



# VIVRE EN VILLE

la voie des collectivités viables



**RAPPORT D'ACTIVITÉS**  
2016\_2017



## MOT DU PRÉSIDENT



En tant que président fondateur de Vivre en Ville, je suis très fier de constater que cette dernière année a été marquée par une reconnaissance accrue de l'équipe et de son expertise.

Cette reconnaissance s'est notamment exprimée par une importante sollicitation des membres de l'équipe pour participer à divers comités stratégiques, en appui aux décideurs publics, notamment sur les thèmes de la lutte contre les changements climatiques et de la mobilité durable. Vivre en Ville a ainsi pu mettre son professionnalisme et son engagement au service de la collectivité, en amont de la prise de décision.

La dernière année a été marquée, en aménagement du territoire, par un important travail législatif sur les relations entre l'État et les municipalités. Les projets de loi 109, 121 et 122, notamment, ont retenu l'attention et les efforts de Vivre en Ville. Les municipalités sortent de cet exercice avec une marge de manœuvre accrue quant aux outils, notamment fiscaux, à leur disposition.

Une autonomie de moyens accrue pour les municipalités implique une plus grande imputabilité quant à leur contribution à l'atteinte de grands objectifs, comme la lutte contre les changements climatiques, la prévention en santé ou la protection du territoire agricole. C'est l'occasion d'opérer enfin un virage vers un aménagement durable du territoire et de freiner la progression de la dépendance à l'automobile. Dans ce contexte, le travail que Vivre en Ville réalise auprès des élus et décideurs municipaux prend tout son sens!

J'aimerais donc féliciter toute l'équipe de Vivre en Ville pour la grande qualité de ses interventions. Ce qui est visible publiquement n'est que la pointe de l'iceberg du travail acharné d'une équipe dévouée et compétente, que je vous invite à découvrir au fil des pages suivantes.

Bonne lecture!

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alex Turgeon'. The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke at the end.

**Alexandre Turgeon**

Fondateur et président exécutif





## TABLE DES MATIÈRES

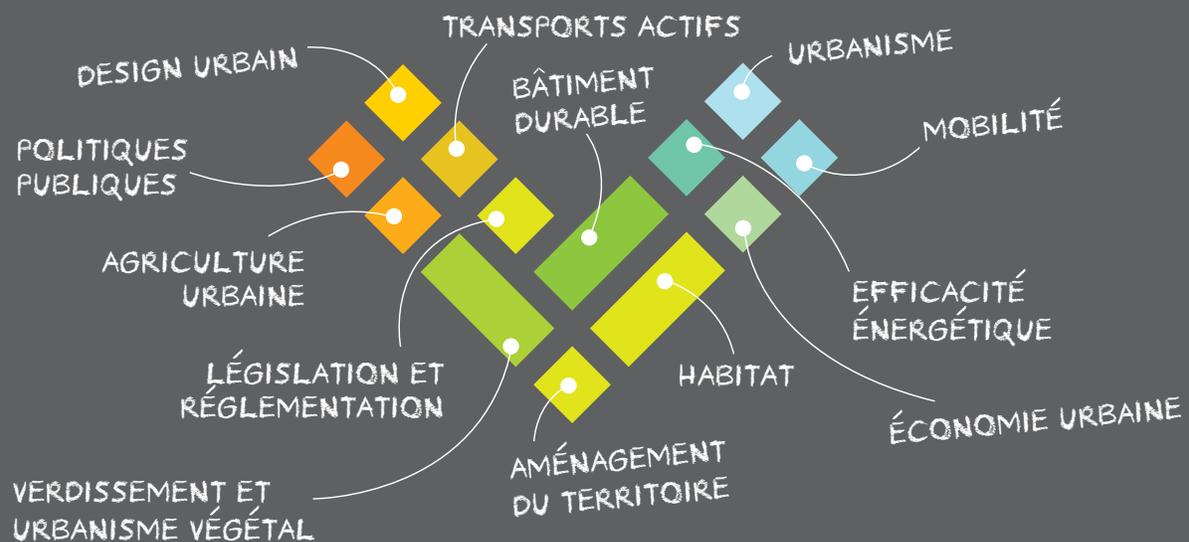
MOT DU PRÉSIDENT	3
MISSION	6
VIVRE EN VILLE EN 2016-2017	7
RECHERCHE ET INNOVATION	8
OUTILS ET FORMATIONS	10
CONSEIL ET ACCOMPAGNEMENT	11
PLAIDOYER	12
SENSIBILISATION	13
RENDEZ-VOUS COLLECTIVITÉS VIABLES ET COCKTAIL BÉNÉFICE	14
CONSEIL D'ADMINISTRATION & BÉNÉVOLES	15
L'ÉQUIPE	16
RÉSEAU	17
ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT	18
ÉTATS FINANCIERS	19

## MISSION

Organisation d'intérêt public, Vivre en Ville contribue, partout au Québec, au développement de collectivités viables, œuvrant tant à l'échelle du bâtiment qu'à celles de la rue, du quartier et de l'agglomération.

Par ses actions, Vivre en Ville stimule l'innovation et accompagne les décideurs, les professionnels et les citoyens dans le développement de milieux de vie de qualité, prospères et favorables au bien-être de chacun, dans la recherche de l'intérêt collectif et le respect de la capacité des écosystèmes.

