutif

Directeur général du Conseil régional de l'environnement - Capitale-Nationale

Guy Favreau

Architecte, PA LEED ; Vice-président Architecture et développement durable, Ædifica

Serge Fillion

Géographe et urbaniste émérite

Sarah Gagnon-Turcotte

Directrice de cabinet, Arrondissement de Verdun, Ville de Montréal

Lisa Lavoie

(mandat non renouvelé à l'AGA du 9-10 décembre 2015)

Directrice adjointe aux relations publiques et à la programmation, Association québécoise des retraités(e)s des secteurs public et parapublic (AQRP)

Paul Lewis

Professeur titulaire et Doyen, Faculté d'aménagement de l'Université de Montréal

Myriam Marquis

Urbaniste, Directrice du Service de l'urbanisme et du développement, Ville de Rivière-du-Loup

Jean Morency (jusqu'au 14 novembre 2015)

Président-directeur général, Société de Développement Eximm

Hugo Séguin

Enseignant, École de politique appliquée de l'Université de Sherbrooke ; Fellow du CÉRIUM ; Conseiller principal, COPTICOM

Pierre St-Cyr

Urbaniste

Marie-Odile Trépanier

Urbaniste émérite ; Professeure honoraire, Institut d'urbanisme de l'Université de Montréal

Laurence Vincent (élue à l'AGA du 9-10 décembre 2015)

Vice-présidente Ventes et marketing, Groupe Prével

SOUTIEN BÉNÉVOLE

Depuis janvier 2016, Vivre en Ville peut compter sur une banque de **90** bénévoles voulant s'impliquer à différents niveaux avec l'organisation à Montréal, Gatineau et Québec.

L'équipe bénéficie également de l'aide de **deux super-bénévoles** qui viennent chaque semaine réaliser diverses tâches administratives. À elles deux, Carole Lauzon et Cécile Savard nous ont offert en 6 mois plus de 210 heures de travail. Nous tenons à les remercier pour leur contribution.



RECHERCHE ET INNOVATION

Pour diffuser auprès des intervenants québécois les meilleurs exemples de développement de collectivités viables et les accompagner dans leurs démarches, Vivre en Ville mène depuis 20 ans des recherches approfondies permettant à l'équipe de développer une vision intégrée et des connaissances pointues sur les différents aspects du développement viable des collectivités.

PUBLICATIONS

Collections *Outiller le Québec et Inspirer le Québec*

2 nouvelles publications pour outiller et inspirer les élus, les professionnels de l'aménagement des différentes échelles du territoire, ainsi que les promoteurs et propriétaires immobiliers. Ces 2 publications, lancées en juin, se sont déjà écoulées à près de 160 exemplaires chacune.

- + **Croître sans s'étaler: où et comment reconstruire la ville sur elle-même**
- + **Croître sans s'étaler: leçons de trois expériences nord-américaines de reconstruction de la ville sur elle-même.**

PROJETS PILOTES

Vivre en Ville met ses recherches à profit dans le cadre de projets pilotes afin de stimuler l'émergence de nombreuses initiatives innovantes. Inspirées des meilleures pratiques, les idées prennent vie en partenariat avec des acteurs motivés.

+ **Projet Milieux de vie en santé**

En partenariat avec cinq autres organisations, Vivre en Ville met en œuvre sur le territoire de la Communauté métropolitaine de Québec le projet *Milieus de vie en santé*. D'une durée de deux ans, ce projet vise à rendre les milieux de vie plus favorables à la santé par la réduction des îlots de chaleur, la lutte contre la pollution atmosphérique et l'adaptation aux changements climatiques. Vivre en Ville y contribue principalement en outillant les promoteurs et acteurs de l'immobilier afin qu'ils verdissent et améliorent leurs projets.

Aménager des milieux de vie favorables à un vieillissement en santé

D'une durée d'un an, ce projet d'expérimentation s'intéresse à l'aménagement de milieux de vie favorables à un vieillissement en santé, qui assurent l'accès des aînés aux commerces et services essentiels du quotidien.

Ce projet, financé par le ministère de la Famille via le programme Québec ami des aînés, vise à susciter le changement dans la planification et dans les pratiques des municipalités, de manière à intégrer pleinement les enjeux du vieillissement en santé à l'aménagement des milieux de vie.

Concrètement, l'expérimentation prend la forme d'une démarche de recherche bonifiée par des projets pilotes au sein de trois municipalités québécoises (Châteauguay, Gatineau et Plessisville), que Vivre en Ville accompagne tout au long du projet. Ces études de cas permettront de confronter les résultats de la recherche et d'expérimenter les hypothèses de travail sur le terrain.



ARTICLES

- + **14 articles** dans 7 revues ou blogues spécialisés (dont Urbanité, Formes, Le Devoir, la Revue québécoise d'urbanisme)
- + **1 préface** dans l'ouvrage *La révolution de l'agriculture urbaine*
- + **3 articles** sur collectivitesviables.org

AUTRES ACTIVITÉS

+ **Localisation des activités et émissions de gaz à effet de serre**

Cofinancée par le ministère des Transports, cette étude a pour objectif de mettre en évidence et de quantifier l'impact de la localisation des activités et de l'accessibilité des pôles d'emploi et de service sur les gaz à effet de serre émis par les employés, étudiants, clients et autres visiteurs de ces pôles.

