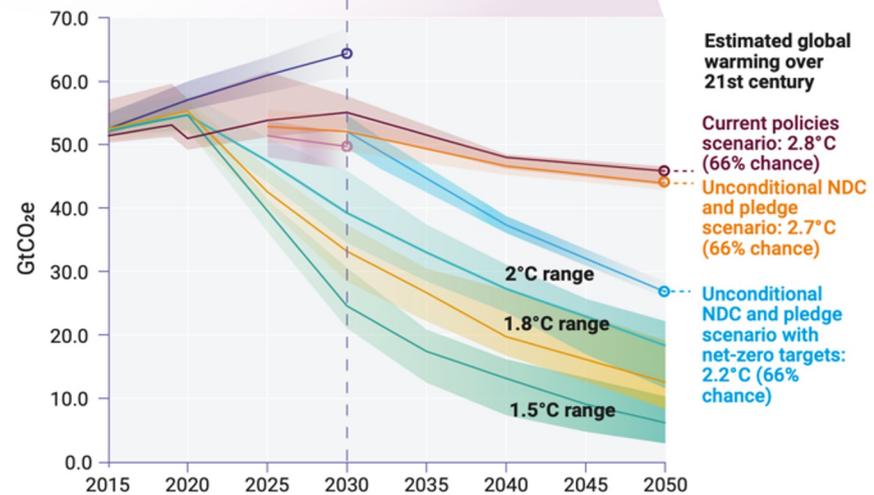
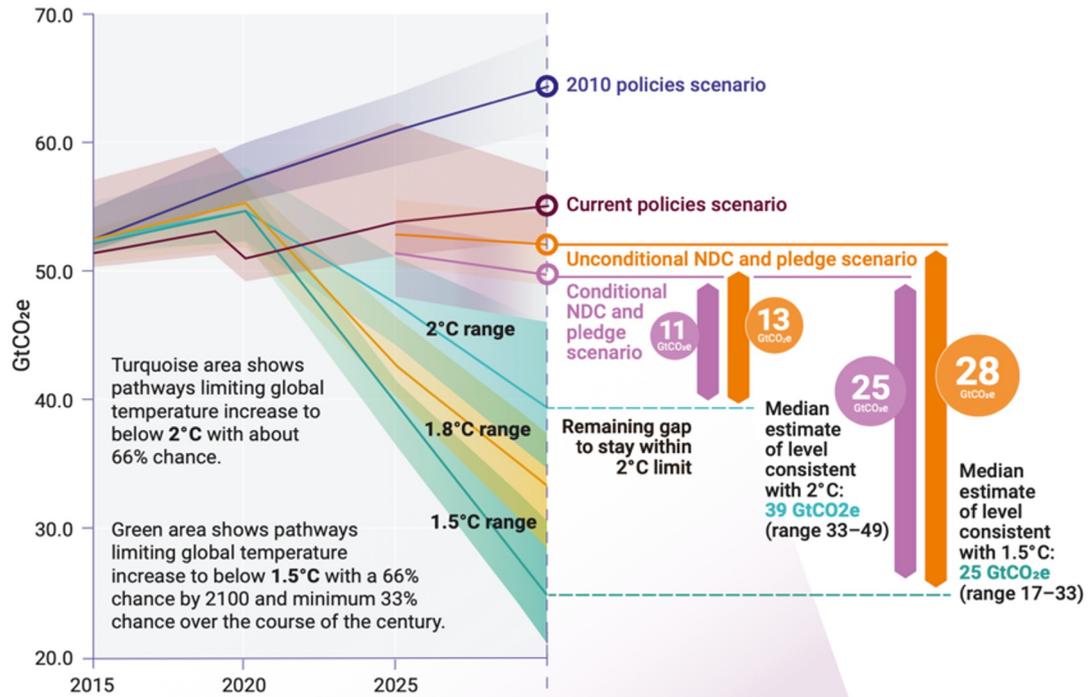
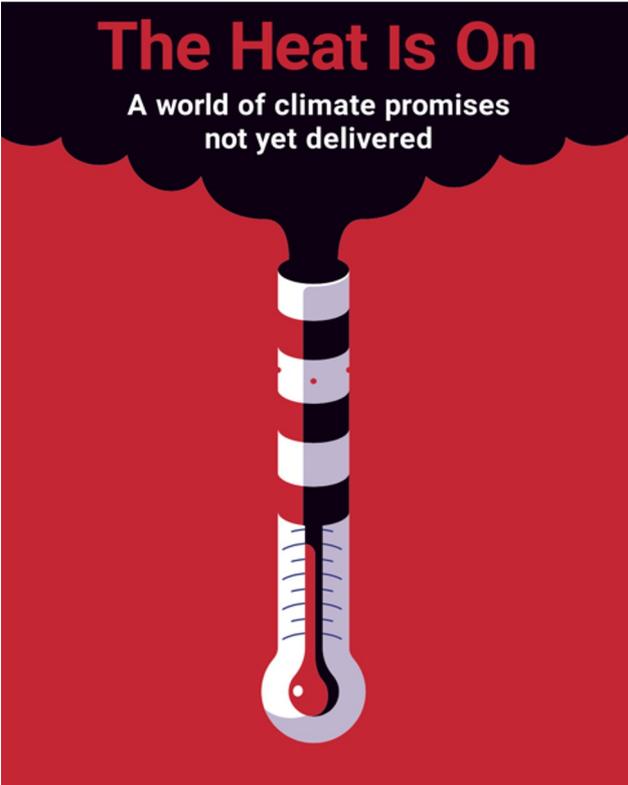


# **La prospective stratégique pour imaginer les transitions socio-écologiques**

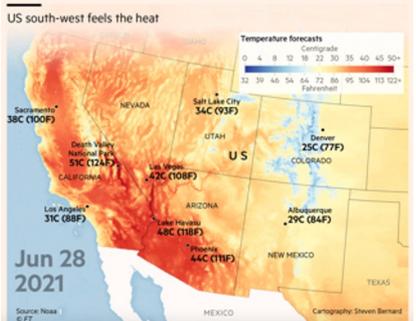
**Rendez-vous des collectivités viables – Vivre en ville - 22 juin 2022**  
**Réussir les transitions pour réduire notre empreinte**

**Christophe Abrassart**  
**École de design et Lab Ville Prospective – Université de Montréal**

**Situation :** « Il y a un **décalage énorme** entre ce que nous devons faire et ce que nous faisons actuellement pour prévenir des niveaux dangereux de changement climatique » (UNEP Emissions Gap Report)



UN environment programme | 50th anniversary 1972-2022 | UNEP DTU PARTNERSHIP | **Emissions Gap Report 2021**



Comment réduire ces décalages entre intentions et besoins de réduction des GES et enjeux d'adaptation sur nos territoires ?

Comment aboutir de manière juste et équitable à une sobriété collective désirable ?

Quelles méthodologies mobiliser pour mieux penser et organiser des dynamiques de transitions socio-écologiques systémiques ?