## SECTEURS D'INTERVENTION



**24**   
employés  
permanents

d'expertises variées

 **2<sup>e</sup>**  
Rendez-vous  
Collectivités viables

**10 766**  
 adeptes Facebook  
hausse de 1790

**1**   
bébé né  
au courant  
de l'année

 + de  
**450**  
membres corporatifs  
et individuels qui  
soutiennent la mission

**947** visites d'efficacité  
énergétique  
Éconologis  
  
226 en Chaudière-Appalaches  
431 en Capitale-Nationale  
120 au Bas-Saint-Laurent  
170 au Centre-du-Québec

**20** accompagnements  
et mandats 

 **98 129**

visites sur nos sites Web

53 472 visites sur [vivreenville.org](http://vivreenville.org)  
26 090 visites sur [collectivitesviables.org](http://collectivitesviables.org)  
2 678 visites sur [objectifecoquartier.org](http://objectifecoquartier.org)  
13 914 visites sur [sagacite.org](http://sagacite.org)  
1 975 visites sur [sagacitymovie.org](http://sagacitymovie.org)

**9** 

colloques et panels d'experts  
invités rassemblant plus de  
**1000 participants**

 **67** conférences  
et ateliers auprès de  
**4 800** participants dans  
**11** régions du Québec

Vidéos  
**58 455**   
« lectures » sur Facebook dont  
plus de **15 000** vues pour le  
vidéo « Retour vers la banlieue »

**11 800** lectures sur vimeo

**14**   
stagiaires  
et employés  
temporaires  
impliqués

 **223**  
publications  
écoulées  
pendant l'année

 **3** nouvelles  
publications

**30**   
bénévoles  
motivés

**8 413**   
abonnés Twitter  
hausse de 713

## REVUE DE PRESSE

Vivre en Ville citée  
dans plus de **113** articles  
touchant différents secteurs  
d'intervention de l'organisation

**40** articles  
sur les activités  
de plaidoyer

**15** communiqués  
émis

## RECHERCHE ET INNOVATION

Pour diffuser auprès des intervenants québécois les meilleurs exemples de développement de collectivités viables, et les accompagner dans leurs démarches, Vivre en Ville mène depuis plus de 20 ans des recherches approfondies dans ce domaine permettant à l'équipe de développer une vision intégrée et des connaissances pointues sur les différents aspects du développement viable des collectivités.

### PUBLICATIONS

#### Collections *Outiller le Québec et Inspirer le Québec*

##### 1 publication

- + **Réussir l'habitat dense : dix clés pour des habitations compactes, attrayantes et performantes**

#### Collection *L'Index*

##### 1 publication

- + **Le poids de l'éparpillement : comment la localisation des entreprises et des institutions détériore le bilan carbone**

#### Hors collection

##### 1 publication

- + **Densification verte : fiches de bonne pratique**

### ARTICLES

- + **10 articles** dans 7 revues ou blogues spécialisés (Urbanité, Revue québécoise d'urbanisme, Contact+, La Presse+, Huffington Post, AQTR Web, 100 degrés)
- + **13 articles** sur [collectivitesviables.org](http://collectivitesviables.org)

### PROJETS PILOTES

Vivre en Ville met ses recherches à profit dans le cadre de projets pilotes afin de stimuler l'émergence de nombreux projets innovants. Inspirées des meilleures pratiques, nos idées prennent vie en partenariat avec des acteurs motivés.

#### + **Projet Milieux de vie en santé**

La deuxième et dernière année de mise en œuvre du projet Milieux de vie en santé, un projet d'adaptation aux changements climatiques visant la création d'îlots de fraîcheur dans la Communauté métropolitaine de Québec, a donné lieu à plusieurs réalisations de Vivre en Ville.

- + Un colloque « La densification verte, c'est possible! », conviant des experts du Québec et des États-Unis et rassemblant plus de 130 intervenants afin de discuter de l'intégration du verdissement dans le développement immobilier.
- + Une série de fiches de bonnes pratiques de densification destinées aux promoteurs et aux acteurs de l'immobilier (téléchargeables gratuitement sur [www.vivreenville.org/densificationverte](http://www.vivreenville.org/densificationverte))
- + Une vidéo promotionnelle sur la densification et le verdissement.



#### + **Aménager des milieux de vie favorables à un vieillissement en santé**

La phase d'expérimentation du projet visait à identifier, grâce à une revue de littérature et trois projets pilotes avec des municipalités de tailles variées (Châteauguay, Gatineau, Plessisville), des pistes de solutions pouvant répondre aux enjeux relatifs à l'accessibilité, par les modes de déplacement actifs, des services de proximité du quotidien (épiceries, pharmacies, banques, etc.) pour les aînés autonomes mais en perte de mobilité. Les réponses à ces enjeux ont principalement pris forme dans les recommandations formulées dans le cadre des accompagnements, ainsi que dans l'élaboration de la démarche type.



## Projet *Oui dans ma cour!* Accélérer l'adoption d'un mode de développement urbain économe en carbone et résilient

Depuis le mois d'avril dernier, Vivre en Ville met en œuvre une nouvelle initiative permettant d'améliorer la qualité des projets immobiliers de façon à les rendre plus durables et désirables pour tous. *Oui dans ma cour!* vise ainsi à outiller les acteurs de l'immobilier et les citoyens qui souhaitent appuyer des projets de consolidation et densification urbaine qui intègrent les caractéristiques reconnues comme favorables à l'allègement du bilan carbone (densité, activités diversifiées, proximité, offre de transport multimodale). *Oui dans ma cour!* soutiendra ainsi la transformation de milieux de vie existants et la conception de nouveaux milieux de vie en offrant aux acteurs impliqués une diversité d'outils, des exemples inspirants ainsi qu'un espace positif de réflexion. Dans le cadre de ce projet, Vivre en Ville recrutera et accompagnera 6 collectivités dans 6 régions différentes du Québec. Les succès obtenus deviendront autant de cas pour inspirer d'autres acteurs à emboîter le pas dans l'adoption de pratiques d'urbanisme durable.