- + Participation à **plus de 40 conférences, colloques et formations** sur des thèmes liés aux collectivités viables

+ **Sujets de recherche spécifiques**

consolidation et
requalification des villes
mobilité durable
environnement bâti
et déplacements actifs
politiques publiques
verdissement
systèmes alimentaires durables
agriculture urbaine
autopromotion
immobilière
aménagement culturel
aménagement des milieux
de vie nordiques
etc.

contrôle de l'étalement urbain
villages et banlieues
localisation des activités
cadre législatif et réglementaire
densification
réduction des émissions de GES
et changements climatiques
écofiscalité
écoquartiers
protection du
territoire agricole
vieillesse de la population
articulation
de l'urbanisation
et du transport
etc.

Vivre en Ville dispense des activités de formation, en donnant des conférences, en participant à des tables rondes, en tenant des ateliers et en organisant des événements de type colloque. L'année 2015-2016 a été marquée par **69** activités de formation, et notamment le tout premier Rendez-vous Collectivités viables.

CONFÉRENCES ET ATELIERS

+ Conférences

Les conférenciers de Vivre en Ville ont été actifs à **58** occasions. Ils ont donné :

- + **4** conférences générales
- + **7** conférences générales thématiques
- + **26** conférences thématiques, liées à des publications
- + **14** présentations dans le cadre de tables rondes
- + **3** conférences de mobilisation
- + **4** conférences de présentation de résultats

+ Ateliers

6 ateliers de formation ont eu lieu. À une exception près, ils portaient sur les environnements favorables aux saines habitudes de vie, qu'il s'agisse de villes actives ou nourricières. L'un de ces ateliers s'est tenu en Suisse, à l'occasion de l'évènement *Our Earth - a global Garden? International Agricultural Conference of the Section for Agriculture*.

VIDÉOS

Lancement de la vidéo «*À la recherche des pas perdus*» lors de la première campagne Tous piétons! en octobre 2015.

ÉVÉNEMENTS ORGANISÉS PAR VIVRE EN VILLE

+ Colloques thématiques

Vivre en Ville a organisé **2** événements de type colloque.

- + **1^{er} Rendez-vous Collectivités viables Refaire la ville sur la ville** - 14 juin 2016, Montréal - plus de **200** participants.

Parmi les intervenants :

- + **Peter Ohm**, Urbaniste en chef, Ville d'Edmonton
- + **Harold Madi**, Directeur du Design urbain – Planification urbaine, Ville de Toronto
- + **Alain Miguelez**, Gestionnaire de programme - Zonage, Densification et Quartiers, Ville d'Ottawa
- + **Laurence Vincent**, Vice-présidente, Ventes & Marketing, Prével

Forum Priorité Piétons –

29 octobre 2015, Montréal. Dans le cadre de la campagne Tous piétons! – 100 participants.

Au programme, cinq conférences de qualité visant à inciter les participants à se mettre en marche pour créer le «*walk-appeal*», pour une véritable culture piétonne au Québec. Intervenants :

- + **Dan Rubinstein**, journaliste-chroniqueur et auteur de *Born to walk: The Transformative Power of a Pedestrian Act*
- + **Véronique Fournier**, Directrice générale, Centre d'écologie urbaine de Montréal
- + **Patrick Morency**, médecin-conseil Environnement urbain et santé, Direction régionale de santé publique (DRSP) de Montréal
- + **Jean-François Bruneau**, professeur associé, Département de géomatique appliquée, Université de Sherbrooke
- + **Steve Mouzon**, architecte, fondateur de Studio Sky et Mouzon Design, membre de la Direction de la New Urban

Cette mobilisation en faveur d'environnements permettant les déplacements à pied a trouvé écho en fin de journée dans l'appel de Sylvie Bernier, ambassadrice des Saines habitudes de vie pour Québec en Forme, à poursuivre la transformation de la norme sociale qui est en cours avec l'émergence de la culture piétonne au Québec.



+ Tables rondes

- + **1** Table ronde «**Aménagement et urbanisme : le Québec a-t-il une vision?**», lors du lancement de l'Alliance Ariane - 29 septembre 2015, Montréal.
- + **2** tables rondes «**Rôle de nos collectivités dans la lutte contre les changements climatiques**» à l'occasion de notre Assemblée générale annuelle - 9 et 10 décembre 2015, Montréal et Québec.

CONSEIL ET ACCOMPAGNEMENT

Vivre en Ville propose une offre de services variés, allant de l'accompagnement aux mandats ponctuels. S'adressant aussi bien aux municipalités et aux organismes publics qu'à l'entreprise privée, ces services s'appuient sur la diversité des compétences d'une équipe pluridisciplinaire.