**Une proposition : la prospective stratégique**

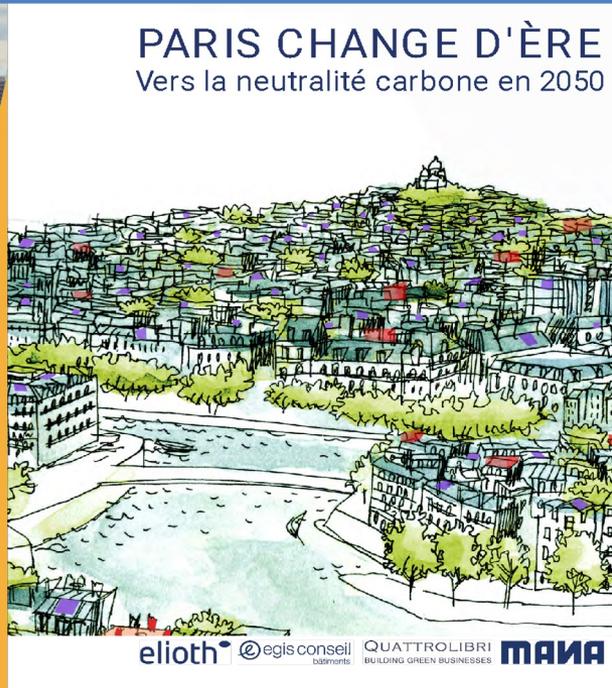
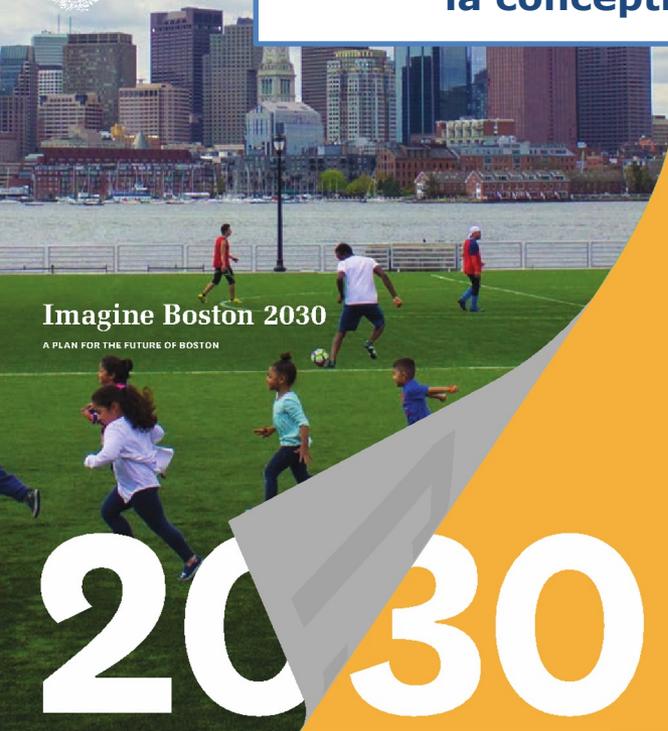


## Le « co-design prospectif » au Lab Ville Prospective: imaginer par le récit de prospective la ville de demain

- Projet **Imaginer l'économie circulaire en 2026 à Montréal : les ruelles vertes circulaires en 2026 à Rosemont ; un quartier d'économie circulaire autour du futur Campus Outremont** (2016).
- Projet « **Vivre, travailler, se divertir à 250 de chez soi en 2037 à Rosemont–La Petite-Patrie** » (Projet P37) avec l'arrondissement de Rosemont-La Petite-Patrie à Montréal (2017).
- Projet : « **Le Parc Jean-Drapeau en 2037** » pour revisiter l'identité du **parc urbain** au XXI<sup>e</sup> siècle (2017).
- Projet « **La co-construction de la Déclaration de Montréal IA Responsable** », pour explorer les enjeux éthiques et sociaux de **l'Intelligence artificielle en société en 2025** au Québec (2018).
- Projet « **Montréal 2050 carbone neutre** » pour le Service de l'urbanisme et de la mobilité de la Ville de Montréal, pour l'aide à la conception du nouveau **Plan d'urbanisme et de mobilité** de la Ville de Montréal (2020-2021).

# La prospective stratégique dans le monde municipal : une aide à la conception des politiques de transition urbaine

A GREEN, SMART AND CARBON NEUTRAL CITY



# La prospective stratégique gouvernementale : une aide à la conception des politiques publiques dans un monde incertain

sact:~  
ostlx:  
y-1.7.2  
javery.  
{ basel  
star/lo  
action }

Gouvernement du Canada / Government of Canada

Horizons de politiques Canada

Accueil | À propos de nous | Notre travail | Ressources | Blogue | Contactez-nous | Recherche

Horizons de politiques Canada utilise la prospective pour aider le gouvernement fédéral à créer des programmes et des politiques plus solides face à l'incertitude de l'avenir.



RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

ADENE

TRANSITION(S) 2050

CHOISIR MAINTENANT AGIR POUR LE CLIMAT

Rapport



Commission européenne

FR français

Rechercher

Home > Stratégie > Planification stratégique > Prospective stratégique

## Prospective stratégique



Les changements d'ordre climatique, numérique et géopolitique ont une incidence profonde sur la vie des Européens. Ces transformations sont en cours à tous les niveaux, de la politique locale aux structures de pouvoir mondiales. La présidente von der Leyen a chargé le vice-président Šefčovič de diriger les efforts déployés par la Commission pour intégrer la prospective stratégique dans ses travaux, en veillant à ce que la Commission tire pleinement parti de ses connaissances, de ses informations et de sa recherche pour élaborer des politiques à l'épreuve du temps, et pour renforcer la culture de préparation et d'élaboration de politiques par anticipation et sur la base de données concrètes. Ces éléments sont essentiels pour étayer les travaux concernant la transition vers une Europe écologique, numérique et équitable.

A PUBLICATION OF THE NATIONAL INTELLIGENCE COUNCIL

MARCH 2021

# GLOBAL TRENDS 2040

A MORE CONTESTED WORLD

GLOBAL TRENDS



La démarche prospective: quel rapport au futur ?

Aperçu des prochains jours

**Dimanche**



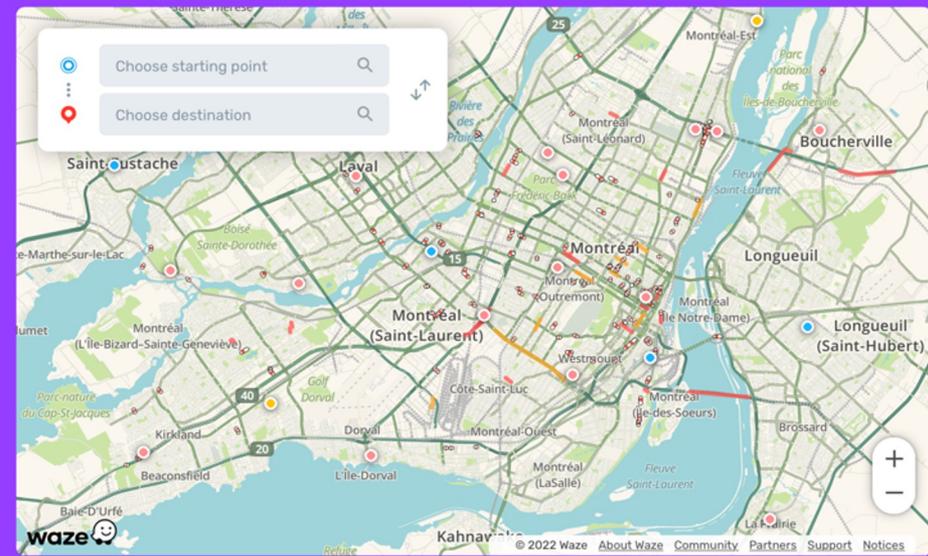
**Chaud  
Humide**

*La prospective : une question de prévision ?*

# Plan a trip with the Live Map

Get driving directions and live traffic info before you leave, and then save straight from here to your app.