### Partenaires principaux

Ce projet est financé par le Fonds vert dans le cadre d'Action-Climat Québec, un programme du Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques découlant du Plan d'action 2013-2020 sur les changements climatiques.

Ce projet est également financé par le Fonds vert de la Ville de Gatineau.

## AUTRES ACTIVITÉS

+ Participation à **plus de 100 conférences, colloques et formations** sur des thèmes liés aux collectivités viables

+ **Sujets de recherche spécifiques**

contrôle de l'étalement urbain    densification    politiques publiques    gestion des inondations

villages et banlieues    écofiscalité    consolidation et requalification des villes

mobilité durable    localisation des activités    réduction des émissions de GES et changements climatiques    écoquartiers    vieillissement de la population

environnement bâti et déplacements actifs    cadre législatif et réglementaire    systèmes alimentaires durables    verdissement

aménagement des milieux de vie nordiques    articulation de l'urbanisation et du transport    agriculture urbaine

aménagement culturel    qualité de l'air    autopromotion immobilière    protection du territoire agricole    environnements favorables aux aînés

etc.

## OUTILS ET FORMATIONS

Vivre en Ville dispense des activités de formation, en donnant des conférences, en participant à des tables rondes, en tenant des ateliers et en organisant des événements de type colloque. L'année 2016-2017 a été marquée par **69** activités de formation, principalement des conférences et la participation à des tables rondes.

### CONFÉRENCES ET ATELIERS

#### + Conférences

Les conférenciers de Vivre en Ville ont été actifs à **61** occasions. Ils ont donné :

- + **14** conférences générales ou générales thématiques
- + **37** conférences thématiques, liées à des publications ou des vidéos
- + **9** présentations dans le cadre de tables rondes auxquelles Vivre en Ville a été convié
- + **1** conférence de mobilisation\*

\*Dans le cadre de la campagne *J'Embarque!*

#### + Ateliers

Les ateliers de Vivre en Ville ont été actifs à 6 occasions.

#### 3 lancements

- + Campagne *J'Embarque!* (Gatineau, 15 septembre 2016)

#### + Publication *Densification verte: fiches de bonnes pratiques* (Québec, 30 mars 2017)



- + Publication *Réussir l'habitat dense: dix clés pour des habitations compactes, attrayantes et performantes* (Montréal, 28 août 2017)

#### 5 colloques thématiques

- + Journées du design actif 2016, organisées pour Montréal physiquement active (Montréal, 3-4 octobre 2016)
- + Forum SAM 2016, organisé pour le Système alimentaire montréalais (Montréal, 4-5 octobre 2016)
- + Colloque « La densification verte, c'est possible! » (Québec, 25 octobre 2016)
- + Journée remue-méninges sur l'accessibilité à la saine alimentation, organisée pour Kateri en Forme (Candiac, 22 mars 2017)
- + 2<sup>e</sup> Rendez-vous Collectivités viables « Pour une croissance à faible impact climatique » (Montréal, 25 mai 2017)

#### Tables rondes

- + Table ronde « L'électrification des transports, la solution miracle? » (Montréal, 27 septembre 2016)
- + Table ronde dans le cadre du colloque international francophone de Villes et villages en santé, sous le thème « Agir ensemble: 30 ans d'action vers des communautés en santé » (Montréal, 24 novembre 2016)

#### VIDÉOS

- + Vidéo *Retour vers la banlieue: construire la ville sur la ville* (mis en ligne en septembre 2016)
- + Vidéo *Et si la densification verte avait un effet positif?* (mis en ligne en avril 2017)

Vivre en Ville propose une offre de services variés, allant de l'accompagnement aux mandats ponctuels. S'adressant aussi bien aux municipalités et aux organismes publics qu'à l'entreprise privée, ces services s'appuient sur la diversité des compétences d'une équipe pluridisciplinaire.

## 3 CLASSES DE MAÎTRES

### Marc Fontanès

- + MRC de Roussillon (22 novembre 2016)
- + Ville de Gatineau (23 novembre 2016)
- + Transcollines (23 novembre 2016)

## 16 ACCOMPAGNEMENTS À LA DEMANDE

- + **Ville de Longueuil**: élaboration d'une stratégie de lutte contre les changements climatiques (depuis juillet 2016).
- + **Ville de Brossard**: avis critique sur le projet de pont d'étagement devant enjamber l'autoroute 10 et permettre l'accès à la station du Quartier du REM (septembre 2016).
- + **KnightsBridge**: intégration des principes des collectivités viables dans le projet immobilier Capri (octobre 2016).
- + **Kateri en Forme**: accompagnement dans la tenue d'une démarche de sensibilisation et de mobilisation des acteurs municipaux sur leur rôle en matière d'accès à une saine alimentation (octobre 2016).
- + **Ville de Plessisville**: participation au comité de travail sur le réaménagement de la rue Saint-Calixte (novembre 2016).
- + **Ville de Saint-Bruno-de-Montarville**: avis critique sur le projet de politique Saint-Bruno, Ville nourricière (novembre 2016).
- + **Ville de Cowansville**: élaboration de critères de localisation pour les résidences pour aînés (novembre 2016).
- + **Municipalité de Saint-Amable**: identification des balises et d'un concept de réaménagement du noyau villageois et du campus institutionnel de Saint-Amable afin d'y favoriser les déplacements actifs (janvier à août 2017).
- + **Ville de Québec**: participation au comité de suivi et aux différents comités de travail des projets d'évaluation des impacts sur la santé de la Ville (depuis mars 2017).
- + **Table Famille élargie et Chantier Sécurité alimentaire de Développement social Charlevoix**: accompagnement dans la mise en place d'un système alimentaire durable et solidaire sur le territoire des MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est (depuis mars 2017).
- + **Comité du chantier Sécurité alimentaire de Portneuf / Mirépi**: accompagnement dans la mise en œuvre du chantier «Sécurité alimentaire» de la MRC de Portneuf (depuis mars 2017).
- + **Direction de la santé publique de la Capitale-Nationale**: participation au comité du volet «Qualité de l'air ambiant» du projet de recherche Mon environnement, ma santé qui vise à évaluer l'impact de la qualité de l'air extérieur sur la santé de la population des quartiers Limoilou, Vanier, Saint-Roch et Saint-Sauveur de Québec.
- + **Ville de Mont-Saint-Hilaire**: évaluation de certains projets immobiliers ou d'aménagement urbain (depuis mai 2017).