CLASSES DE MAÎTRES

Michael Mehaffy (16 octobre 2016)

L'invité de Vivre en Ville, Michael Mehaffy, concepteur du TOD d'Orengo Station à Portland, a donné une conférence avant de rencontrer plus de 30 responsables de l'implantation de projets TOD dans la grande région de Montréal, en collaboration avec la Communauté métropolitaine de Montréal.

Marilou Alarie (22 janvier 2016)

Pour compléter un atelier de formation *Concevoir et mettre en œuvre des collectivités viables*, donné à Joliette, Vivre en Ville a fait appel à Marilou Alarie, conseillère municipale à Saint-Bruno-de-Montarville, afin qu'elle partage les leçons tirées par sa municipalité dans la planification simultanée et complémentaire de la requalification des quartiers centraux et de l'urbanisation de milieux de vie complets périphériques.

Peter Ohm et Harold Madi (13 juin 2016)

Rencontre entre deux représentants de la Ville de Montréal (Sylvain Ducas, directeur de l'urbanisme et Josée Asselin, conseillère en aménagement à la direction de l'urbanisme) et deux conférenciers invités du 1er Rendez-vous Collectivités viables (Peter Ohm, urbaniste en chef à la Ville d'Edmonton, et Harold Madi, directeur du Design urbain à la Ville de Toronto).

ACCOMPAGNEMENTS À LA DEMANDE

2 collectivités accompagnées

- + **Ville de Québec**: participation au comité d'évaluation des propositions pour le premier projet d'habitation prévu au sein de l'écoquartier D'Estimauville.
- + **Ville de Brossard**: avis sur le projet d'aménagement du pont d'étagement de l'autoroute 10 associé à la station du Quartier du futur réseau électrique métropolitain (REM).

DÉMARCHES D'ACCOMPAGNEMENT

2 démarches complétées

- + **Ville de Longueuil**: de mai 2014 à avril 2016, Vivre en Ville a accompagné la Ville de Longueuil dans la réflexion entourant la révision de ses normes de stationnement. Au cours de la première année, Vivre en Ville a proposé une stratégie de gestion de l'offre et de la demande et d'aménagement du stationnement dans le corridor de la rue Saint-Charles (Vieux-Longueuil). Au cours de la seconde année, Vivre en Ville a bonifié cette stratégie par l'étude du secteur de l'hôpital Charles-LeMoine et du boulevard Churchill (Greenfield Park). La Ville de Longueuil est désormais outillée afin d'élaborer une politique globale en matière de stationnement pour son territoire.

Ville de Québec

De novembre 2013 à octobre 2015, Vivre en Ville a accompagné la Ville de Québec dans la planification des écoquartiers Pointe-aux-Lièvres et D'Estimauville. Pour chacun d'eux, Vivre en Ville a organisé et animé plusieurs ateliers de travail au cours desquels les représentants des différents services de la Ville ont été amenés à clarifier les enjeux associés à chacun des écoquartiers, à définir les grandes lignes des scénarios d'aménagement possible, à s'entendre sur le concept à adopter, puis à définir les balises de leur mise en œuvre. Parallèlement, Vivre en Ville a effectué différentes recherches permettant à la Ville de prendre des décisions éclairées en matière de mobilité durable, de densification, de localisation, d'environnement, etc. Ces deux écoquartiers, où sont appliqués la grande majorité des principes proposés par Vivre en Ville, sont maintenant en chantier.



MANDATS DE SERVICE-CONSEIL

Poursuite des 4 mandats en cours

- + **Ville de Saint-Bruno-de-Montarville**: proposition d'aménagement pour le secteur Sabourin (Sud 116).
- + **Ville de Saint-Bruno-de-Montarville**: proposition d'aménagement pour le centre-ville.



- + **Ville de Gatineau** : élaboration d'un programme d'agriculture urbaine.
- + **Anne Carrier architecte** : analyse du volet circulation, transport et mobilité dans le cadre de l'élaboration des programmes particuliers d'urbanisme (PPU) de quatre noyaux anciens de la ville de Lévis.

8 nouveaux mandats

- + **Ville de Rivière-du-Loup** : mandat d'illustration en appui à la révision du plan d'urbanisme
- + **Ville de Lévis** : préparation d'une grille d'analyse des projets de densification.
- + **MRC de La Nouvelle-Beauce** : organisation et animation des rencontres de la Commission d'aménagement afin d'évaluer le contenu et d'effectuer des recommandations de modification au schéma d'aménagement et de développement.
- + **Ville de Gatineau** : répertoire d'exemples d'aménagements inspirants et propositions d'intervention pour favoriser les déplacements actifs dans le corridor du boulevard Gréber.
- + **Ville de Saint-Constant** : accompagnement dans l'élaboration d'un appel d'offres relativement à trois aires TOD.
- + **Municipalité de Saint-Elzéar** : élaboration d'un projet urbanistique pour déterminer le potentiel de densification du village et les balises à respecter lors d'éventuels agrandissements du périmètre d'urbanisation.