[Plan + Go](#)



*...une méthode  
Inductive de  
« nowcasting » ?*

Waze Carpool Partenaires

Carpool pour les passagers Carte en temps réel Télécharger Connexion

Waze

Bénéficiez du meilleur itinéraire en temps réel grâce à l'aide d'autres conducteurs

Télécharger En savoir plus

An advertisement for Waze Carpool. It features a cityscape background with a yellow warning sign and a carpool icon. The text is in French and promotes the benefits of using Waze Carpool for real-time routing.



Rapport final

**TRAJECTOIRES DE RÉDUCTION D'ÉMISSIONS  
DE GES DU QUÉBEC – HORIZONS 2030 ET 2050**  
**(Mise à jour 2021)**

Préparé pour :  
**MINISTÈRE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA LUTTE  
CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES**

Juin 2021

Québec

*... une démarche  
technico-économique  
tendancielle ?*



**Plan pour la carboneutralité au Québec**  
Trajectoires 2050 et propositions  
d'actions à court terme

Juin 2022

**INSTITUT  
DE L'ÉNERGIE  
TROTTIER**

JOAQUIN PHOENIX AMY ADAMS ROONEY MARA OLIVIA WILDE

OSCAR  
DU MEILLEUR SCÉNARIO

GOLDEN GLOBE  
DU MEILLEUR SCÉNARIO

her

UNE LOVE STORY DE SPIKE JONZE



« Le futur qui nous interpelle sous la forme de l'altérité »

Michel de Certeau, *La culture au pluriel*, 1993

■ SERGE TISSERON ■

**Le jour  
où mon robot  
m'aimera**

Vers l'empathie artificielle



■ ALBIN MICHEL ■

A cinematic still from the movie Blade Runner 2049. The scene is set in a desolate, orange-hued landscape. In the foreground, a man in a dark trench coat walks away from the camera towards a futuristic, dark-colored car with its trunk open. The car has a license plate that reads "169821" and "007-043". In the background, a massive, futuristic city skyline with tall, jagged buildings is visible under a hazy, orange sky. A concrete bridge structure is also visible in the mid-ground.

*... une histoire de science-fiction ?*

*Blade Runner 2049, réalisé par Denis Villeneuve*

# Ou une démarche d'imagination de nouvelles rationalités collectives ?

Imaginer les objets, les lieux, les dispositifs, les infrastructures qui façonneront la société demain.



*Le REV, Réseau Express Vélos, Ville de Montréal.*

*The Human Scale, réalisé par Andreas Dalsgaard, 2012.*

***L'avenir n'est pas prédéterminé, mais il résulte de notre action collective.***

***Explorer et de donner du sens à des futurs possibles, mettre en récit des scénarios inconnus en 2030 ou 2050 pour ensuite mieux concevoir des politiques publiques.***

« Nous préférons du connu inefficace à un inconnu prometteur. **La fonction de la prospective est de travailler l'inconnu, de lui donner des mots, des concepts, du langage.** Afin que tout en demeurant inconnu, il devienne plus abordable, qu'il donne prise à la réflexion, à l'action »

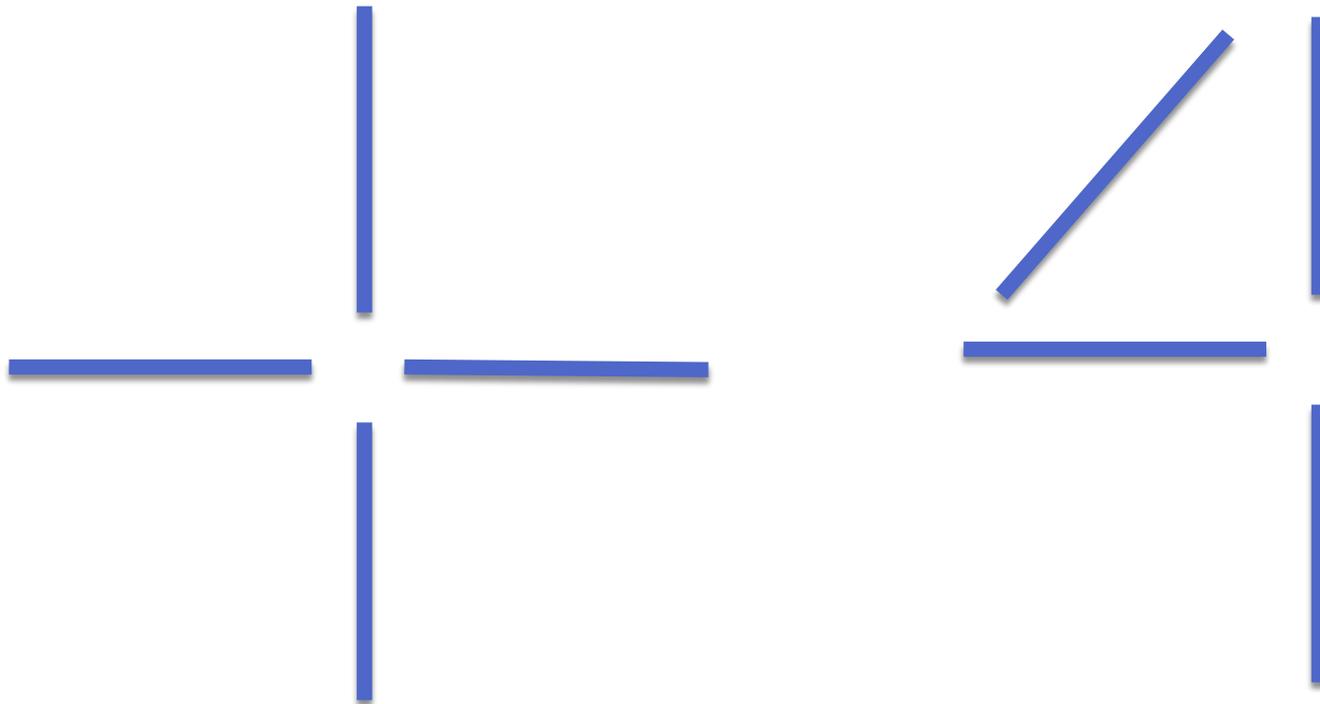
(Georges Amar, *Futuribles*, 2015)

# Principes de la prospective stratégique conceptive

- La défixation cognitive
- Revisiter l'identité des objets et les paradigmes organisationnels
- Typologie des hypothèses d'évolution
- L'analyse morphologique pour générer des scénarios de transition
- Divergence structurée : concevoir de nouvelles options pour la décision et les projets

# Défixation cognitive

Former un carré en déplaçant une seule ligne



# Réviser l'identité de l'autobus : le trottibus



TRANSPORT ACTIF

## Le Trottibus fait son chemin

Au Québec, de plus en plus d'élèves du primaire montent à bord du Trottibus – un autobus terrestre, sans roues ni chauffeur – afin de se rendre à l'école de façon sûre et encadrée en marchant. Le nombre d'écoles participantes grimpe en flèche depuis quatre ans, mais elles sont encore l'exception. Pour combien de temps encore ?