- + **Table intersectorielle régionale en saines habitudes de vie du Bas-Saint-Laurent**: accompagnement dans la démarche Saine alimentation pour tous qui découle du plan d'action 2017-2019 de l'organisation.
- + **Yves Alary, Solutions en gestion**: intégration des principes des collectivités viables au projet immobilier Quartier Chelsea (juillet et août 2017).
- + **Municipalité de Massueville**: élaboration d'un concept de réaménagement de trois rues du cœur du village afin d'y favoriser les déplacements actifs et diminuer l'espace réservé à la voiture (depuis juillet 2017).

## 1 DÉMARCHES D'ACCOMPAGNEMENT

- + **Ville de Sainte-Catherine**: accompagnement de la Ville dans l'identification de balises utiles à l'évaluation et à l'amélioration des projets de densification (de octobre 2016 à septembre 2017).

## 3 MANDATS DE SERVICE-CONSEIL

- + **Ministère de la Culture et des communications du Québec**: préparation d'un document d'accompagnement de l'orientation gouvernementale sur l'aménagement culturel (juin 2016 à octobre 2017).
- + **Ville de Montréal**: élaboration du Catalogue des initiatives de design actif montréalaises inspirantes présentées dans le cadre des Journées du design actif organisées par Vivre en Ville pour Montréal physiquement active à l'automne 2016 (octobre 2016 à juillet 2017).
- + **Hydro-Québec**: préparation d'un document d'accompagnement pour l'orientation gouvernementale sur les réseaux électriques (depuis juin 2017).

### Programme À pied, à vélo, ville active – dernière année de déploiement

Mandataire régional du programme pour une 8<sup>e</sup> année consécutive, en partenariat avec Accès transports viables.

Pour l'année scolaire 2016-2017, dernière année de déploiement du programme, le démarchage des écoles participantes et municipalités a été préparé avec le soutien de partenaires locaux et régionaux. Ce sont ainsi 11 nouvelles écoles (6 en Capitale-Nationale et 5 en Chaudière-Appalaches) qui s'ajoutent aux 139 écoles déjà accompagnées. Au total, le programme À pied, à vélo, ville active aura permis de réaliser 81 plans de déplacement dans les deux régions de la Capitale-Nationale et de Chaudière-Appalaches. Ce sont donc 150 écoles ainsi que 58 municipalités qui auront été accompagnées dans leurs démarches pour favoriser la pratique des déplacements actifs sécuritaires.

## PLAIDOYER

Dans le cadre de sa mission de défense des droits collectifs, Vivre en Ville prend régulièrement position sur les enjeux de fond et d'actualité, souvent en partenariat avec d'autres acteurs. En participant aux consultations publiques, en interpellant les décideurs et en publiant des mémoires, l'organisation contribue ainsi à faire évoluer les pratiques, les politiques publiques et les choix budgétaires vers un cadre plus favorable au développement de collectivités viables.

En 2016-2017, Vivre en Ville a participé à plus de 24 activités de consultation ou de mobilisation. L'équipe a également publié le rapport *Le poids de l'éparpillement* et rédigé 13 mémoires ou avis ainsi que plusieurs lettres et communiqués pour appuyer, dénoncer ou nuancer certains projets et politiques.

### Cadre de gouvernance en aménagement du territoire



Vivre en Ville a contribué aux différentes étapes du travail législatif sur la relation entre État et municipalités, via les projets de loi 109 sur le statut de Capitale, 121 sur le statut de métropole et 122 reconnaissant les municipalités comme des gouvernements de proximité. L'organisation est également consultée sur la révision des orientations gouvernementales en aménagement du territoire, toujours en cours.

Ces travaux sont l'occasion pour Vivre en Ville de rappeler la nécessité d'adopter une Politique nationale, une revendication portée par de nombreux acteurs. Vivre en Ville poursuit d'ailleurs son implication au comité directeur de l'alliance ARIANE – pour une politique nationale de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme.

### PARTICIPATION CITOYENNE EN URBANISME

À l'invitation du ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire, Vivre en Ville a participé au groupe de travail pour un cadre de référence en matière d'urbanisme participatif. L'organisation a notamment recommandé la mise en place d'un droit d'initiative citoyen et d'audiences publiques indépendantes.

### ÉCOFISCALITÉ MUNICIPALE

Vivre en Ville a appuyé l'octroi aux municipalités de nouveaux pouvoirs en matière de taxation et de redevances, notamment dans le cadre du projet de loi 122. Ces pouvoirs donnent aux municipalités davantage de marge de manœuvre pour adopter des pratiques fiscales responsables et favorables au développement urbain durable.

### FINANCEMENT ET DÉVELOPPEMENT DES TRANSPORTS COLLECTIFS

Vivre en Ville participe aux importants travaux du ministère des Transports autour de la Politique de mobilité durable, annoncée pour avril 2018, et poursuit également son engagement au sein de TRANSIT, l'alliance pour le financement des transports collectifs au Québec.