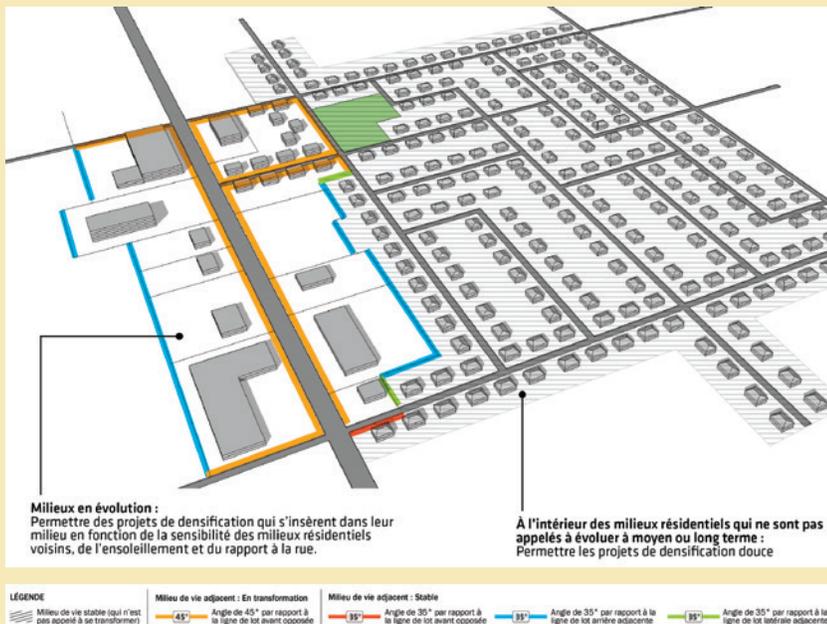
- + **Ministère de la Culture et des Communications du Québec** : élaboration de fiches opérationnelles sur l'aménagement culturel destinées à accompagner les orientations gouvernementales en la matière.
- + **Municipalité de Saint-Bernard** : élaboration d'un projet urbanistique pour déterminer le potentiel de densification du village et les balises à respecter lors d'éventuels agrandissements du périmètre d'urbanisation.

PROGRAMME À PIED, À VÉLO, VILLE ACTIVE

Mandataire régional du programme pour une 7^{ème} année consécutive, en partenariat avec Accès transports viables.

Pour l'année scolaire 2015-2016, le recrutement des écoles participantes a été préparé avec le soutien de partenaires locaux et régionaux. Au total 139 écoles y participent dans les 2 régions couvertes :

- + **12 nouvelles écoles** (5 en Capitale-Nationale et 7 en Chaudière-Appalaches).
- + **127 écoles** où le programme est terminé, mais avec lesquelles les communications se poursuivent.



Préparation d'une grille d'analyse des projets de densification

Dans le cadre du mandat avec la Ville de Lévis, Vivre en Ville a développé un outil permettant aux municipalités d'évaluer la pertinence et la cohérence, l'intégration au milieu d'accueil et la qualité d'un projet de densification selon différentes variables et critères. Cet outil, prenant la forme d'une grille destinée à guider la réflexion et les décisions, s'appuie sur les pratiques les plus inspirantes en la matière au Canada et aux États-Unis. Il est accompagné d'exemples d'application sur le territoire de Lévis, illustrant que la densification à échelle humaine et respectueuse des résidents déjà en place est possible et acceptable si elle est bien encadrée.

Trouver la densité acceptable : Angles d'implantation à considérer en fonction du contexte

PLAIDOYER

Dans le cadre de sa mission de défense des droits collectifs, Vivre en Ville prend régulièrement position sur les enjeux de fond et d'actualité, souvent en partenariat avec d'autres acteurs. L'organisation contribue ainsi à faire évoluer les pratiques, les politiques publiques et les choix budgétaires vers un cadre plus favorable au développement de collectivités viables.

En 2015-2016, Vivre en Ville a participé à **plus de 35 activités** de consultation ou de mobilisation. L'équipe a également publié le rapport *De meilleures villes pour un meilleur climat* et rédigé **7 mémoires ou avis** ainsi que plusieurs lettres et communiqués pour appuyer, dénoncer ou nuancer certains projets et politiques.

FINANCEMENT DES TRANSPORTS COLLECTIFS

Alors que de grands projets sont annoncés notamment pour la région de Montréal, Vivre en Ville, aux côtés de plusieurs autres acteurs, poursuit sa contribution à TRANSIT, l'Alliance pour le financement des transports collectifs au Québec.

ÉCOFISCALITÉ MUNICIPALE

Vivre en Ville analyse le cadre budgétaire des municipalités et des transports afin de proposer des solutions fiscales qui favorisent les meilleures pratiques en matière de développement urbain. L'organisation a notamment défendu en commission parlementaire le renforcement du pouvoir des municipalités d'exiger des promoteurs des contributions aux frais encourus par la réalisation des projets immobiliers.

Lutte contre les changements climatiques

2015 a été une année cruciale pour la lutte contre les changements climatiques. Vivre en Ville a contribué à la mobilisation, notamment en défendant en consultation parlementaire la cible québécoise de réduction des émissions d'ici 2030, en participant à la Conférence de Paris en décembre 2015 et en publiant le rapport *De meilleures villes pour un meilleur climat* dans la collection *L'Index*.