 **SOPHIE ALLARD**  
LA PRESSE 

**« L'enfance est une période cruciale dans l'adoption de saines habitudes de vie, on souhaite un impact sur le long terme. »**

— Véronique Gallant, responsable du transport actif à la Société canadienne du cancer

LE TROTTIBUS, C'EST QUOI ?

PHOTO FOURNIE PAR LA SOCIÉTÉ CANADIENNE DU CANCER

# La réinvention de la perception du territoire avec les applications de géolocalisation

## Le pouvoir de faire “cœur de ville”

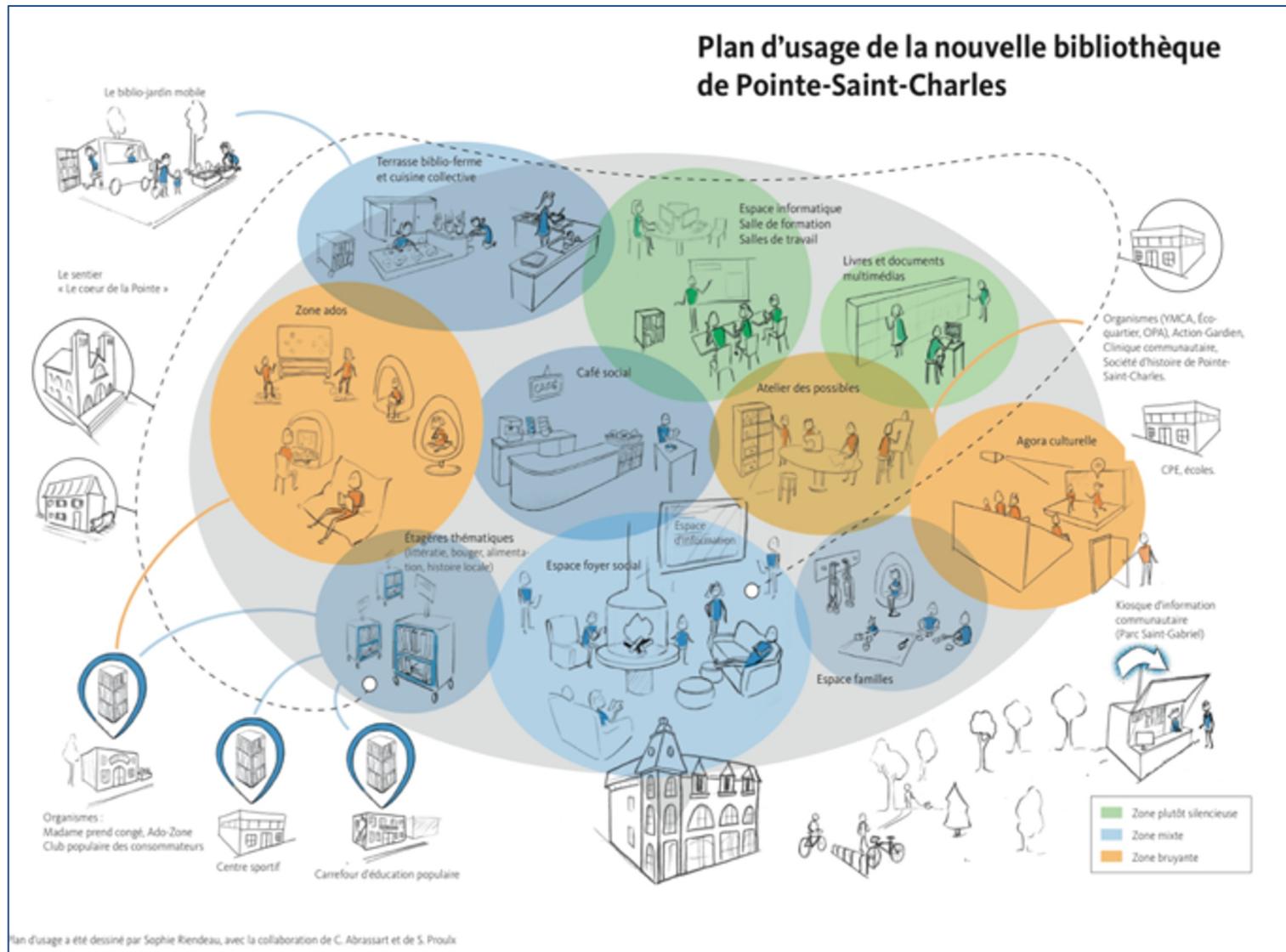
Dans la quête de l'espace flânable, de la rue fourmillante et de la centralité, Google apporte une réponse qui lui ressemble : un algorithme, qui délimite dans Maps “les centralités d'intérêts” au sein des zones urbaines.



Source *Vraiment Vraiment*, 2019,

<https://medium.com/@vraiment/https-medium-com-vraiment-espace-public-google-a-les-moyens-de-tout-gacher-2ab92ac11df4>

# Réviser l'identité de la bibliothèque : la bibliothèque tiers-lieu, hub de vie multi-fonctionnel dans la ville



# Réviser le paradigme dominant de la mobilité

Du paradigme de la « vitesse-distance »...

... à celui de la mobilité reliante, active et expérientielle  
(G. Amar, Homo Mobilis, 2011)



LA PRESSE

Aujourd'hui, mardi 21 juin 2022

Montréal 19°C

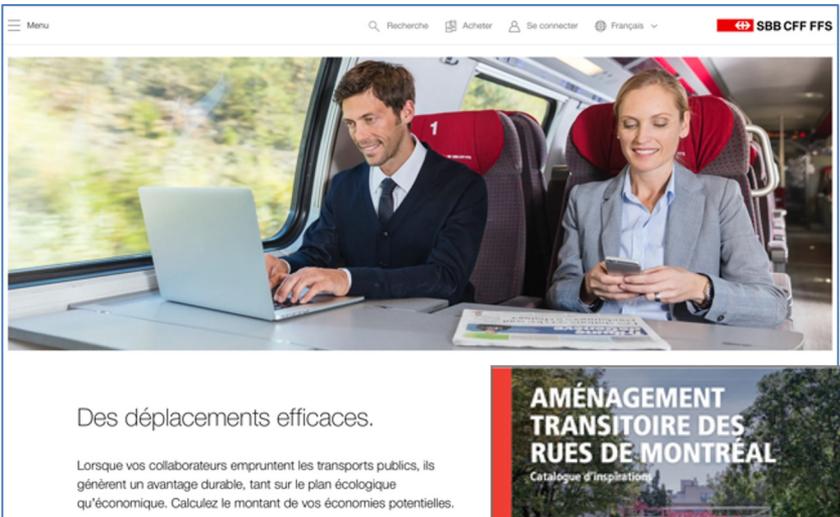
ACTUALITÉS INTERNATIONAL DÉBATS CONTEXTE AFFAIRES SPORTS AUTO ARTS CINÉMA SOCIÉTÉ GOURMETS

Chroniques Analyses National Politique Grand Montréal Régional Justice et faits divers Santé Éducation Enquêtes

## Les gros bouchons sont de retour



PHOTO HUGO-SÉBASTIEN AUBERT, LA PRESSE



Menu

Recherche Acheter Se connecter Français

SBB CFF FFS



Des déplacements efficaces.