### LOGEMENT SOCIAL

Le projet de loi 122 a retenu la proposition, faite notamment par Vivre en Ville, de donner à toutes les municipalités du Québec un pouvoir d'inclusion de logements abordables aux projets de développement. Vivre en Ville a également participé aux consultations du gouvernement du Canada sur le logement.

### LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Vivre en Ville siège sur divers comités notamment sur le Comité-conseil sur les changements climatique.

### SANTÉ PUBLIQUE

La politique gouvernementale de prévention en santé reprend plusieurs éléments mis de l'avant par Vivre en Ville dans ses représentations : importance d'un environnement bâti favorable à la santé, rôle des municipalités, critères de localisation pour des services et édifices publics accessibles, notamment.

### PROTECTION DU TERRITOIRE AGRICOLE

Vivre en Ville a poursuivi cette année ses représentations en faveur de la protection du territoire agricole, en particulier sur le territoire des régions métropolitaines.

Vivre en Ville a développé une expérience pointue en sensibilisation du public et vulgarisation des enjeux associés aux collectivités viables. Publications, conférences et conseils personnalisés s'articulent autour de campagnes et de tournées.

## ÉCONOLOGIS

Cette initiative du Bureau de l'efficacité et de l'innovation énergétiques (BEIE) du Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles est un programme d'efficacité énergétique qui s'adresse aux ménages à faible revenu. Vivre en Ville est le mandataire du programme dans les régions suivantes :

- + Capitale-nationale depuis 1999;
- + Chaudière-Appalaches depuis 2013;
- + Bas-Saint-Laurent depuis 2014;
- + Centre-du-Québec depuis 2015.

### J'EMBARQUE GATINEAU

La 7<sup>e</sup> édition de septembre 2016, a profité d'une collaboration avec quatre autres régions du Québec pour dynamiser et rajeunir son image. En 2016, la STCA a ainsi fait place à la campagne *J'embarque! Les Rendez-vous de la mobilité durable*. Cette édition a fait la part belle aux activités des partenaires ainsi qu'à plusieurs nouveautés telles qu'Apprentis urbanistes d'un jour! Ce sont ainsi plus de 35 partenaires et collaborateurs qui ont été impliqués dans la campagne et près de 200 citoyens qui ont participé aux activités, via notamment le Bicycle Film Festival.

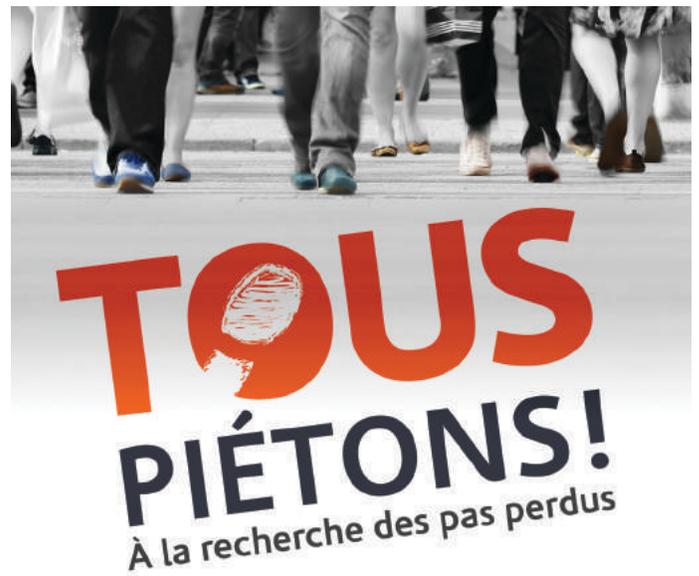
L'édition de septembre 2017 a été menée sous le signe de la cohésion et de la consistance, malgré le financement restreint. La formule éprouvée a été la pierre d'assise d'une campagne réunissant partenaires et public pour le fleurissement de la mobilité durable en Outaouais. Réalisée en collaboration avec MOBI-O, la campagne a su, une fois de plus, rallier les publics de tous âges et se démarquer entre autres par la production de vidéos de sensibilisation diffusés sur le Web.



## TOUS PIÉTONS!

Pour sa 2<sup>e</sup> édition, la campagne Tous piétons! portée par Piétons Québec en collaboration avec Vivre en Ville, a fait mousser la culture piétonne québécoise. Le message visait à mettre la marche à l'honneur et à souligner l'importance d'avoir des villes faites pour les piétons, ainsi que les avantages santé, économiques, sociaux et écologiques des déplacements à pied.

La campagne s'est ouverte avec les Journées du design actif, le 3 octobre à Montréal.



### LA CAMPAGNE EN QUELQUES CHIFFRES

- + Portée globale de la campagne: plus de 975 000 québécois rejoints
- + 43 événements dans 5 villes ayant mobilisé plus de 600 québécois
- + 50 retombées presse
- + 1 campagne radio dans 4 villes
- + 1 campagne Web sur les sites et applications mobiles du Devoir, du Soleil, du Nouvelliste, du Droit et du journal Métro de Montréal
- + 600 participants aux marches réalisées par les collaborateurs-terrain
- + 3 242 adeptes de la page facebook (+ 40%)
- + 20 835 vues de la vidéo de campagne
- + 128 #touspietons sur Twitter en octobre – partagé plus de 330 fois
- + 4 171 visiteurs du site pietons.quebec durant la campagne

# RENDEZ-VOUS COLLECTIVITÉS VIABLES ET COCKTAIL BÉNÉFICE

## 25 MAI 2017 – 2<sup>e</sup> ÉDITION PLUS DE 200 PERSONNES PRÉSENTES

Le second Rendez-vous Collectivités viables, intitulé « Planifier une croissance urbaine à faible impact climatique », a déployé un programme mobilisateur destiné à inspirer et outiller les intervenants du Québec en misant sur les atouts des collectivités économes en carbone et résilientes.