Vivre en Ville siège aussi sur de nombreux comités pour y faire valoir l'importance de prendre en compte l'aménagement du territoire dans la lutte contre les changements climatiques, notamment sur le Comité-conseil sur les changements climatique qui épaula le ministre du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques.



Dans le rapport *De meilleures villes pour un meilleur climat*, Vivre en Ville propose de mettre à profit la croissance de 400 000 nouveaux ménages attendue d'ici 2030 dans les villes québécoises pour consolider et réparer les secteurs propices à un bilan carbone soutenable.

ARIANE, L'ALLIANCE POUR UNE POLITIQUE NATIONALE DE L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET DE L'URBANISME

Lancée le 29 septembre 2015, l'Alliance ARIANE a recueilli près de **2000 signatures** en appui à sa déclaration *Pour une politique nationale de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme*. En avril 2016, l'Alliance ARIANE a réuni **50 professionnels** afin d'élaborer des critères pour une localisation optimale des édifices publics.

Vivre en Ville siège sur le comité directeur de l'Alliance ARIANE, aux côtés notamment de l'Association des aménagistes régionaux du Québec, de l'Ordre des urbanistes du Québec et de l'Union des producteurs agricoles.

LOGEMENT SOCIAL

La consultation de la Société d'habitation du Québec à la fin de l'été 2016 a permis à Vivre en Ville de souligner l'importance d'investir dans la construction de logements sociaux et de s'assurer de leur localisation judicieuse, ainsi que du potentiel du logement abordable pour accélérer, dans toutes les collectivités, le nécessaire virage vers des milieux de vie inclusifs, prospères et écoresponsables.

SANTÉ PUBLIQUE

Vivre en Ville a participé à l'automne 2015 à la consultation gouvernementale sur la très attendue politique de prévention en santé. Rendue publique en octobre 2016, cette politique gouvernementale met de l'avant plusieurs éléments soulignés par Vivre en Ville dans ses représentations : importance de créer des environnements favorables à la santé, rôle des municipalités, critères à adopter dans la localisation des services et édifices publics, notamment.

PROTECTION DU TERRITOIRE AGRICOLE

La révision du schéma d'aménagement et de développement de l'agglomération de Québec a été l'occasion pour Vivre en Ville de rappeler l'importance de reconstruire la ville sur la ville, en vue notamment d'empiéter le moins possible sur le territoire agricole convoité par la Ville.

PIÉTONS QUÉBEC

Dès l'hiver 2015, Vivre en Ville a soutenu la mise en place d'un mouvement national sur les enjeux piétons ayant mené à la fondation de Piétons Québec en octobre 2015. Tout au long de l'année, Vivre en Ville a poursuivi son implication et sa contribution à la nouvelle organisation de défense des droits des piétons au Québec en terme de contenu, mais également via le soutien à son fonctionnement, l'organisation des éditions 2015 et 2016 de la campagne *Tous piétons!*, le prêt d'un espace de travail aux stagiaires ou encore le suivi administratif.

Vivre en Ville a développé une expérience pointue en sensibilisation du public et vulgarisation des enjeux associés aux collectivités viables. Publications, conférences et conseils personnalisés s'articulent autour de campagnes et de tournées.

ÉCONOLOGIS

Cette initiative du Bureau de l'efficacité et de l'innovation énergétiques (BEIE) du Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles est un programme d'efficacité énergétique qui s'adresse aux ménages à faible revenu. Vivre en Ville est le mandataire du programme dans les régions suivantes :

- + Capitale-Nationale depuis 1999;
- + Chaudière-Appalaches depuis 2013;
- + Bas-Saint-Laurent depuis 2014;
- + Centre-du-Québec depuis 2015.

J'EMBARQUE GATINEAU

Pour une **6^e édition** consécutive, la Semaine des transports collectifs et actifs de Gatineau (STCA) s'est déroulée en septembre 2015. Malgré un budget restreint, une programmation audacieuse et de nombreux partenaires et participants étaient au rendez-vous :

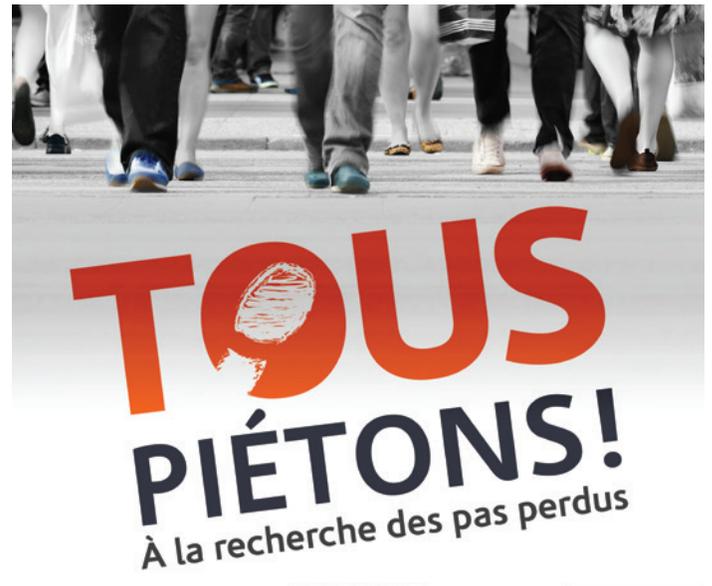
- + 1^{ère} édition du Bicycle Film Festival à Gatineau et 2 sorties-récompenses avec la Société de transport de l'Outaouais (STO);
- + près de 40 partenaires et collaborateurs;
- + près de 1 800 participants aux diverses activités;
- + une visibilité importante: 2 reportages télé, 1 interview radio, 2 mini-clips (3 000 vues), +30% de fans sur Facebook et 43 000 cahiers spéciaux dans Le Droit