Lorsque vos collaborateurs empruntent les transports publics, ils génèrent un avantage durable, tant sur le plan écologique qu'économique. Calculez le montant de vos économies potentielles.



## AMÉNAGEMENT TRANSITOIRE DES RUES DE MONTRÉAL

Catalogue d'inspiration



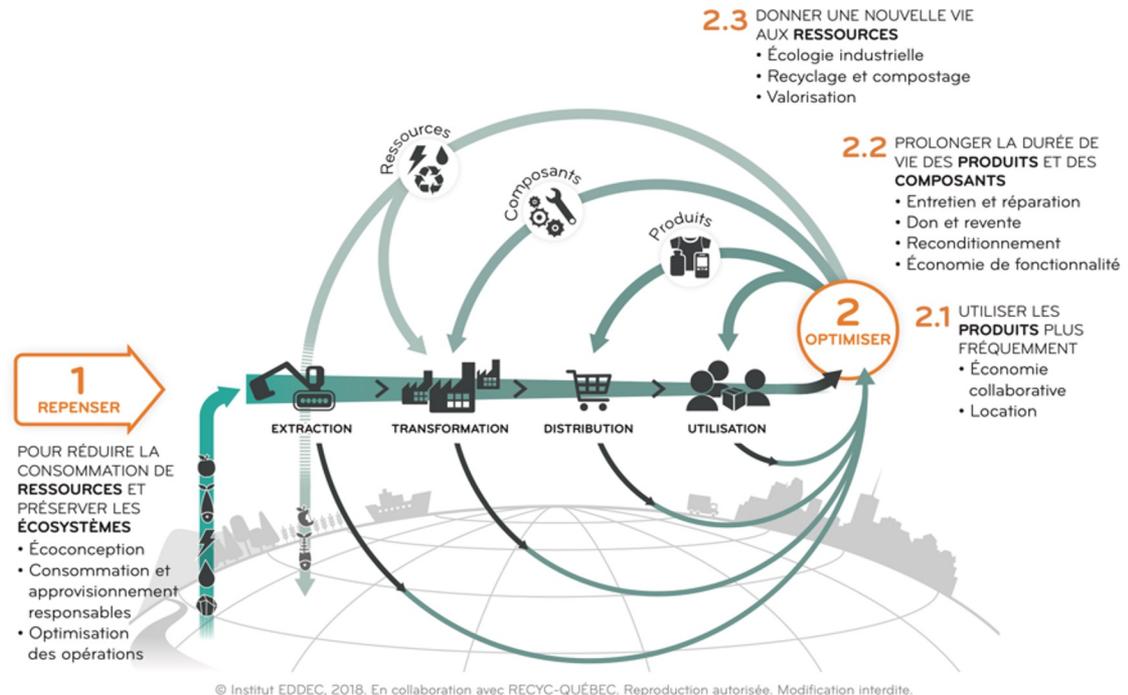
Montréal

# Réviser le paradigme économique : l'économie circulaire

## L'économie linéaire



## L'économie circulaire



# Typologie des hypothèses d'évolution en prospective (variable « Mobilité »)

Variable

Types d'hypothèses d'évolution

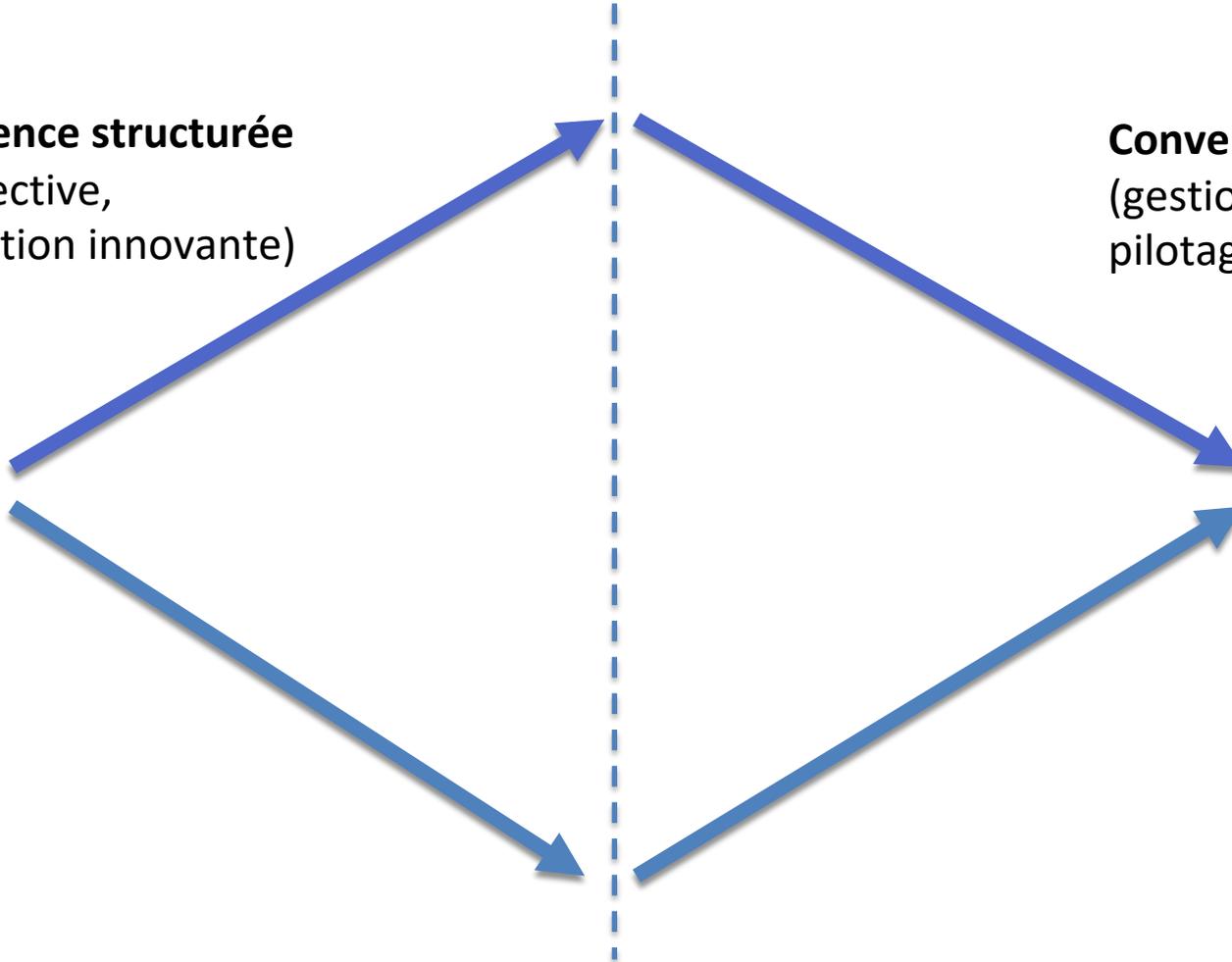
	1- Le dominant design enrichi <i>Known-known</i>	2- Le dire d'experts <i>Known-unknown</i>	3- Le signal faible <i>Unknown-known</i>	4- Le concept Inconnu en conception Innovante <i>Unknown-unknown</i>
<b>La mobilité décarbonée au Québec en 2030</b>	Le TOD (transit oriented development) enrichi par le MAAS (Mobility as a service).	Le % de voitures électriques au Québec en 2030. La puissance des batteries, leur empreinte environnementale (ACV).	La non-mobilité par le télétravail et la réorganisation des temps (ex. « ville 15 minutes », « chrono-urbanisme »).	« Le vélo électrique des 7 lieux » (28km) Un maillage de pistes cyclables rapides et de «stations hubs de vie» sur le territoire pour aller loin léger en toute confiance.