Vivre en Ville et ses invités, au nombre desquels, MM. Bertrand Delanoë, Maire honoraire de Paris et Carl Elefante, 1<sup>er</sup> vice-président de l'American Institute of Architects, ainsi que Mmes Annise Parker, ancienne mairesse de Houston (Texas) et Kate Gillespie, Directrice de l'aménagement de Sacramento (Californie), y ont proposé des orientations ambitieuses, des stratégies structurantes, des outils efficaces, des exemples concrets à toutes les échelles et des résultats inspirants en vue d'une croissance urbaine à faible impact climatique.

La journée s'est terminée par le **cocktail bénéfice annuel**, tenu à la Société des arts technologiques (SAT).

## AMBASSADEURS DU 2<sup>e</sup> RENDEZ-VOUS COLLECTIVITÉS VIABLES

**Nathalie Dion**, Présidente de l'Ordre des architectes du Québec  
**Steven Guilbeault**, cofondateur et Directeur principal, Équiterre  
**Suzanne Roy**, Présidente ex-officio de l'UMQ  
**Caroline St-Hilaire**, Mairesse de Longueuil  
**Pierre Thibault**, Architecte

## COMMANDITAIRES

Via Rail  
Aedifica  
Communauto  
Caisse d'économie solidaire Desjardins  
Cerium  
Groupe Prével  
Proment  
Union des producteurs agricoles  
Société de développement Angus

## MONTANT DE COMMANDITE / FINANCEMENT OBTENU

32 500 \$



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Vivre en Ville bénéficie de l'appui d'un conseil d'administration bénévole d'une grande expertise qui s'est réuni à **5 reprises** (26 septembre et 3 décembre 2016, 17 février, 22 avril, et 28 juin 2017).

Le conseil est composé de :

**Alexandre Turgeon**

Président exécutif  
Directeur général, Conseil régional de l'environnement de la Capitale-Nationale

**François Ducharme**

*(coopté par le conseil le 8 février 2017)*  
Conseiller en communication, Associé fondateur et directeur général Québec, TACT Intelligence-conseil

**Guy Favreau**

Architecte, PA LEED ; Vice-président Architecture et développement durable, Ædifica

**Serge Filion**

*(mandat renouvelé à l'AGA du 7-8 décembre 2016)*  
Géographe ; Urbaniste émérite

**Sarah Gagnon-Turcotte**

*(mandat renouvelé à l'AGA du 7-8 décembre 2016)*  
Directrice de cabinet, Arrondissement de Verdun, Ville de Montréal

**Paul Lewis**

*(mandat renouvelé à l'AGA du 7-8 décembre 2016)*  
Professeur titulaire et Doyen, Faculté d'aménagement de l'Université de Montréal

**Myriam Marquis**

Urbaniste, Directrice du Service de l'urbanisme et du développement, Ville de Rivière-du-Loup

**Hugo Séguin**

Enseignant, École de politique appliquée de l'Université de Sherbrooke; Fellow du CÉRIUM ; Conseiller principal, COPTICOM

**Pierre St-Cyr**

Urbaniste

**Marie-Odile Trépanier**

Urbaniste émérite ; Professeure honoraire, Institut d'urbanisme de l'Université de Montréal

**Laurence Vincent**

Vice-présidente Ventes et marketing, Groupe Prével

## SOUTIEN BÉNÉVOLE

Durant la dernière année, Vivre en Ville a pu compter sur une **trentaine** de bénévoles qui se sont impliqués à différents niveaux avec l'organisation à Montréal, Gatineau et Québec.

Nous bénéficions également de l'aide de **2 super bénévoles** qui viennent chaque semaine réaliser diverses tâches administratives. À elles deux, Carole Lauzon et Cécile Savard, nous ont offert durant l'année près de 390 heures de travail. Nous tenons à les remercier pour leur contribution.



## L'ÉQUIPE

C'est grâce à une équipe d'experts engagés que Vivre en Ville déploie un éventail de compétences. Cette expertise diversifiée fait de l'organisation un acteur reconnu, tant pour ses activités de recherche, de formation et de sensibilisation que pour son implication dans le débat public et pour ses services de conseil et d'accompagnement.

### ÉQUIPE PERMANENTE

**Christian Savard**, M. ATDR  
Directeur général

**Anne Auclair**, MBA  
*En congé maternité jusqu'en juillet 2017*  
Directrice générale adjointe

**Jeanne Robin**, M. ATDR  
Directrice générale adjointe

**Vanessa Normand**, M.Sc. Géogr.  
Directrice régionale – Ouest du Québec

**David Paradis**, Urb. OUQ  
Directeur – Recherche, formation et accompagnement

**Claudia Bennicelli**, Urb. OUQ  
Conseillère – Aménagement du territoire et urbanisme

**François Bienvenu**, M. Sc. Paysage  
Conseiller – Aménagement du territoire et urbanisme

**Catherine Boisclair**, Urb. OUQ  
Conseillère en aménagement du territoire et urbanisme

**Amélie Castaing-Rigaud**, Urb. OUQ  
Chargée des communications

**Pierre-Yves Chopin**, M. Ing.  
Chargé de projets

**Catherine Craig-St-Louis**, M. ATDR  
Chargée de projet | Conseillère à la direction générale

**Alejandra de la Cruz Boulianne**,  
M. Arch. et M. Sc. Design urbain  
Conseillère – architecture et design urbain

**Annie Gagnon**  
Adjointe administrative

**Vincent Galarneau**, M.A. Anthr.  
Conseiller – Environnement et agriculture

**Sonia Garneau**  
Coordonnatrice – Programmes de sensibilisation

**Catherine Grenon**, C. Dév. tour.  
Coordonnatrice logistique

**Pauline Guyomard**, MS. Géogr.  
Coordonnatrice – Programmes de transports actifs

**Michelle Ladd**, M. Sc. Arch.  
Conseillère – Design urbain et architecture

**Olivier Legault**, Urb. OUQ  
Conseiller aménagement et urbanisme

**Louise Levac**, M.Sc. Géogr.  
Coordonnatrice – Recherche et formation

**Véronique Martin**, M.A. Dév. rég.  
Coordonnatrice – bureau de Gatineau  
Conseillère – aménagement du territoire et urbanisme