La **7^e édition** de septembre 2016, a profité d'une collaboration avec quatre autres régions du Québec pour dynamiser et rajeunir son image. En 2016, la STCA fait ainsi place à la campagne *J'embarque! Les rendez-vous de la mobilité durable*. Cette édition fait la part belle aux activités des partenaires ainsi qu'à plusieurs nouveautés telles qu'*Apprentis urbanistes d'un jour!*



TOUS PIÉTONS!

En octobre 2015, Vivre en Ville a lancé, en association avec Piétons Québec, *Tous piétons! À la recherche des pas perdus*, une **campagne nationale** de promotion de la marche et de la culture piétonne au Québec. Durant tout le mois d'octobre, elle a généré autour du sujet des piétons plusieurs activités promotionnelles à l'échelle du Québec ainsi qu'une programmation diversifiée d'activités dans les régions de Québec, Montréal et Gatineau.



Tous piétons 2015 c'est ainsi :

plus de **200 000 citoyens** rejoints

65 320 personnes atteintes par l'annonce de la campagne sur Facebook ;

150 marcheurs rejoints simultanément à Montréal, Québec et Gatineau lors d'une activité promotionnelle

100 participants pour le 1^{er} forum Priorité piétons

17 activités ayant réuni 675 participants

plus de **40 articles** et sujets dans les médias

Pour sa **2^e édition** d'octobre 2016, la campagne est portée par Piétons Québec en collaboration avec Vivre en Ville. La région de Trois-Rivières s'ajoute à la programmation.

La mouture 2016 de la campagne *Tous piétons!* poursuit ainsi son but visant à faire mousser la culture piétonne au Québec. La campagne s'est ouverte avec les Journées du design actif, le 3 octobre à Montréal.

ÉTATS FINANCIERS

RÉSULTATS D'OPÉRATION EXERCICE TERMINÉ LE 31 AOÛT 2016

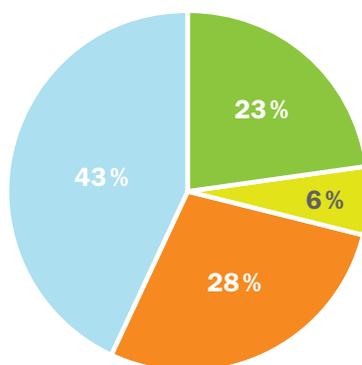
REVENUS	2015-2016	2014-2015
Apports – financement public	757 189 \$	399 362 \$
Apports – autres partenaires	416 507 \$	514 743 \$
Mandats et revenus autonomes	491 699 \$	473 661 \$
Autres	105 805 \$	54 039 \$
Total des revenus	1 771 200 \$	1 441 805 \$

DÉPENSES	2015-2016	2014-2015
Salaires et charges sociales	995 659 \$	935 088 \$
Activités	369 661 \$	306 687 \$
Administration	264 475 \$	242 110 \$
Total des dépenses	1 629 795 \$	1 483 885 \$

Excédent (insuffisance) du revenu sur les dépenses	141 405 \$	(42 080 \$)
--	------------	-------------

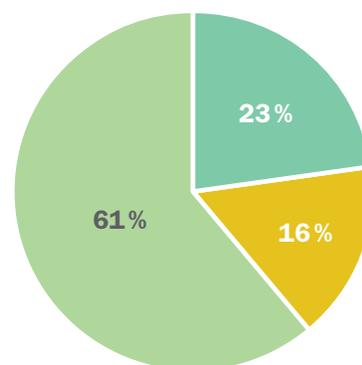
ACTIF NET	2015-2016	2014-2015
Investissement en immobilisations corporelles	35 159 \$	32 074 \$
Réserves pour développement	150 000 \$	22 000 \$
Excédent (insuffisance) du revenu sur les dépenses	141 405 \$	(42 080 \$)
Actif net non affecté au 31 août	210 032 \$	199 712 \$

Revenus 2015-2016



- Apports – Financement public
- Apports – autres partenaires
- Mandats et revenus autonomes
- Autres

Dépenses 2015-2016



- Salaires et charges sociales
- Activités
- Administration

DÉVELOPPEMENT ET COLLABORATIONS

L'année 2015-2016 a été riche en activités visant le développement de l'organisation mais aussi la création et le renforcement des partenariats pour l'avancement des enjeux propres aux collectivités viables :

- + **Réflexion** sur la diversification des sources de financement et développement d'une stratégie d'autofinancement et d'implication des membres individuels et corporatifs
 - ↳ 1^{er} cocktail bénéfice
- + **Mobilisation** des acteurs autour d'une vision forte et cohérente de l'aménagement du territoire au Québec
 - ↳ fondation et contribution à l'Alliance Ariane (depuis septembre 2015)
- + **Partenariat** avec la Fondation Rues principales (depuis janvier 2016)
- + **Poursuite du soutien** aux organisations partenaires, notamment Mobili-T, Écobâtiment et MOBI-O.