# L'analyse morphologique pour générer des scénarios de transition par combinaison des hypothèses d'évolution (extrait de *Transitions 2050*, ADEME 2021)

	 <b>S1 GÉNÉRATION FRUGALE</b>	 <b>S2 COOPÉRATIONS TERRITORIALES</b>
<b>MODES DE VIE</b>	<b>Société</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Recherche de sens</li> <li><b>Frugalité choisie mais aussi contrainte</b></li> <li>Préférence pour le local</li> <li>Nature sanctuarisée</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Évolution soutenable des modes de vie</li> <li><b>Économie du partage</b></li> <li>Équité</li> <li>Préservation de la nature inscrite dans le droit</li> </ul>
	<b>Alimentation</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Division par 3 de la consommation de viande</li> <li><b>Part du bio : 70 %</b></li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Division par 2 de la consommation de viande</b></li> <li>Part du bio : 50 %</li> </ul> 
	<b>Habitat</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Rénovation massive et rapide</li> <li><b>Limitation forte de la construction neuve</b> (transformation de logements vacants et résidences secondaires en résidences principales)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rénovation massive, <b>évolutions graduelles mais profondes des modes de vie</b> (cohabitation plus développée et adaptation de la taille des logements à celle des ménages)</li> </ul>
	<b>Mobilité des personnes</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Réduction forte de la mobilité</b></li> <li>Réduction d'un tiers des km parcourus par personne</li> <li>La moitié des trajets à pied ou à vélo</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Mobilité maîtrisée</b></li> <li>- 17 % de km parcourus par personne</li> <li>Près de la moitié des trajets à pied ou à vélo</li> </ul> 
<b>Technique</b> Rapport au progrès, numérique, R&D	<ul style="list-style-type: none"> <li>Innovation autant organisationnelle que technique</li> <li><b>Règne des low-tech</b>, réutilisation et réparation</li> <li>Numérique collaboratif</li> <li><b>Consommation des data centers stable</b> grâce à la stabilisation des flux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investissement massif (efficacité énergétique, EnR et infrastructures)</li> <li>Numérique au service du développement territorial</li> <li><b>Consommation des data centers stable</b> grâce à la stabilisation des flux</li> </ul>
<b>Gouvernance</b> Échelles de décision, coopération internationale	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Décision locale</b>, faible coopération internationale</li> <li>Réglementation, interdiction et rationnement <i>via</i> des quotas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gouvernance partagée</li> <li><b>Fiscalité environnementale</b> et redistribution</li> <li>Décisions nationales et coopération européenne</li> </ul> 
<b>Territoire</b> Rapport espaces ruraux – urbains, artificialisation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rôle important du territoire pour les ressources et l'action</li> <li><b>« Démétropolisation »</b> en faveur des villes moyennes et des zones rurales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Reconquête démographique des villes moyennes</b></li> <li>Coopération entre territoires</li> <li>Planification énergétique territoriale et politiques foncières</li> </ul>

# Articuler raisonnements en divergence et en convergence

**Divergence structurée**  
(prospective,  
conception innovante)



**Convergence**  
(gestion de projet,  
pilotage en QCD)

# Cas : la démarche de prospective « Montréal 2050 »



## Montréal 2050

Prospective participative dans le cadre de  
l'élaboration du Plan d'urbanisme et de  
mobilité de la Ville de Montréal