**Amandine Rambert**, M. Urb., stagiaire OUQ  
Chargée de projets

**Lorraine Roy**  
Coordonnatrice administrative

**Eve-Marie Surprenant**, M. Urb Arch. OAQ  
Coordonnatrice de projet

### SOUTIEN PONCTUEL ET SAISONNIER ÉQUIPE DU PROGRAMME ÉCONOLOGIS

Conseillers

+ **Nancy Tremblay**

+ **Yves Turcotte**

+ **Frédéric Marois**

Techniciens

+ **Jean-Sébastien Bussière**

+ **Nicolas Jomphe-Côté**

+ **Christian Jr Normandin**

+ **Vincent Rémy**

Promotion et communications

+ **Léa Tousignant**

+ **Caroline Savard**

### STAGIAIRES ET EMPLOYÉS TEMPORAIRES

+ **Lena Bolduc**

+ **Andréanne Lévesque Robert**

+ **Emily Coghlan**

+ **Mariam Salman**

+ **Nancy El Arabi**

PARTENAIRES FINANCIERS | MANDATAIRES | COMMANDITAIRES

- A** Accès transports viables  
Action patrimoine  
Action Vélo Outaouais  
Association des aménagistes régionaux du Québec  
Association des Centres de gestion des déplacements du Québec (ACGD)  
Association du transport urbain du Québec (ATUQ)  
Association québécoise des transports (AQTR)
- B** Bureau de l'efficacité et de l'innovation énergétiques du Québec
- C** Cantons'active  
Carrefour Action municipale famille  
Centre d'écologie urbaine de Montréal (CEUM)  
Centre intégré de santé et services sociaux Chaudière-Appalaches  
Chaire de recherche en Interventions Urbaines et Santé des Populations (IUSP)  
CIUSS de la Capitale-Nationale et sa Direction de santé publique  
CIUSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal et sa Direction de santé publique  
Comité des déplacements actifs et sécuritaires de Lairet  
Commission scolaire de la Beauce-Etchemin  
Commission scolaire de la Capitale  
Commission scolaire des Appalaches  
Commission scolaire des Découvreurs  
Commission scolaire des Navigateurs  
Commission scolaire des Premières-Seigneuries  
Communauté métropolitaine de Montréal  
Communauto  
Conseil de quartier de Saint-Sacrement  
Conseil régional de l'environnement - région de la Capitale-Nationale  
Conseil régional de l'environnement de Montréal  
Conseil régional de l'environnement et du développement durable de l'Outaouais  
Côte à Côte en action
- E** Écobâtiment  
Enviro Éduc-Action  
Équiterre
- F** Fondation David Suzuki  
Forum URBA 2015
- G** Gouvernement du Québec (Fonds Vert)
- H** Héritage Montréal  
Hydro-Québec
- I** Institut national de santé publique
- K** Kateri en forme
- L** Limoilou en Forme
- M** Ministère de la Culture et des Communications  
Ministère de la Famille - programme Québec ami des aînés  
Ministère de la Santé et des Services sociaux  
Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire  
Ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports  
Ministère du Développement durable, de l'Environnement, et de la Lutte contre les changements climatiques  
MOBI-O, le Centre de gestion des déplacements de Gatineau  
Mobili-T, le Centre de gestion des déplacements du Québec métropolitain  
Mobilisation Haute-Ville  
Mobilisation régionale et locale sur les saines habitudes de vie, le poids et la santé de la Capitale-Nationale  
Montréal métropole en santé  
Municipalité de Massueville  
Municipalité de Saint-Amable  
Municipalité de Saint-Isidor
- O** Ordre des architectes du Québec  
Ordre des urbanistes du Québec
- P** Piétons Québec
- Q** Québec en Forme  
Québec'ERE
- R** Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement du Québec (RNCREQ)  
Réseau québécois des villes et villages en santé  
Réseau Villes Régions Monde  
Rues Principales
- S** Santé l'Action  
Santé le plaisir en Nouvelle-Beauce  
Société de transport de l'Outaouais  
Société de transport de Montréal
- T** Table intersectorielle régionale en saines habitudes de vie du Bas-Saint-Laurent
- U** Union des producteurs agricoles du Québec
- V** Vélo Québec  
Ville de Châteauguay  
Ville de Cowansville  
Ville de Gatineau  
Ville de Longueuil  
Ville de Mont-Saint-Hilaire  
Ville de Plessisville  
Ville de Québec  
Ville de Saint-Constant  
Vision Centre-Ville Gatineau

# ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT

## DÉVELOPPEMENT ET COLLABORATIONS

L'année 2016-2017 a été marquée par le développement des activités et le rayonnement de l'organisation comme acteur incontournable dans l'aménagement du territoire :

- + Augmentation notable de la reconnaissance de Vivre en Ville au Québec:
  - ↳ nombreuses sollicitations à siéger sur des comités, notamment le conseil d'administration du fonds de gestion du Fonds Vert, et le Comité-conseil sur les changements climatiques.
- + Présence de Monsieur Bertrand Delanoë, maire honoraire de la Ville de Paris, au 2<sup>e</sup> Rendez-Vous Collectivités Viabiles
- + Succès retentissant de la publication Réussir l'Habitat Dense, partenariat fructueux avec Écobâtiment
- + Poursuite du soutien et de la collaboration avec nos organisations partenaires : Rues principales, Mobili-T, Écobâtiment et MOBI-O.