EXPERTISE ET SOUTIEN ADDITIONNELS

La mission de Vivre en Ville ne pourrait s'accomplir aussi bien sans les services et la collaboration de plusieurs organisations formant un réseau de compétences diversifiées et complémentaires sur lequel l'organisation peut compter : bâtiment durable, gestion des déplacements, cartographie, revitalisation urbaine, graphisme, comptabilité, informatique. Ces organisations partenaires sont rassemblées principalement au Centre culture et environnement Frédéric Back, siège social de Vivre en Ville à Québec, mais également dans les locaux de Montréal et de Gatineau :

- + Centre de services en développement durable
- + Corsaire design édition
- + Ecobâtiment
- + Fondation Rues principales
- + Mobili-T, le Centre de gestion des déplacements de Québec
- + MOBI-O, le Centre de gestion des déplacement de Gatineau
- + Mutualit'
- + Viabilys

Vivre en Ville et la Fondation Rues principales

C'est avec beaucoup d'enthousiasme que Vivre en Ville et la Fondation Rues principales ont annoncé le 27 janvier 2016 la conclusion d'un partenariat afin de combiner leurs forces respectives et de mettre en commun des ressources administratives et techniques.

Acteurs majeurs dans le développement durable des collectivités québécoises, Vivre en Ville et la Fondation Rues principales souhaitent ainsi mettre à profit leur complémentarité et développer une collaboration qui profitera tant à leurs équipes qu'à leurs partenaires.

À venir en 2016-2017



2^e Rendez-vous Collectivités viables



2^e cocktail bénéfice



2 publications majeures



1 mission d'étude dans les villes ontariennes



QUÉBEC

Centre culture et environnement
Frédéric back



MONTRÉAL

Maison du développement durable



GATINEAU

Maison Aubry

RÉSEAU

PARTENAIRES FINANCIERS | MANDATAIRES | COMMANDITAIRES

- A** Ædifica
Anne Carrier Architecte
- B** Barbuzz
Bell Media
BGLA
Bureau de l'efficacité et de l'innovation énergétiques du Québec
Bureaux des conseillers municipaux de la Ville de Gatineau
- C** Caisse d'économie solidaire Desjardins
Centre intégré de santé et services sociaux Chaudière-Appalaches
CIUSS de la Capitale-Nationale et sa Direction de santé publique
CIUSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal et sa Direction de santé publique
Cogéco Diffusion
Commission scolaire des Appalaches
Communauté métropolitaine de Montréal
Communauto
Conseil de quartier de Saint-Sacrement
Collectif Caméléon
Côte à Côte en action
- E** École des Trois-Sources
- F** Fondation : fonds des travailleurs de la CSN
Forum jeunesse de la région de la Capitale-Nationale
Forum jeunesse régional Chaudière-Appalaches
- G** Gouvernement du Québec (Fonds Vert)
Greg Fergus, député libéral de Hull-Aylmer
- H** Hydro-Québec
- I** Institut national de santé publique
- L** Le Devoir
Le Droit
- M** Maryse Gaudreault, députée de Hull
Marc Carrière, député de Chapleau
Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire
Ministère de la Culture et des Communications
- Ministère du Développement durable, de l'Environnement, et de la Lutte contre les changements climatiques
Ministère de la Famille - programme Québec ami des aînés
Ministère de la Santé et des Services sociaux
Ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports
MRC de La Nouvelle-Beauce
Municipalité de Adstock
Municipalité de Armagh
Municipalité de Notre-Dame-des-Pins
Municipalité de Saint-Basile
Municipalité de Saint-Benoît-Labre
Municipalité de Saint-Bernard
Municipalité de Saint-Elzéar
Municipalité de Saint-Joseph-de-Coleraine
- N** Nova-bus
- P** Prével
Proment
- Q** Québec en Forme
- S** Société de développement Angus
Société de l'assurance automobile du Québec
Société de transport de Montréal
Société de transport de l'Outaouais
Spiria
- T** TC Média
- U** Union des producteurs agricoles du Québec
- V** Via Rail
Ville de Brossard
Ville de Gatineau
Ville de Lévis
Ville de Longueuil
Ville de Rivière-du-Loup
Ville de Saint-Bruno-de-Montarville
Ville de Saint-Constant
Vision Centre-Ville Gatineau
Vélo Go
Vélo Québec
- Z** Zibi