---

Rapport de synthèse

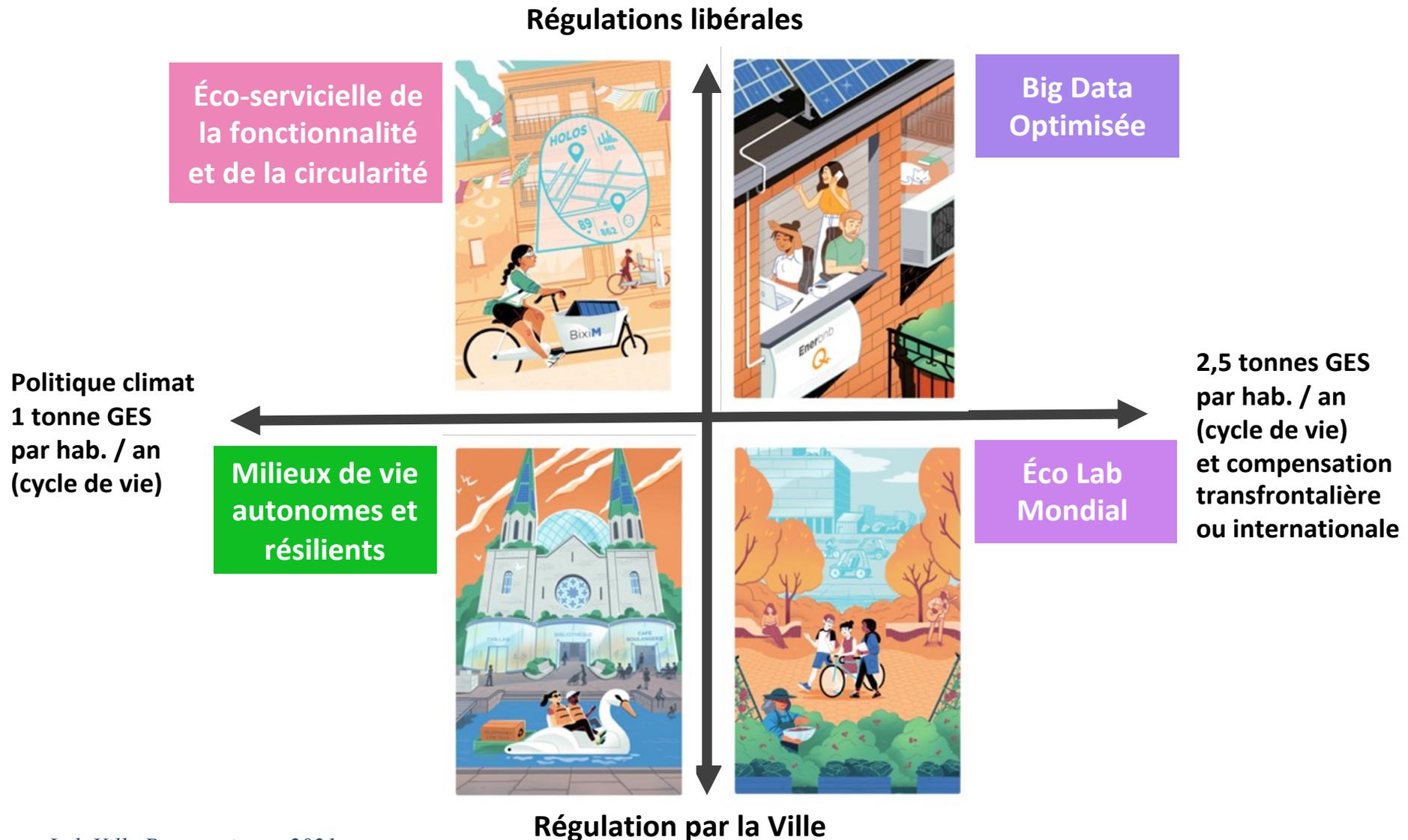
Lab Ville Prospective  
Décembre 2021



Montréal 

# Divergence structurée : Scénarios sur la Ville de Montréal en 2050

(Lab Ville Prospective)



Depuis 2042, la vie s'organise à Montréal selon une alternance temporelle entre deux régimes. D'une part, étalés sur 3 jours par semaine, le régime A d'abondance relative, où les styles de vie, bien qu'optimisés par un effort sans précédent d'électrification et d'efficacité énergétique dans les transports et l'habitat, ont été préservés le plus possible : on peut, par exemple, rejoindre son travail à vélo ou en co-voiturage électrique et faire un « repas frugal normal » avec ses proches dans un chez-soi restreint mais confortable. Et d'autre part, durant les 4 autres jours de la semaine, **le régime B de contingentement énergétique et spatial**, au cours duquel l'approvisionnement électrique de la ville est quasiment à l'arrêt, pour permettre à **Hydro-Québec** d'exporter un maximum d'électricité décarbonée vers l'Ontario et les états du nord-est des États-Unis.

Dans ce contexte, une nouvelle start-up montréalaise **Enerbnb**, qui se présente comme le « Airbnb du partage social de l'énergie », offre depuis 2043 un service de solidarité énergétique entre particuliers et petites entreprises pour les jours en régime B de contingentement énergétique et spatial. Plusieurs options sont proposées aux particuliers disposant d'une capacité de stockage d'énergie par la batterie de leur véhicule électrique (pour des échanges d'énergie « véhicule-réseau » ou « véhicule-maison »), par leur batterie de maison, ou par d'autres objets connectés. Ils peuvent alors :

- **Se regrouper** : inviter des voisins à venir chez eux pour partager cette énergie stockée (pour cuisiner un repas, travailler avec la climatisation, etc.).
- **Amener et connecter un stock d'énergie mobile** (comme son véhicule électrique) là où il y a un besoin prioritaire (par exemple dans une école, un hôpital, un CHSLD, un magasin alimentaire).
- **Renoncer temporairement** à ce stock d'énergie et le mettre à disposition de leurs voisins par le réseau local.

Pour chaque partage d'un stock d'énergie, des certificats sont émis et gérés par blockchain (une base de données distribuée

et cryptée de l'historique des transactions). Enerbnb, qui est issue d'un partenariat public-privé entre la ville de Montréal et Hydro-Québec, a notamment développé un registre de la localisation de tous les objets capables de stocker et de déstocker de l'énergie électrique, fixes ou mobiles, possédés par les habitants de Montréal. Grâce à un algorithme, elle peut ainsi envoyer des suggestions de décisions optimisées à leurs propriétaires avec des récompenses pour les gestes les plus efficaces.



Annie Charbonneau, 2020.

**22 septembre 2050.** La région de New York est en alerte canicule et Montréal a basculé en régime B de contingentement. Alexandra, propriétaire d'une Tesla avec une batterie chargée, a décidé d'amener sa voiture sur le parking de l'hôpital près de chez elle (pour sécuriser l'approvisionnement énergétique de l'hôpital) et de télétravailler depuis le tiers-lieu adjacent. Sonia, qui habite Verdun, dispose de son côté d'une batterie domestique. Elle décide de ne climatiser qu'une seule pièce de sa maison, sa grande

cuisine. Comme elle a suffisamment d'espace, elle annonce sur l'application Enerbnb que deux places de travail climatisées sont disponibles chez elle pour la journée, vite comblées par Wilfrid et Isabelle, deux voisins très sensibles à la chaleur. Elle partage le reste de l'énergie stockée dans sa batterie avec l'école du quartier et une PME alimentaire locale en économie circulaire. Luca, de son côté est coincé dans son campus de travail du côté de Mirabel. Il sait qu'il dormira deux nuits sur place dans son bureau-camping ou à proximité, chez l'habitant, faute d'énergie pour rentrer chez lui dans l'arrondissement de Verdun.

**26 septembre 2050.** La canicule de New York est historique et le régime B se prolonge exceptionnellement pour une cinquième journée. La batterie de Sonia est à plat. Pour passer cette dernière journée de contingentement, elle décide, dès l'aube, de rejoindre la communauté énergétique **EnerCoop** de Pointe-Saint-Charles qui propose un autre modèle de solidarité énergétique. Celui-ci est basé sur un partage

des espaces de travail et de vie, dans une logique de troc de services entre voisins. Basée sur la confiance et sans blockchain, cette communauté a construit plusieurs tiers-lieux de « confort thermique solidaires » reliés entre eux par un réseau de chaleur en géothermie. Éric, un ami de Sonia et animateur de la coop, la retrouve pour boire un café bien tempéré : « Tu devrais toi aussi monter un tiers-lieu de confort thermique dans ton quartier ! C'est mieux que Enerbnb qui ne fait qu'augmenter les inégalités en favorisant les propriétaires d'équipements de stockage d'énergie. Et puis nous, on évite l'empreinte du stockage des données, et on n'a pas de risques sur la vie privée avec un registre des appareils connectés. Et tu sais que l'ONU a encore lancé une alerte sur la pénurie des métaux pour les batteries. La géothermie de proximité en commun, c'est plus efficace et convivial ! ». Sonia sourit. L'idée d'Éric lui plait et elle se dit que dès qu'il fera moins chaud, elle va sérieusement y réfléchir.

# Une démarche de prospective conceptive, participative et stratégique

Le tableau complet d'analyse morphologique

Tableau 9 – Tableau d'analyse morphologique (les hypothèses sont alignées par scénario).