## EXPERTISE ET SOUTIEN ADDITIONNELS

La mission de Vivre en Ville ne pourrait s'accomplir aussi bien sans les services et la collaboration de plusieurs organisations formant un réseau de compétences diversifiées et complémentaires sur lequel l'organisation peut compter : bâtiment durable, gestion des déplacements, promotion de la mobilité durable, cartographie, revitalisation urbaine, graphisme, comptabilité, informatique. Ces organisations partenaires sont rassemblées principalement au Centre culture et environnement Frédéric Back, siège social de Vivre en Ville à Québec mais également dans les locaux de Montréal et de Gatineau :

- + Centre de services en développement durable
- + Corsaire | Design | Communication | Web
- + Accès transports viables
- + Écobâtiment
- + Fondation Rues principales
- + Mobili-T, le Centre de gestion des déplacements de Québec
- + MOBI-O, le Centre de gestion des déplacement de Gatineau et sa région
- + la Maison du développement durable – Montréal
- + Viabilys



**QUÉBEC**  
Centre culture et environnement  
Frédéric back



**MONTRÉAL**  
Maison du développement durable



**GATINEAU**  
Maison Aubry

## RÉSULTATS D'OPÉRATION EXERCICE TERMINÉ LE 31 AOÛT 2017

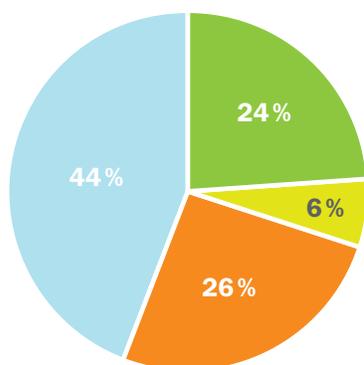
REVENUS	2016-2017	2015-2016
Apports – financement public	904 046 \$	757 189 \$
Apports – autres partenaires	498 901 \$	416 507 \$
Mandats et revenus autonomes	527 129 \$	491 699 \$
Autres	119 167 \$	105 805 \$
<b>Total des revenus</b>	<b>2 049 243 \$</b>	<b>1 771 200 \$</b>

DÉPENSES	2016-2017	2015-2016
Salaires et charges sociales	1 124 959 \$	995 659 \$
Activités	514 648 \$	350 239 \$
Administration	308 657 \$	283 897 \$
<b>Total des dépenses</b>	<b>1 948 264 \$</b>	<b>1 629 795 \$</b>

Excédent (insuffisance) du revenu sur les dépenses	100 979 \$	141 405 \$
--	------------	------------

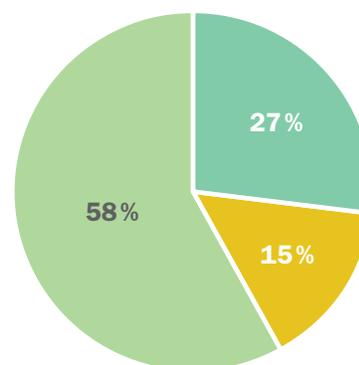
ACTIF NET	2016-2017	2015-2016
Investissement en immobilisations corporelles	40 252 \$	35 159 \$
Réserves pour développement	116 000 \$	150 000 \$
Excédent (insuffisance) du revenu sur les dépenses	100 979 \$	141 405 \$
Actif net non affecté au 31 août	339 928 \$	210 032 \$

### Revenus 2016-2017



- Apports – Financement public
- Apports – autres partenaires
- Mandats et revenus autonomes
- Autres

### Dépenses 2016-2017



- Salaires et charges sociales
- Activités
- Administration

## SOUTENEZ VIVRE EN VILLE : DEVENEZ MEMBRE !

Soutenir Vivre en Ville c'est contribuer à appuyer le développement des collectivités viables, partout au Québec, et nous aider à poursuivre notre mission et nos activités.

Aujourd'hui, nous avons plus que jamais besoin de vous pour poursuivre notre engagement au service du développement de collectivités viables, au rythme requis par l'urgence d'agir.

Votre soutien permettra à Vivre en Ville de continuer d'interpeller et de soutenir les décideurs, les professionnels et les citoyens dans le virage nécessaire dans la conception de nos milieux de vie.

### Votre appui vous permet par ailleurs de :

- + Bénéficier d'un rabais systématique sur l'ensemble de nos produits et événements.
- + Pouvoir participer à nos assemblées générales annuelles et vous présenter aux élections du conseil d'administration.
- + Recevoir des informations sur nos activités.

Pour devenir membre :  
[vivreenville.org/a-propos/devenir-membre/](http://vivreenville.org/a-propos/devenir-membre/)



info@vivreenville.org | [www.vivreenville.org](http://www.vivreenville.org) | [twitter.com/vivreenville](https://twitter.com/vivreenville) | [facebook.com/vivreenville](https://facebook.com/vivreenville)

### ■ QUÉBEC

CENTRE CULTURE ET ENVIRONNEMENT  
FRÉDÉRIC BACK

870, avenue De Salaberry, bureau 311  
Québec (Québec) G1R 2T9

T. 418.522.0011

### ■ MONTRÉAL

MAISON DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

50, rue Ste-Catherine Ouest, bureau 480  
Montréal (Québec) H2X 3V4

T. 514.394.1125

### ■ GATINEAU

MAISON AUBRY

177, Promenade du Portage, 3<sup>e</sup> étage  
Gatineau (Québec) J8X 2K4

T. 819.205.2053