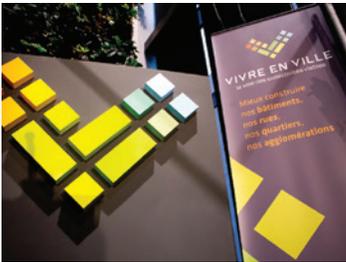
COLLABORATEURS

- A** Accès transports viables
Action patrimoine
Action Vélo Outaouais | Réseau vélo boulot
AmiEs de la Terre de Québec
Artopix
Association des aménagistes régionaux du Québec
Association du transport urbain du Québec (ATUQ)
Association québécoise des transports (AQTr)
Association des Centres de gestion des déplacements du Québec (ACGD)
A4 Architecture + Design
- B** Bouge bien, bouffe bien en Appalaches
- C** Cantons'active
Carrefour Action municipale famille
Centre d'écologie urbaine de Montréal (CEUM)
Centre québécois d'actions sur les changements climatiques
Chaire de recherche en Interventions Urbaines et Santé des Populations (IUSP)
Comité des déplacements actifs et sécuritaires de Lairet
Comité saines habitudes de vie de Vanier
Commission scolaire de la Capitale
Commission scolaire des Premières-Seigneuries
Commission scolaire des Découvreurs
Commission scolaire de Portneuf
Commission scolaire de la Beauce-Etchemin
Commission scolaire des Navigateurs
Commission scolaire de la Côte-du-Sud
Conseil régional de l'environnement – région de la Capitale-Nationale
Conseil régional de l'environnement de Montréal
Conseil régional de l'environnement et du développement durable de l'Outaouais (CREDDO)
Craque-Bitume
- D** Duberger-Les Saules en mouvement
- E** Écobâtiment
Enviro Éduc-Action
Équiterre
- F** Forum URBA 2015
Fondation David Suzuki
Fondation Rues principales
- H** Héritage Montréal
- K** Kino-Québec
- L** Limoilou en Forme
- M** Mobilisation régionale et locale sur les saines habitudes de vie, le poids et la santé de la Capitale-Nationale
Mobili-T, le Centre de gestion des déplacements du Québec métropolitain
MOBI-O, le Centre de gestion des déplacements de Gatineau
Mobi-Vélo
Montréal physiquement active
- O** Ordre des urbanistes du Québec
Ordre des architectes du Québec
- P** Piétons Québec
- Q** Québec'ERE
- R** Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec (RNCREQ)
Réseau québécois des villes et villages en santé
Réseau Villes Régions Monde
- S** Santé l'Action
Santé le plaisir en Nouvelle-Beauce
Source active en Santé
Système alimentaire montréalais
- U** Les Urbainculteurs
- V** Ville de Châteauguay
Ville de Gatineau
Ville de Plessisville
Ville de Québec



Vers des collectivités viables
Toward Sustainable Communities

COLLOQUE INTERNATIONAL
PROGRAMME
LES ENJEUX DU XXI^e SIÈCLE
FINAL
pour un développement durable des agglomérations



2 sites de références
• objectifecoquartiers.org
• collectivitesviables.org

10 publications dans 3 collections
• *Outils le Québec*
• *Inspirer le Québec*
• *L'Index*

2014

2015

Alliance
ARIANE

Membre fondateur

Mission d'étude *Transit-oriented development* avec la CMM

Film et tournée *Saga Cité* :
nos collectivités face
aux changements climatiques

Trousse d'actions
Vers des collectivités viables®

Mission de recherche
Europe-Amérique

Fournisseur du
programme Éconologis

Colloque international
Vers des collectivités viables

QUELQUES FAITS MARQUANTS

■ 20 ans ■

SOUTENEZ VIVRE EN VILLE : DEVENEZ MEMBRE !

Soutenir Vivre en Ville, c'est contribuer à appuyer le développement des collectivités viables, partout au Québec, et nous aider à poursuivre notre mission et nos activités.

Votre soutien permettra à Vivre en Ville de continuer d'interpeller et de soutenir les décideurs, les professionnels et les citoyens dans le virage nécessaire à la conception de nos milieux de vie.

Votre appui vous permet par ailleurs de :

- + bénéficier d'un rabais systématique sur l'ensemble de nos produits et événements.
- + participer à nos assemblées générales annuelles et vous présenter aux élections du conseil d'administration.
- + recevoir des informations sur nos activités.

Pour devenir membre :

vivreenville.org/a-propos/devenir-membre/

info@vivreenville.org | www.vivreenville.org | twitter.com/vivreenville | facebook.com/vivreenville

■ QUÉBEC

CENTRE CULTURE ET ENVIRONNEMENT
FRÉDÉRIC BACK

870, avenue De Salaberry, bureau 311
Québec (Québec) G1R 2T9

T. 418.522.0011

■ MONTRÉAL

MAISON DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

50, rue Ste-Catherine Ouest, bureau 480
Montréal (Québec) H2X 3V4

T. 514.394.1125

■ GATINEAU

MAISON AUBRY

177, Promenade du Portage, 3^e étage
Gatineau (Québec) J8X 2K4

T. 819.205.2053