Variables	H1	H2	H3	H4
<b>Politique et équité climatique</b> (1t. GES par habitant par an)	Écodesign innovant des services par l'économie de la fonctionnalité.	Gouvernementalité éco-algorithmique par Hydro-Québec	Communautés éco-circulaires positives	Labels « Ville Laboratoire d'Éco-Innovation » et « Solidarités climatiques »
<b>Mixités urbaines innovantes</b>	Mixités productives Mixités fonctionnelles du 21 <sup>e</sup> siècle	Mixités temporelles de temps court	Mixités productives et Mixités résilience par la nature (glutôt que Mixités court et long terme)	Mixités temporelles de court et long terme
<b>Mécaniques d'orientation</b>	Mobilité algorithmique productive Maillage des hubs de la vie mobile	Mobilité algorithmique contrainte Multi vitesse-distance	Maillage des hubs de la vie mobile Dérives somaesthétiques	Dérives somaesthétiques Polyrhythmie open-source
<b>Gestion des pandémies</b>	Réponse par des dispositifs de traçage numériques prédictifs.	Réponse par la gestion spatio-temporelle autoritaire des populations par géolocalisation.	Réponse organisationnelle low-tech par les gestes barrières et l'urbanisme tactique.	Réponse par un équipement numérique des services d'enquête sanitaires et par l'urbanisme tactique.
<b>Manières de travailler</b>	Super-Interim mobile Bureaux de coworking décentralisés	Taylorisme new age Méga campus périphériques Bureaux de coworking décentralisés	Systèmes productifs circulaires multicentriques Multi travail-loisir	Plateformes open-source
<b>Gouvernance financière</b>	Ville servicielle (y compris Freemium)	Ville data-optimisée contingente et effacée par algorithmes.	Ville Peer-to-peer Gestion par les communs locaux	Fonds d'ISR à impact positif sur la transition écologique. Innovation ouverte, bien communs mondiaux.
<b>Tendances démographiques</b>	Tendanciel : 2,5 millions à Montréal et 9,5 millions au Québec	Hypothèse haute : 1,9 millions à Montréal et 11 millions au Québec	Hypothèse basse : 1,9 millions à Montréal et 8 millions au Québec	Réglages climatiques : 4,2 millions à Montréal et 12,2 millions au Québec
<b>Scénarios Montréal 2050</b>	<b>Ville éco-servicielle de la fonctionnalité</b>	<b>Ville Big Data Optimisée</b>	<b>Ville Écologie sociale et circulaire positive</b>	<b>Ville Éco-Laboratoire Mondial</b>

**1. Diagnostic prospectif**  
(tendances et ruptures possibles) et visions 2050

**2. Co-design prospectif :**  
12 ateliers d'idéation à l'aide de scénarios 2050

**3. Rétrospective :**  
ateliers de « backcasting » Propositions de « concepts projecteurs » pour inspirer l'élaboration du nouveau PUM



Scénarios Montréal 2050	Propositions : 10 concepts projecteurs
<b>Scénario 1: Ville éco-servicielle de la fonctionnalité et de la circularité</b>	Cp1 : La mobilité expérientielle bas carbone, équitable et sans effet rebond Cp2 : La boussole bas carbone des infrastructures de services urbains
<b>Scénario 2: Ville Big Data optimisée</b>	Cp3 : Le bien-être thermique de la sobriété énergétique sans effet rebond Cp4 : Une approche multi-échelle (ville, péri-urbain, région) du métabolisme urbain : flux d'énergie, d'alimentation, de matériaux de construction, etc.
<b>Scénario 3: Ville des milieux de vie autonomes et résilients</b>	Cp5 : Paysages productifs et infrastructures vertes résilients. Cp6 : Rediriger : faire autrement avec un stock fini de ressources et d'infrastructures. Cp7 : Une politique <b>en</b> capacitante des communs.
<b>Scénario 4: Ville Éco-Laboratoire mondial</b>	Cp8 : Les zones expérimentales d'amorçage d'innovation
<b>Transversal</b>	Cp9 : Cartographies innovantes Cp10 : Une fonction « prospective de l'innovation » à la Ville de Montréal

**Déploiement : nouveau PUM**

**Plan Stratégique 2030**

**Plan Climat 2030**

**Montréal 2050**



**Présent**

**2030**

**2050**

# Cp1 : La mobilité expérientielle bas carbone, équitable et sans effet rebond

## Tendances 2020 (dominant design)

Effet rebond dans les transports (VUS, étalement urbain) à l'échelle de l'agglomération.

Une politique de **transfert modal** vers les transports en commun. Politique des **TOD** comme modèle de coordination urbanisme-transport (PMAD 2011 actualisé de la CMM) qui ne gère que très partiellement l'effet rebond.

L'électrification des transports comme paradigme dominant de décarbonation des transports (Plan Climat 2030).

## Concepts projets possibles:

- **C1 : Co-concevoir les véhicules électriques ultra légers et les infrastructure sécuritaires et facilitantes associées.**

Les véhicules intermédiaires : une innovation orpheline entre la voiture et le vélo. Opportunité de développement d'un secteur au Québec.

- **C2 : Le maillage des Hubs de vie expérientiels et multi-échelles de la mobilité active et électrique.**

Organiser les nouvelles haltes, relais et centralités des mobilités actives, multimodales et expérientielles à l'échelle de la CMM.

- **C3 : Le design participatif des tiers-lieux publics-communs inclusifs de la non-mobilité**

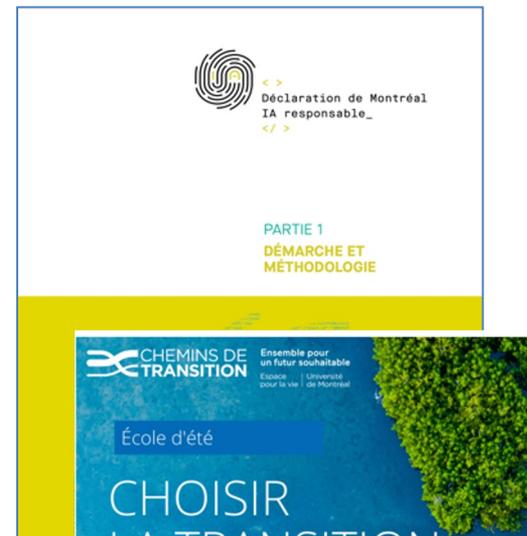
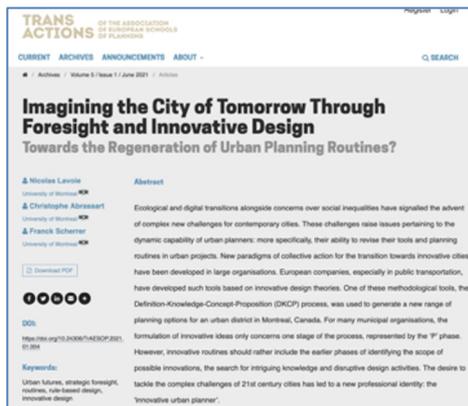
Les tiers-lieux (ni maison ni travail) publics-communs comme nouvelles centralités accessibles à tous.toutes pour le travail, les loisirs et la vie quotidienne.



## Bénéfices d'une démarche de prospective pour organiser une transition socio-écologique juste

- Un effet de défixation cognitive : nouveaux mots, identité des objets revisitée, nouveaux paradigmes.
- Des scénarios de transition fédérateurs : des mises en récits systémiques (synthèse de dimensions hétérogènes) et centrées sur la vie des habitants.
- Une meilleure anticipation des changements amenés par la transition socio-écologique.
- L'importance du développement de la littératie des futurs comme compétence professionnelle.

# Rapports - publications - collaborations



**Merci !**

**Rendez-vous des collectivités viables – Vivre en ville - 22 juin 2022**  
**Réussir les transitions pour réduire notre empreinte**

**Christophe Abrassart**  
**École de design et Lab Ville Prospective – Université de Montréal**